

房建工程施工管理中精细化管理的运用

张铁健*

保利科技有限公司 北京 100000

摘要: 随着经济的发展和人们生活水平的提高, 建筑工程项目数量如同雨后春笋般不断增多, 其规模也呈现日益扩大的趋势, 而以往的成本管理方法已经不适用于如今的房建工程施工, 因此, 房建工程的施工精细化管理应运而生, 成为主流的管理模式。

关键词: 精细化管理; 房建工程; 施工管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0311-5>

1 精细化管理概述

精细化管理就是在遵循相关规则的基础上, 通过数字化、标准化、程序化等手段, 精确、协调、有效地实施综合施工活动。实行精细化管理, 可以建立更合理、高效的监管体系, 避开繁琐、臃肿、陈旧的机构设置形式, 系统地提高房建工程管理的执行力和有效性。通过精细化管理, 可逐步改进房建施工方案、保证资源科学配置、降低工程成本、缩短施工周期。精细化管理倡导通过机械生产形式, 逐步规范施工计划和施工流程, 从而保证房建工程保质保量完成。精细化管理的具体思路主要体现在以下几个方面。

(1) 将提高管理效能作为管理的终极目标, 改变企业的粗放式管理形式, 融合具体情况规制和量化管理标准, 摒弃传统模式化管理, 使企业在运行中的各个方面都有一定的量化标准实施约束。

(2) 根据量化指标对建筑企业生产经营业绩进行考核, 剖析在企业运营综合活动中存在的问题, 以量化数据加强管理的针对性和客观性, 将企业的无形管理变为有形管理。

(3) 主要侧重于管理人员行为的管控、规范、调节和引导, 力求使管理人员遵章守制, 纠正不良管理行为。

(4) 注重工作细节, 将企业经营中的效果、质量、作业环节、流程等作为管理核心, 重视各机构间的协调运作, 更好地处理矛盾, 营造优质的内部管理环境, 为实现企业战略发展目标打下坚实的基础。

(5) 有效推动企业确立组织战略、优化资源配置、规范经济管理、加强内部管控、预测市场动态, 提高企业内部管理水平^[1]。

2 房建工程精细化管理重要意义

房建工程组成因素较为复杂, 涉及的工序以及工期较长, 在实施过程中更容易受到各类不稳定因素的影响。通过做好房建工程精细化管理工作, 可以从根本上提升工程各施工环节的管控水平, 切实增强工程施工企业综合竞争水平。在落实房建工程精细化管理模式的过程中, 应结合工程实施要求, 不断优化工程精细化管理的各项措施, 从根本上提升工程建设期间的综合效益。同时, 精细化管理的重点是提高相关参与人员行为的规范性, 将管理职责落实到个人, 对职责完成情况进行跟踪, 以实现资源优化配置的目标。在房建工程施工期间, 如发生突发质量问题与安全事故, 可以借助精细化管理模式妥善处理问题, 确保工程能够如期进行。由此可见, 在建设工程管理中应用精细化管理模式, 对保障工程建设效果, 以及从根本上提高工程建设质量及效率意义重大。

3 房建工程施工管理存在的问题

3.1 建筑施工队伍的整体素质偏低

目前房屋工程建设施工管理中存在或大或小的各种问题, 首要问题是建筑施工队伍的整体素质比较低。对于建筑行业来说, 由于施工环节比较复杂, 会要求施工人员进行较多的体力劳动, 往往这些工作的展开环境比较恶劣, 不可避免地会进行一些又脏又累的活, 因此这部分工作的主要劳动力是农村劳务人员, 大部分农民工的年龄较大, 因此其

*通讯作者: 张铁健, 男, 汉, 1984年1月4日, 本科, 中级工程师, 研究方向: 工程管理。

文化水平较低,专业素养不高,在使用一些比较先进的技术设备时,无法掌握其操作方法,缺乏正确的理解,因此就会给建筑施工项目的开展带来一定程度的影响。对于大部分企业来说,由于一味地追求经济效益,而忽视了对施工人员的技术培训,因此导致整个施工建设队伍的整体素质较低,在开展相关的施工建设项目的过程中,对于各项操作流程不够规范,这就导致建设施工效率较低,施工管理也就漏洞百出^[2]。

3.2 工程施工质量管理水平有待提升

在工程施工管理期间,企业多数以实现经济利益最大化为目标。为实现这个目的,部分管理部门以牺牲工程质量为代价,使用价格低廉的施工材料和施工设备,导致工程整体施工水平下降。在房建工程施工期间发生质量问题及安全事故后,企业形象将会严重受损,社会稳定将会受到不利影响。现阶段,大部分房建工程施工企业已制定了工程质量监管机制,但在这些机制的落实过程中,还存在质量监管力度不足,责任体系落实效果不佳等问题。由于实际监管工作未做到位,工程实际施工期间存在的隐患问题难以得到根本上的解决,严重影响了工程整体管理水平。

3.3 图纸设计不合理

通过对总体布置设计图的分析,发现一些房建图纸总平面布置图所涉及的范围小,在场地附近建筑没有得到应有的指示,在图纸中还还原度很低,导致许多基础坐标在构建时出现偏差。图纸中竖向设计容易造成标高计算错误,进而影响排水系统和其他线路部署。另外,图纸上竖向设计也过于主观,如绿化、绿标、线路、排水系统、广场设施等规划都不够科学,给后续施工带来诸多不便。从图纸设计说明层面分析,图纸说明作为房建图纸的重要解释,有助于施工人员清楚地了解图纸,根据图纸施工

3.4 施工监理不到位

无论是在工程进度保障层面,还是在施工质量层面,监理工作都具有极其重要的现实意义。但在房建工程项目施工过程中,由于施工队伍管理不严格,施工监理不到位,导致了房建工程项目无法按期竣工和验收。虽然有关部门一直在运用各种方法来完善房建施工监理制度,但始终无法杜绝监理漏洞问题。我国房建工程在施工监理管理层面缺乏专业性管理,在专业人才培养方面的欠缺导致其在施工期间缺乏有效监督和管理,发现问题无法及时解决,造成建设工期延误和诸多不可控因素。

4 精细化管理在房建施工中的应用分析

4.1 加强精细化管理意识

近年来,随着人们生活水平的提高,人们对建筑层面的要求也随之提高,因此,在具体施工中不仅要提高施工管理水平,还要实施严格的监管。精细化管理是一种比较前卫的管理理念,为了将精细化管理落实到工作的每一个环节,管理人员需要在繁琐的综合房建项目中加强精细化管理意识,而监管施工人员既要关注施工安全问题,又要确保施工质量。由于建筑质量对施工人员和其他人员的安全至关重要,因此,在精细化管理中,应重视各施工工序的细节管理,避免推卸责任等问题的发生。管理人员要严格控制每个施工流程,逐步创新实施建筑管理模式。为实现建设目标和促进建筑业的持续发展,施工管理人员应关注建筑施工综合质量,合理运用精细化管理,提高施工效率和企业经济效益。

4.2 规范管理

除了做好信息化管理工作之外,相关工作人员在开展房屋建筑工程施工项目的精细化管理工作过程中,还要相应的遵循规范化管理原则。所谓的规范化管理工作指的是相关管理人员,在开展管理工作过程中,要秉持科学合理的管理理念,来对施工设计图纸进行综合的考量,要严格控制好施工项目进度,合理规划好每天的施工任务,并且按时按量完成,除此之外还应当建立健全相应的管理制度和体系,对于现有的管理办法要不断的完善,从而提升管理工作的力度和水平。在进行管理工作的过程中,还应当根据现场施工的具体状况来灵活地调节好管理工作,从而保证项目进度和项目质量控制管理工作并驾齐驱,除此之外还应当提升施工企业的执法水平,这样才能保证各项施工项目的开展更加完善。

4.3 积极引进房建工程精细化管理理念

在房建工程管理中,管理人员需要引进更加先进的精细化管理理念,形成正确的管理意识。将管理理论与管理实践有机结合在一起,增强创新理念的可实施性,形成更加专项可行的房建工程系统化理论体系,为促进房建工程

精细化管理工作奠定坚实的基础。大力推动房建工程信息化管理工作,结合先进的计算机技术加强房建工程整体运行期间的管控力度,对房建工程内部设施的运行状态进行全程监管。依照监测数据评估房建工程实际运行状态,制订更加专项可行的房建工程设备管控方案,进一步提升房建工程整体管理水平^[3]。

4.4 施工方案的科学合理

为了更好地应用精细化管理服务工作,首先相关工作人员应当制定科学合理的施工方案,这样才能指导工程施工有序开展,以此作为理论指导,保证施工建筑项目能够顺利进行。所以对于相关工作人员来说,前期应当和设计人员进行好沟通工作,针对于施工方案的制定和施工图纸的设计工作,要达成一致意见,这样才能不断地提升施工效率。合理的施工方案,不仅能够指导施工有序进行,还能够降低施工建筑项目的施工成本来获取经济效益的最大化,给房屋建筑行业在业内树立良好的社会形象和口碑。除此之外,相关工作人员还要做好房屋建筑工程施工项目的招投标工作,如果房建工程一旦中标,相关工作人员就要对中标的单位资质进行审核,不能一味地追求经济效益,而忽视了建筑工程施工项目的施工质量。由于现场施工比较复杂,存在着很多不确定的因素,因此对于管理人员来说要进行实地考察,综合确定好施工项目规划方案,一旦制定好方案以后,要保证各项施工方案能够严格落实并且严格执行。

5 结束语

为确保精细化管理理念在房建工程建设期间充分发挥积极作用,相关工作人员需要在工程管理过程中不断优化工程施工方案,制定完善的施工管理机制,以降低工程施工期间各类问题发生的概率,确保工程能够尽早实现综合效益最大化目标。所谓的精细化管理就是以工程质量为基础,科学合理地控制投资成本,给建筑施工企业带来最大的经济效益和社会效益。基于此,本篇文章主要概述了房屋建筑工程开展精细化管理工作的具体内涵,分析了现今施工管理中存在的各种问题,阐述了开展精细化管理工作的工作原则,并且对优化房屋建筑工程项目的精细化管理的策略作了初步探讨,以期对相关领域的研究人员起到一定的借鉴作用。

参考文献:

- [1]刘治亮.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].中国室内装饰装修天地,2020(3):297.
- [2]高春涛.浅析房建工程施工管理中精细化管理的运用方式[J].城市建设理论研究(电子版),2020,331(13):75.
- [3]刘立行.精细化管理在房建工程中的有效运用[J].建筑与装饰,2020(4):39.