

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

刘晓娜\*

宁夏泽翔设备安装工程有限公司 宁夏 银川 750000

**摘要:** 建筑工程管理以及施工质量的有效控制对建筑企业的快速发展具有重要的影响,因此相关建筑企业需要加强建筑企业的工程管理和质量管理,通过建立完善的管理机制并对建筑管理人员进行培养,来提升建筑企业的施工质量。本文分析了建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题,提出了建筑工程管理与施工质量控制的有效措施,以供相关人员参考。

**关键词:** 建筑工程;管理;施工质量;控制

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0311-2>

## 引言

当前建筑业竞争加剧,建筑企业生存艰难,有些企业甚至选择先行垫资、被动压价和主动让利的方式谋生存。地方政府为了提高区域的生产总值,将关注点放在建筑业上,但由于上游资金不足,银行贷款的难度不断加大,所以先行垫资现象严重影响了建筑行业的良性发展<sup>[1]</sup>。在这样的发展背景下,提高建筑管理水平和施工质量必将成为建筑行业摆脱自身发展困境的必由之路。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

当开展建筑工程施工时,为做好施工管理工作,建筑企业一定要确保三个方面的科学化,即施工方法、施工人员和施工管理。建筑企业应结合建筑工程的实际情况,合理有效地制定管理措施,并选取合适的施工管理方法,从整体上提升施工技术水平。与此同时,施工人员需要科学配置,严格控制建设成本,保证施工质量,加快施工进度,让建筑企业最大限度地获取经济效益与社会效益。科学开展施工管理工作,从整体上提升工程质量,一方面能够取得良好的预测管理效果,另一方面能够发现并解决施工问题,从而为施工质量提供重要保障,增强建筑企业的核心竞争力,适当缩短建设周期,实现利益最大化<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制工作存在的问题

### 2.1 管理体系的不完善

在日常开展建筑工程时,需要科学、合理的管理体系作为有力依据,进而保证合理地开展相关的建筑工程监管以及施工品质管控工作。只有合理地运用这种方式才能促使工程整体的品质与安全。目前,部分企业没有重视相关施工管控工作,还使用较为传统的管理体系进行管控作业,无法满足现代建筑工程的所需,而且进一步降低了施工效率以及整体工程的品质。对于建筑工程项目而言,难度较为复杂,如果没有将施工管控工作彻底贯穿在实际施工中,不仅降低了工程实施的监督,而且进一步影响了整体工程的品质。

### 2.2 施工队伍的专业性不足

作为建设工程施工项目的具体执行者,施工管理队伍的整体专业施工能力和施工综合业务素质将直接影响调整整个建筑工程的整体施工质量和施工管理水平。目前大部分专业施工建筑队伍的技术水平已经得到了比较大的提升,但是在很多建筑企业中还可以发现许多施工建筑队伍的专业施工工程技术和专业性不足的问题,很多建筑工程现场施工人员仍然缺乏各种专业施工知识。目前我国很多建筑现场施工人员不经过相关的专业培训就投入到相关建筑工作中,很多施工人员不能正确理解各种施工建筑图纸,并且对各种施工建筑规范知识的理解和掌握程度不够,相关建筑施工人员只有在一些技术人员的指导下才能完成各项施工建筑工作。

**\*通讯作者:** 刘晓娜,女,汉族,1990年10月,宁夏银川,宁夏泽翔设备安装工程有限公司,大专,助理工程师,研究方向:建筑管理。

### 2.3 技术方面的问题

近年来科技的迅猛发展,对建筑工程产生极大的积极影响,于是,建筑企业逐渐优化与创新施工设备。当实际开展建筑工程施工时,建筑企业广泛使用新型施工设备和施工工艺,然而一些建筑企业因为较为轻视新型施工技术,或者资金较为紧张,所以并未将新技术应用于工程建设施工中;还有一部分建筑企业虽然已经在建设施工中应用了新技术,却没有对施工人员进行培训,由此导致新型施工设备和施工技术无法得到有效应用<sup>[4]</sup>。现阶段,许多建筑工程施工人员存在较大问题——无论是施工经验还是专业素养,都没有达标,因此,不能按照各项标准与要求开展施工,从而造成工程质量问题,在很大程度上降低了施工效率。

### 2.4 成本和质量之间存在冲突

工程管理的最终目标是为了获得最大经济效益,所以在建设过程中,造价的控制显得尤为重要。只有在有效工期内保质保量完成任务,并尽可能降低生产成本,才能获得最大效益。如果在项目实施中缺乏科学的管理制度,导致施工进度缓慢、工程预算不合理、工程施工质量不合格、用材劣质等一系列问题,必然要增加工程成本,造成不必要的支出,从而降低建筑企业的整体收益。

## 3 提高建筑施工管理水平及施工质量的策略

### 3.1 完善工程管理制度

完善的管理制度是建筑工程管理以及质量控制的基础保障。首先,施工单位要制定长远的施工计划,明确各部门之间的职责,合理分配施工人员,各部门之间紧密联系,遇到施工问题可以及时联系,做到及时补救。施工单位对于原有的管理制度要加以调整和优化,对于遗漏的地方要进一步完善,将质量管理以及质量控制深入贯彻到施工的整个过程。完善的工程管理制度可以指导施工人员的操作,可以有效提高施工人员和管理人员的质量控制意识。在施工前期,施工单位就要根据以往的经验对存在的质量隐患进行分析,然后根据影响因素制定相关的措施,以免在施工中发生意外可以及时补救。另外,施工单位要精细化管理工作,监督好每一个施工环节,可以将工程管理以及质量控制落实到个人,制定完善的奖惩制度,对于施工管理和质量控制中表现良好的人员进行奖励,对于工作态度随意的人员进行惩罚,可以在很大程度上调动人员的管理积极性,从而进一步提高工程施工质量。

### 3.2 提高建设工程管理人员的素质

建设工程管理的好坏与相应人员的素质息息相关。因此,在选择建设管理人员时,要注重对其专业能力、知识素养与处理矛盾能力的综合考察。同时,要对施工人员展开定期专业知识的培训,使大家了解明确自己的工作性质,保证在工程建设中尽量减少或避免人为因素导致的安全隐患。提高建设工程管理人员的素质和质量,可以更好地实现管理的全面协调可持续性,可以更好地传递先进的建筑工序和方法,可以做到在管理中对问题快速发现、快速解决,进而在某种程度上提高工程的建设效率。在实际的建设管理过程中,需要组建专业的管理团队,使各方都参与进来,共同管理,不同施工方之间也要加强联系,并重视对相关人员的的技术培训工作,使用科技手段实现信息共享,保证建设任务的顺利开展。除此之外,企业还要建立完善的人才管理系统,实现对人才的全面管理。

### 3.3 运用新型的施工工艺以及施工技术

施工工艺以及技术作为建筑工程的重要核心,同时也是影响建筑工程整体品质的基础因素,随着我国相关建筑技术的蓬勃发展,自动化施工技术逐渐显现在广大人民群众的眼中。因此,在具体开展建筑施工时,应适当运用新型的施工工艺以及技术,直白来讲,所谓的新型施工技术指的就是自动化施工技术,所以,相关建筑企业的管理人员应重视这一决策,选择适应的自动化施工技术,进一步确保施工作业顺利进行。除此之外,在进行监管建筑工程时,适当地引入新型的施工技术能够一定程度上减少意外状况,极大地避免了施工人员由于操作不当造成的各种状况,同时还一定程度上节约了施工时间以及减少资金流失。

### 3.4 加强工程的成本控制

为了获取更多的经济效益,建筑企业应加强对工程成本的控制。特别是近年来市场竞争愈演愈烈,为确保在市场中占据有利地位,建筑企业应做好三方面的工作。①应在建筑工程施工现场强化相关人员的成本意识,并在后续各个环节全面贯彻落实成本控制行为。②建立健全成本分析机制,定期核对与分析工程预算成本及实际成本,由此严格控制亏损因素,使其始终处于可控状态;以建筑企业的具体状况为依据,科学合理地制定工程定额,从而保证

在工程管理和施工质量控制过程中,可以及时准确地掌控工作要点。③施工阶段造价控制在整个建筑工程动态管理中的作用非常突出,施工阶段工程造价的动态控制需要相关人员更加全面地搜集和分析相应的数据材料,保证工程预算本身的准确度,并且通过数据的支持为后续的造价管理提供必要的支撑。在数据搜集和整理方面,建筑企业要对已完成的工程造价信息进行全面保管,全面提升后期信息资料的管理效果,避免出现因资料浪费而导致成本浪费的问题。此外,在实际工作中,建筑企业需要加强对材料管理的重视程度。首先,采购人员应掌握建筑行业市场的发展变化,了解材料价格和市场变化之间的规律,根据市场的发展特点确定造价管理方案,科学完成设备采购,全面提高整体的管理效果。除此之外,管理人员在动态化管理时,可以加强信息化的建设力度,妥善应对实际管理工作中暴露出来的问题,全面提高整体的管理效果和水平。最后,在信息化建设时,建筑企业需要将有关工程造价的信息融入其中,做好多方位的分析和研究,搭建完善的信息化管理系统,并且收集市场中有关材料价格波动的相关数据,提高造价管理的精准性。

#### 4 结束语

综上所述,随着时代的发展和科技的进步,我国的建设经济也随之快速地发展起来,建筑业在国内外市场的竞争中日益激烈,但是各个建筑企业内部的项目管理中依然存在很多问题需要解决,因此各个单位企业应该运用合理的方法有效的提升建筑工程施工技术管理水平,进一步促进建筑工程施工质量提高。

#### 参考文献:

- [1]郑乔予.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].精品,2020,17(4):132-133.
- [2]樊云龙.浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020,16(9):32-33.
- [3]张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业,2020,35(3):117-118.
- [4]谭慧,徐恺.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2020,16(10):82,86.