

# 建筑工程管理模式现状及创新发展分析

张 健\*

西安高新技术产业园开发区创业园发展中心 陕西 西安 710000

**摘 要:** 由于我国想要实现城市化的迅猛发展,为我国建筑行业迎来全新的发展空间时,也迎来了巨大的挑战。伴随着广大人民群众生活水平的提升,导致对于建设工程的整体品质也有了全新的需求,如果在具体的建设中,产品品质控制工作没有符合预期,极大程度上增加了风险事故发生的频率,严重威胁到了广大人民群众的财产以及生命安全。因此,在日常建设的过程中,需要制定一些较为科学合理的管理手段来进一步提升施工品质的管理工作,努力达到广大人民群众心中的基准。

**关键词:** 建筑工程;管理模式;创新;发展

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0310-1>

## 引言

随着我国社会经济的快速发展,建筑行业迎来了巨大的发展机遇,整个行业的内部竞争也越来越激烈。在这种情况下,各个建筑工程管理主体就应结合当前行业内外部的发展形势,有针对性地分析建筑工程管理中创新模式的发展情况,做好管理模式的创新调整工作。值得一提的是,当前的传统管理模式已经很难适应各类新型建筑工程的发展,建筑工程企业如果不进行优化创新,就很难保证企业的整体效益。在这种背景下,建筑工程企业就必须针对建筑工程管理创新模式的具体应用,开展全面分析工作,并且积极探寻创新模式的发展策略。

## 1 建筑工程管理中创新模式应用的重要意义

### 1.1 探究新的管理方式的合理性背景需要

科学技术是我国最重要的生产力,建筑领域中需要仔细掌握合理的管理观念,把科学化的管理运用到领域内部,把合理性技术变成内部动力,当成管理方式有效的支撑。把科技变成生产力,在经济全球化与中国经济快速发展以及人们生活水准提升的情况下,全部都由科技与创新在推进,因此在建筑单位中要跟随时代发展步伐入手,按照建筑业中的管理需要确定满足领域内部发展趋势的管理方式,让管理具有科学性。

### 1.2 创新模式有利于提高各类资源的利用率

建筑工程建设施工过程中需要使用多种资源,而这些资源成本在建筑工程总成本中的占比较高,甚至在部分建筑工程中,资源成本的占比超过了70%。在引入创新模式以后,各类资源的利用率和工程成本控制水平不断提高,给工程主体带来了更多的经济效益。

### 1.3 提高建筑资源利用率

高效的全过程管理工作,有利于优化配置施工资源,提高建筑资源利用率,建筑项目工程中的每一个环节都依赖于人的作用,随着分工越来越细,如何将建筑资源整合在一起利用,是当下急需解决的问题之一,这也对建筑工程管理人员提出了更高的要求,在这种情形下,实施全过程管理模式有利于优化资源配置,合理规划现有的建筑资源,并根据建筑项目工程的实际情况,来制定适宜的施工方案,作出科学的施工决策,并且根据施工中的真实状况来进行相应的调整,以提高建筑工程管理水平,保障施工质量,降低施工成本,从而完成建筑工程施工目标。

### 1.4 符合我国生产发展的需要

近年来,中国社会主义经济处在比较平稳的发展时期,建筑领域也获得很大的成就,变成中国经济发展的重要支柱<sup>[1]</sup>。一个合格建筑企业,如果要在激烈的市场竞争中处于重要地位,需要把最新的科学技术运用到管理中,提升管理水准,在保证建筑工程安全和质量的时候,更好掌控施工成本,提升经济收益,让我国的发展有良好的基础。

\*通讯作者:张健,1986.3,汉,男,陕西,西安高新区创业园发展中心,资产运营主管,中级工程师,本科。研究方向:建筑工程的建设与管理。

## 2 建筑工程管理的基本现状分析

### 2.1 管理体系的不完善

在日常开展建筑工程时,需要科学、合理的管理体系作为有力依据,进而保证合理地开展相关的建筑工程监管以及施工品质管控工作。只有合理地运用这种方式才能促使工程整体的品质与安全。目前,部分企业没有重视相关施工管控工作,还使用较为传统的管理体系进行管控作业,无法满足现代建筑工程的所需,而且进一步降低了施工效率以及整体工程的品质<sup>[2]</sup>。对于建筑工程项目而言,难度较为复杂,如果没有将施工管控工作彻底贯穿在实际施工中,不仅降低了工程实施的监督,而且进一步影响了整体工程的品质。

### 2.2 粗放式管理

在建筑工程管理工作中,管理方法的应用上也存在较多问题尤为明显的是,许多工程企业目前还停留在粗放式管理层面,虽然实施了有效的管理工作,但是施工管理水平还有待提升,其不足之处在于并未实施科学的施工技术监督管理工作,缺乏完善的安全管理和质量管理,没能充分发挥现代科学技术来创建良好的项目合作平台,难以保障建筑工程项目工程施工的顺利实施。没有全面贯彻精细化管理理念,工程管理工作的整体表现比较粗糙,管理人员很难控制工程建设各个环节中的细节,大多数工作人员依靠经验进行施工与管理。这些情况都会导致建筑工程管理工作无法取得较好的效果,同时也凸显了管理模式的僵化性。基于这种背景,工程企业必须结合创新管理要素,探索建筑工程管理创新模式,剖析各个创新管理要素的具体应用,以推动我国建筑工程管理体系进入新格局。

### 2.3 忽视了施工前的管理工作

无论是施工管理人员,还是施工技术人员,都未重视施工前的管理工作,不具备良好的全过程管理理念,以致并没有在施工前重视对招标投标工作的管理,也不重视合同管理工作,以致在建筑项目工程施工中,容易出现合同纠纷,影响建筑项目工程后续施工的顺利开展,另外,在采购施工材料之前,并没有根据施工需求来制定适宜的采购计划,忽视了材料采购管理工作,在施工材料入场之前,未实施严格的质量验收工作,以致无法保障施工材料质量,当前的施工技术研发力度较小,忽视了对施工技术的开发和创新工作,致使建筑项目工程施工效率得不到提升。

## 3 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

### 3.1 创新管理理念的融入

在应用建筑工程管理创新模式的过程中,工程企业应该树立创新管理理念,使管理工作首先得到先进理念的支撑。这就要求管理团队在开展管理工作之前,深入分析企业的实际情况和行业市场的基本现状,把握工程管理的价值。在建筑工程管理工作中,管理团队需要综合考虑各类因素<sup>[3]</sup>,保证管理活动的效果。例如,在工程规划阶段,管理人员应该做好建筑工程规划建设与城市规划战略文件分析工作,保证建筑工程在后续建设过程中具有良好的协调性。除此之外,建筑工程管理团队还要树立科学管理理念,立足于成本、质量、工期、安全、环保等多个方面来做好工程管理工作,同时还要全面坚持精细化管理原则,充分发挥管理工作的作用。

### 3.2 改进创新管理的技术

在建筑单位创新方式中,对于工程技术管理创新是十分重要的组成部分,在具体的工程管理的时候需要运用信息技术,这是一种显著的案例。在科学技术不断发展的情况下,信息技术逐渐被广泛运用到社会的生产中每个领域中,同时对于领域发展而言具有很大的促进作用。为了可以很好完成建筑工程管理创新方式优化,对于信息技术的运用十分重要。计算机技术在工程管理中的应用,可以将建筑工程实际实施的大量数据库资源完成对应的完善处理,进一步更好提升建筑工程管理过程中的整体效益。在建筑领域不断发展的时候,对于工程管理的要求也逐渐提升,这不是传统的管理方式中单调运用科学,实际上有管理学、经济学、建筑学、心理学等很多层面内容的总体科学。所以,在建筑单位展开工程技术管理创新的时候,需要重视对于技术人才的培养,提升技术管理者的职业素养,进一步更好提高施工技术管理的工作收益。

### 3.3 运用新型的施工工艺以及施工技术

施工工艺以及技术作为建筑工程的重要核心,同时也是影响建筑工程整体品质的基础因素,随着我国相关建筑技术的蓬勃发展,自动化施工技术逐渐显现在广大人民群众的眼中。因此,在具体开展建筑施工时,应当运用新型的施工工艺以及技术,直白来讲,所谓的新型施工技术指的就是自动化施工技术,所以,相关建筑企业的管理人员应重

视这一决策,选择适应的自动化施工技术,进一步确保施工作业顺利进行。除此之外,在进行监管建筑工程时,适当地引入新型的施工技术能够在一定程度上减少意外状况,极大地避免了施工人员由于操作不当造成的各种状况,同时还一定程度上节约了施工时间以及减少资金流失。

#### 4 结束语

对于中国市场经济氛围和建筑领域发展情况进行分析,建筑工程管理创新方式的运用和发展十分关键。在建筑单位实际的工作实施的时候,需要根据建筑市场氛围和企业自己的发展情况等两个层面的因素,在原来的工程管理基础上,主动获得其余的建筑单位工作管理经验,针对工程管理方式进行探究,优化建筑单位的管理制度,进一步促进中国建筑领域的发展。

#### 参考文献:

- [1]李娟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].住宅与房地产,2020(36):121,128.
- [2]乔大伟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2020(36):141-142.
- [3]张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业,2020,35(3):117-118.