

建筑工程概预算编制与管理存在问题分析

杜启健

温州华邦工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

摘要：建筑工程概预算编制与管理是确保项目顺利进行的重要环节。然而，当前该领域存在诸多问题，如编制方法陈旧、科学依据不足、执行过程缺乏有效监控，以及管理人员素质参差不齐等。这些问题严重制约了建筑项目成本的有效控制和质量管理提升。为应对这些挑战，需创新编制方法、完善科学依据、强化执行监控，并提升管理人员素质。本文旨在分析这些问题，并探讨针对性的改进措施，以提升建筑工程概预算编制与管理的整体水平。

关键词：建筑工程；概预算编制；管理；存在问题

引言：随着建筑行业的迅猛发展和工程项目规模的不断扩大，建筑工程概预算编制与管理的重要性愈发凸显。然而，在实际操作中，该领域面临着一系列亟待解决的问题。传统的概预算编制方法已难以适应现代工程项目的复杂性和多变性，同时缺乏科学有效的评估标准和监控机制，导致概预算往往与实际成本存在较大偏差。此外，概预算管理人员素质参差不齐也严重影响了概预算的准确性和执行效果。因此，本文旨在深入剖析这些问题，并探讨相应的解决方案，以期提高建筑工程概预算编制与管理的水平，促进建筑行业的健康发展。

1 建筑工程概预算编制与管理存在的问题

1.1 概预算编制方法落后，不适应现代工程项目需求

随着科技的进步和建筑行业的快速发展，传统的概预算编制方法已经难以适应现代工程项目的需求。这些方法主要依赖于经验数据和历史数据，缺乏对现代工程项目特点和需求的深入理解和分析。例如，现代工程项目通常规模更大、复杂度更高，涉及的专业领域更广泛，传统的概预算编制方法很难准确地反映这些变化。此外，传统的概预算编制方法过于注重成本控制，而忽略了工程项目整体效益和质量管理的重要性。在现代工程项目中，除了成本控制外，还需要考虑工程的安全性、可持续性、用户体验等多个方面。因此，仅仅基于成本控制进行概预算编制已经无法满足现代工程项目的需求。由于这些方法缺乏灵活性和创新性，难以适应多变的工程环境和快速变化的市场条件。随着市场环境的不断变化和新技术的不断涌现，工程项目面临着越来越多的不确定性和风险。传统的概预算编制方法无法有效地应对这些挑战，导致概预算结果与实际情况存在较大差异，无法为项目决策提供准确可靠的依据。

1.2 概预算编制依据不充分，缺乏科学的评估标准

概预算编制依据是确保概预算合理性和准确性的基

础。但在实际操作中，这一环节常常存在诸多不足。数据收集和分析的不充分是主要原因之一。由于项目数据繁杂、琐碎，部分编制人员可能缺乏深入理解和分析的能力，导致收集到的数据无法全面、准确地反映项目的实际情况。这不仅影响了概预算的准确性，也可能导致项目在执行阶段出现成本超支或其他意外情况。此外，评估标准的缺失和不合理也是一大问题。概预算的编制需要依据一定的评估标准，这些标准应该是科学、合理、具有可操作性的。但在实际操作中，由于缺乏统一的标准或标准制定不当，使得概预算的评估变得困难。这不仅影响了概预算结果的合理性和有效性，也使得项目决策者难以对概预算进行准确判断。由于缺乏科学的评估标准，概预算结果难以进行有效比较和评价。在不同的项目中，概预算的编制可能采用不同的方法和标准，这使得概预算结果之间缺乏可比性。同时，由于缺乏有效的评价机制，也无法对概预算结果的合理性和有效性进行准确衡量^[1]。

1.3 概预算执行过程中缺乏有效的监控和调整机制

概预算的执行是项目管理中至关重要的环节，它直接关系到项目的成本控制和质量管理。然而，在实际操作过程中，许多项目都面临着缺乏有效的监控和调整机制的问题。这导致概预算的执行往往无法得到有效控制，项目在实施过程中经常出现成本超支和质量不达标的情况。由于缺乏有效的监控机制，项目团队往往难以及时了解概预算执行的实际情况。即使存在一些监控手段，也可能因为信息不对称、沟通不畅等原因导致监控效果不尽如人意。这使得项目团队难以根据实时数据进行调整和优化，导致概预算的执行与预期目标存在较大偏差。此外，缺乏及时的调整机制也是导致概预算执行失控的重要原因之一。在项目执行过程中，由于各种不可预见因素的出现，概预算可能需要进行调整。然而，

由于缺乏及时的调整机制，项目团队往往难以及时作出反应，导致问题进一步恶化。这不仅影响了项目的经济效益和社会效益，也可能给项目带来严重的后果。

1.4 概预算管理人员素质参差不齐，难以满足管理需求

在建筑工程项目中，概预算管理人员扮演着至关重要的角色。他们的素质和能力直接关系到概预算编制与管理的质量，进而影响到整个工程项目的成功与否。然而，当前概预算管理人员队伍中，人员素质参差不齐的现象十分突出，难以满足现代工程项目对概预算管理的需求。一方面，部分概预算管理人员缺乏专业知识和实践经验。概预算管理是一项综合性很强的工作，涉及多方面的知识和技能，如工程造价、财务管理、法律法规等。然而，一些管理人员在这些方面的基础知识不扎实，实践经验不足，导致他们难以胜任概预算管理的复杂任务。这不仅影响了概预算的准确性和合理性，也增加了项目风险和管理难度。另一方面，一些概预算管理人员缺乏责任心和敬业精神。概预算管理工作需要高度的责任心和专业精神，管理人员需要严谨细致地处理各种数据和信息，确保概预算的准确性和有效性。然而，一些管理人员在工作中敷衍塞责，缺乏主动性和创造性，导致概预算工作流于形式，难以发挥应有的作用。这不仅损害了概预算管理的权威性和有效性，也影响了工程项目的顺利实施和发展。

2 改进建筑工程概预算编制与管理的策略

2.1 创新概预算编制方法，引入现代工程项目管理理念

随着现代工程项目规模的不断扩大和复杂性的不断增加，传统的概预算编制方法已经难以满足现代工程项目管理的需求。因此，我们必须创新概预算编制方法，并引入现代工程项目管理理念，以确保概预算能够更好地服务于工程项目的顺利实施。（1）集成化管理。在现代工程项目管理中，概预算不再是一个孤立的管理领域，而是与项目进度、质量管理等多个管理领域密切相关。因此，我们需要实施集成化管理，将概预算与其他管理领域进行有机融合，确保各方面的协调一致。通过集成化管理，我们可以更好地实现资源优化配置、风险有效控制和成本合理控制，从而提升工程项目的整体效益^[2]。（2）采用先进技术手段。随着信息技术的迅猛发展，大数据、云计算等先进技术已经广泛应用于各个领域。在概预算编制过程中，我们可以充分利用这些先进技术手段，对工程项目数据进行深入分析和预测。通过挖掘数据中的潜在价值和规律，我们可以更准确地估算

工程项目的成本和时间，从而提高概预算的准确性和前瞻性。此外，先进技术手段还可以帮助我们实现数据共享和协同工作，提高概预算编制的效率和质量。（3）强调灵活性。现代工程项目往往面临着多变的市场环境和技术要求，这要求我们在概预算编制过程中充分考虑项目可能面临的不确定性和风险。因此，我们需要制定灵活的概预算方案，以应对项目在实施过程中可能出现的各种变化。具体来说，我们可以通过设定合理的预算范围、预留一定的调整空间等方式来增加概预算的灵活性。同时，我们还需要建立动态调整机制，根据项目的实际情况及时对概预算进行调整和优化，确保项目能够按照预期目标顺利进行。

2.2 完善概预算编制依据，建立科学的评估标准体系

在现代建筑工程项目中，概预算编制的准确性和合理性至关重要。它们不仅是工程项目投资决策的基础，也是工程项目实施过程中成本控制和质量管理的关键依据。而概预算编制的依据和评估标准，则是决定其质量的核心要素。因此，完善概预算编制依据，建立科学的评估标准体系，成为了提升概预算编制质量的关键任务。（1）加强数据收集和分析。为了确保概预算编制依据的完整性和真实性，我们必须加强项目数据的收集和分析工作。这包括从设计、施工、采购等各个环节获取详细而准确的数据，如材料价格、人工费用、设备租赁费等。同时，我们还应对这些数据进行深入分析，了解其在不同情况下的变化趋势和潜在规律，为概预算编制提供坚实的数据基础。（2）制定科学的评估标准。需要制定科学的评估标准来衡量概预算的合理性和可行性。这些标准应该既考虑项目的经济效益，如投资回报率、净现值等财务指标，也要考虑项目的社会效益和环境效益，如社会影响、环境影响等。通过综合运用定量和定性的评估方法，我们可以全面、客观地评估概预算的优劣，为项目决策提供有力支持^[3]。（3）建立反馈机制。为了不断提升概预算编制的质量，我们还需要建立有效的反馈机制。这包括对概预算执行情况进行定期评估，将评估结果及时反馈给概预算编制人员，以便他们根据实际情况对概预算进行调整和优化。同时，我们还可以将概预算执行情况与项目实际进展进行对比分析，发现问题并及时解决，确保工程项目能够按照预期目标顺利进行。

2.3 强化概预算执行的监控与调整，确保预算执行的有效性

在建筑工程项目中，概预算的执行是实现项目经济效益和社会效益的重要保障。为确保概预算能够得到有

效的执行,我们必须强化对其执行的监控与调整,确保在执行过程中能够及时发现和解决问题,从而保证项目能够按照预期目标顺利进行。(1)建立监控机制。建立一套科学有效的监控机制是至关重要的。这包括对概预算执行情况的定期检查、不定期的抽查以及实时的动态监控。通过这些手段,我们能够全面了解项目在实施过程中的成本变动、质量状况等关键信息,从而及时发现可能存在的偏差和问题。同时,监控机制还应包括对关键节点的重点关注,例如材料采购、施工进度等,确保这些关键环节的预算能够得到有效控制。(2)制定调整机制。在项目实际执行过程中,由于各种不可预见因素的存在,可能会出现预算与实际成本之间的偏差。为应对这种情况,我们需要制定一套灵活有效的调整机制。当发现预算与实际成本出现偏差时,应立即分析原因,并根据实际情况制定相应的调整措施。这些措施可能包括优化施工方案、调整材料采购策略等,旨在确保项目能够尽快回到预算轨道上。(3)加强沟通与协作。为了确保概预算的调整能够及时、准确地传达到相关部门和人员,我们还需要加强各部门之间的沟通与协作。这包括定期召开项目例会,让各部门了解概预算的最新执行情况和可能的调整方案;同时,还需要建立有效的信息传递渠道,确保相关信息能够及时传递和反馈。通过加强沟通与协作,我们能够更好地发挥团队的力量,共同应对项目执行过程中可能出现的各种挑战^[4]。

2.4 提高概预算管理人员的素质,加强专业培训和教育

在现代建筑工程中,概预算管理是一项复杂而重要的任务,它需要专业的管理人员来确保工作的准确性和有效性。因此,提高概预算管理人员的素质,加强他们的专业培训和教育,是提升整个概预算编制与管理水平的关键环节。(1)加强专业知识培训。概预算管理涉及工程造价、财务管理、法律法规等多个领域的知识。为了确保管理人员具备这些方面的知识,我们应该定期组织专业知识培训。这些培训可以涵盖最新的工程造价计

算方法、财务管理的最佳实践、以及相关的法律法规等内容。通过培训,管理人员可以不断更新自己的知识体系,提高在概预算编制和管理方面的专业能力。(2)注重实践经验积累。除了专业知识外,实践经验也是概预算管理人员必不可少的素质。因此,我们应该鼓励管理人员积极参与实际项目,通过实践来积累经验。他们可以参与项目的全过程,从概预算编制到执行调整,深入了解概预算管理的实际操作。这样的实践经验可以帮助他们更好地理解理论知识,提高解决实际问题的能力。(3)加强职业道德教育。概预算管理人员在工作中需要具备高度的责任心和敬业精神。因此,加强职业道德教育也是至关重要的。我们应该对管理人员进行职业道德培训,教育他们坚持诚实守信、勤勉尽责的原则,严格遵守相关法律法规和职业道德规范。通过职业道德教育,我们可以提高管理人员的道德水平,确保他们在工作中始终保持高度的专业性和责任感。

结束语

通过对建筑工程概预算编制与管理存在问题的深入分析,本文揭示了当前该领域的诸多不足,并提出了相应的改进措施。通过创新编制方法、完善科学依据、强化执行监控和提升管理人员素质,我们可以有效提高概预算编制与管理的准确性和有效性,确保建筑项目成本的有效控制和质量的持续提升。展望未来,我们期待建筑行业能够不断进步,推动概预算编制与管理水平的持续提升,为建筑业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]陈志勇.建筑工程概预算编制中存在的问题及对策[J].施工技术,2020,(12):142-143.
- [2]刘璐.建筑工程概预算编制过程中存在的问题与对策[J].中国科技信息,2019,(14):164-165.
- [3]刘亚娟.建筑工程概预算编制中常见问题及对策研究[J].工程技术与应用,2020,(9):88-89.
- [4]周敏.建筑工程概预算编制过程中的问题及其解决对策[J].建筑技术,2021,(3):56-57.