

# 建筑工程施工质量管理问题的分析与对策

黄 宇\*

上海展冀膜结构有限公司 上海 200136

**摘 要:** 随着建筑行业的不断发展,人们越来越认识到工程质量与安全在项目建设中的重要性,因此对建筑工程施工质量与安全管理的重视程度也越来越高。为了有效处理建筑工程施工问题,保证建筑工程施工的顺利开展,需要结合工程管理中存在的不足,探究相应的解决策略,为建筑企业发展奠定基础。可以从建筑工程管理理念、制度、人员结构以及成本控制等多个方面出发,完善工程管理中的各个细节,做好宏观的把控和微观的掌握,促进建筑工程管理创新。

**关键词:** 建筑工程; 施工质量; 管理对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0310-11>

## 引言

进行施工管理过程中,需管理人员注重对各项资源的优化配置,将建筑工程相关规定严格落实,保证施工运用科学性、系统性方式进行管理,体现出管理的全面性、全方位,在此过程中,需对工作中涉及的各个方面进行全面、细致考虑,制定针对性较强的管理措施,进而使工程在施工时的整体质量得到充分保证。

## 1 建筑工程施工管理的重要性

### 1.1 有利于降低工程成本

建筑工程管理工作包括工程成本控制和施工管理工作,通过有效的成本控制,可以降低工程的成本支出,提高工程收益。工程成本管理中需要保证各项支出都具有相应的制度依据和保障,防止成本管理控制过于盲目,加大成本控制难度。而且良好的成本管理模式有利于为建筑工程质量提供保障,减少施工中的资源浪费,提升经济效益。

### 1.2 有利于提高工程施工效率

建筑工程管理中,通过科学工程管理措施的应用,能够提升工程管理施工效率和质量,可以促进各部门间的沟通和协调,使各部门之间可以发挥合力作用,促进工程施工各项事物的有序开展,保证工程的顺利进行,有效避免施工中由于交流不畅造成的返工等问题,提升施工效率。同时良好的工程施工系统的建设,有利于施工质量、进度的管理和成本控制<sup>[1]</sup>,有效解决人力资源和施工成本。

### 1.3 提升建筑企业核心竞争力

建筑工程施工中管理工作的开展是保证工程质量、进度、安全以及成本控制的关键,而这些内容都是建筑工程企业提升自身核心竞争力的关键。因此,建筑工程企业需要通过完善的管理制度以及科学的管理方法,加强对工程施工中各项数据和信息的精准分析,有效预防工程施工中出现各种问题,保证工程的质量,提升施工安全性,提升建筑企业的核心竞争力

## 2 建筑工程施工质量管理问题的分析

### 2.1 施工材料问题

材料是建筑施工的物质基础,其自身情况直接影响工程建设质量,故而材料是工程质量管理的重要对象,也是使工程质量达标的前提条件。但是实际施工活动中,部分建筑企业为压缩工程成本,而选购了质地价廉的材料,会影响建筑工程的建设质量,很难维持工程结构的稳定性,甚至引发工程事故,酿成极为严重的后果。

### 2.2 质量控制不够完善

建筑施工进行管理时,控制体系不够完善是其存在的重要问题,很多施工企业在进行施工时,为了将成本降低,增加整体收益,对质量控制会有所忽视,未能针对质量控制形成系统性思维,展开质量控制工作时实际范围较为狭

\*通讯作者:黄宇,1981,上海浦东,汉,男,本科,高级工程师,研究方向:建筑工程。

隘,对于控制内容并不明确,对于存在的一些细小问题更是有所忽视,普遍认为出现大问题时才会对工程质量产生不良影响。这实际上会影响相关工作人员质量意识的形成,管理水平难以得到明显提升,管理技术难以获得有效应用,并且在施工效果整体效果上仍有待增强。这属于现代建筑在进行施工管理时的通病,需给予通病充分重视,运用科学、合理的解决措施。

### 3 建筑工程施工质量管理的对策

#### 3.1 规范工程施工流程

房建工程实际上也是一个系统工程,密切合作,协调生产,每个环节都会影响到整个工程,这就要求企业要在施工作业时严格监督整个施工过程的制度化、规范化是否达到要求,要让每个施工人员使用规范的安全操作规程进行施工作业,确保每个步骤都不出错。施工过程中,必须做到工序自检,交接检,和专职人员检查,运用三检严格监控每个环节,对工程的质量与安全层层把关,不断筛选优化,确保整个工程高标准、高质量地完成<sup>[2]</sup>,在每个环节安排专业的技术人员对施工质量和安全管理进行监督,发现问题及时纠正,确保所有环节操作规程没有失误,以期达到最高工作效率。

#### 3.2 加强工程材料质量的管理

各类原材料、成品以及半成品等是工程构成的重要物资,其在工程投资的占比高达60%,因此,务必强化施工前的质量控制,严把材料审查关,加强对材料质量、性能、规格等各项参数的检查,并按要求做好相应材料的质量抽检,坚决杜绝一切不符合要求的施工材料。(1)现代建筑工程中通常有很多复杂工序,需要投用的建材类型较多、数目庞大,要从材料购置环节加强控制,采购员要做到“货比三家”,选购到性价比较高、质优、符合工程要求的建材,进而使建筑施工质量安全得到保障,协助施工方创造出更多的经济效益。(2)身为质量管理人员,要加大材料采购、进场过程的把关力度,特别是要在进场前规范、严格地对材料进行抽检,保证其各项性能指标能符合工程设计要求,并明令要求有材料的出厂合格证明与使用说明书等。针对质量不过关的材料,严禁进场,及时和供货方联系,力争将其造成的损失降到最低。(3)材料被运送到工程施工现场后,质量管理人员还需和工人加强沟通,施工前还要对材料进行二次检测,再次确认其规格大小、质量等符合施工要求<sup>[3]</sup>,以防检测不严而引起工程质量问题。

#### 3.3 重视后期验收

针对工程后期进行施工管理在项目管理当中占据十分重要的地位,一般情况下,工程处于后期时会存在工序多、工期紧、工种多、机械多、专业性强,并且工作量比较大的问题,后期实施施工管理会对工程质量以及工程进度产生重要影响。施工企业在施工过程中,可以建立项目机构,结合项目特点设置工程具体责任目标,同时制定与之对应规章制度推动目标实现。在此过程中,对于目标需实施动态性控制,将工程检查、工程控制、工程交接各项工作做好。工程验收工作开展时,需质检部门组织相关专业人员仔细检测,并且各专业进行交接检以及互检,做好对质量的把关<sup>[4]</sup>,一旦工程出现施工问题或者是质量问题,需进行系统性总结,促进工程施工时整体质量提升。

#### 3.4 构建标准质量管理体系

在进行建筑施工过程中,企业需给予施工技术方面的管理工作充分重视,积极构建标准性质量管理体系,认识到建筑施工当中存在的质量通病,同时需针对技术体系进行完善。国家在建筑工程相关法律法规中指出,正式施工之前,需构建全面标准体系,针对砂石、钢筋、水混等的相关技术标准在正式施工之前需进行明确的规定,做好把关工作,尽量降低质量问题发生的概率。同时需积极展开技术交底,针对现场进行有效技术指导,一旦发现哪个环节或者是哪个部位出现问题,需及时将问题解决,在问题未能得到解决地情况下,不能进入到下个工序中。

### 4 结束语

综上所述,在市场竞争激烈的背景下,现代建筑进行施工时,企业比较重视管理工作的实施,积极转变自身管理理念,根据企业实际情况制定科学管理体系,加强了经济效益、工程质量以及施工管理之间的结合,旨在使施工安全与质量得到充分保证。

**参考文献:**

- [1] 闵松. 建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J]. 建筑与装饰, 2021(9):57.
- [2] 程国平. 建筑工程施工质量管理方法及控制要点研究[J]. 建筑与装饰, 2020(14):81,86.
- [3] 赖向阳. 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J]. 建筑与装饰, 2021(4):99,104.
- [4] 陈志福. 试论如何提高房屋建筑工程管控与施工质量[J]. 四川水泥, 2021,78(4):148-149.