

# 建筑工程土建施工现场管理的思考

马卫明\*

宁夏华瑞宁欣建设工程有限公司 宁夏 固原 756000

**摘要:** 在新时代的发展过程中,各项新技术已经在建筑中进行了有效应用,传统建筑技术也在不断更新。对于建筑行业而言,相应的技术在应用过程中存在很多机遇与挑战。因此,建筑企业需要综合创新,优化建筑观念,在整体建筑业的发展过程中,需要以全方位的方式来开展现场管理工作,从现场管理角度来防止安全事故的发生。基于此,本文对如何加强建筑工程土建施工现场的综合管理进行了详细分析,希望能够为我国的建筑工程和现场管理工作提供參考。

**关键词:** 建筑工程;土建施工现场管理;优化对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0311-6>

## 引言

现阶段,建筑项目规模不断扩大,在社会发展领域对建筑项目质量也提出了更高的要求,在该背景下,想要做好建筑项目各项施工工作具有很重要的意义和作用<sup>[1]</sup>。土建项目作为最基础的施工环节,对工程后续施工影响很显著,所以我们需要强化现场施工管理作业,并协调各项生产因素,在确保安全的环境下可以高效施工,确保建筑项目施工质量和安全性。

## 1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

第一,结合当前的土建施工具体情况进行分析,施工中关注的一个方面是施工进度,要对其进行合理控制。土建工程施工中往往会在多个外界因素影响下,出现稳定性降低的现象。因此,为了从根本上提升建筑工程施工质量,就要从各项管理工作入手,对现场管理的办法和模式进行更新。这是对现场施工安全隐患进行降低的重要方面,土建工程施工顺利进行,建筑企业在经济效益上得到了保障,也会获得稳定发展的空间。第二,在社会发展脚步逐渐加快的情况下,人们对生活水平也提出了比较高的要求。在民用和商用住宅建筑工程上也提出了相应高的要求,工程和建筑整体安全性存在直接的联系,这也对人们的人身安全形成很大的影响<sup>[2]</sup>。所以,想要科学合理的对土建项目施工质量进行需要,制定出合理举措和模式,对现场管理方法进行重点更新和完善情况,让现场管理水平得以有效提高。这是从根本上进行整合的关键,制定出问题解决对策。另外,施工项目开展之前,应该从施工现场的环境和施工所运用的具体条件入手,把影响施工的因素进行重点归纳和整理,对其详细分析之后形成合理的对策。这是让工程顺利实施的关键,也让建筑企业的经济效益得以全面提高。

## 2 土建工程施工现场管理中存在的问题

### 2.1 质量管理机制不够完善

由于建筑施工项目的规模越来越大,导致施工现场的工序越来越复杂,加上外部环境因素的影响,工序组织落实过程中很可能出现混乱的情况。所以,部分拟建工程项目在实际的施工现场管理过程中很难实现全面系统管控目标。加上质量抽查过程中容易出现疏漏,所以最终的抽查结果很可能无法具备说服力,导致工程建设过程中出现安全或质量隐患。较大土建项目的整个施工过程也较为系统且复杂,因此在一些偶然因素的影响下,技术操作人员极有可能无法按照规定要求操作相关施工技术或步骤,致使最终的项目施工质量无法满足标准或规范。同时,质量问题的存在<sup>[3]</sup>,还会致使工程施工步骤在返工或更改的过程中出现返工费用,这会间接增加工程建设成本,对于土建工程经济效益获取来说,也十分不利。

\*通讯作者:马卫明,1984-8,男,汉,宁夏固原,宁夏华瑞宁欣建设工程有限公司,项目经理,中级,本科,研究方向:土木工程。

## 2.2 人员安全意识相对淡薄

在施工现场中,工程项目的跟进离不开现场工作人员。现场工作人员是土建施工的中坚力量。在土建施工项目现场管理中,部分工作人员的安全意识相对淡薄,虽然有项目管理要求的制约,但是,一些工作人员只知道追求跟进工程项目的进度,内心缺失了一定的安全意识,这样也给建筑工程土建施工安全管理带来了威胁与挑战。

## 2.3 缺乏健全的施工现场管理制度

伴随我国建筑市场经济化的快速发展,当前部分土建施工部门过于注重企业内部经济效益,并将谋取利益作为整个生产经营工作的首要工作目的,致使该类施工企业有关管理人员在进行现场施工作业时,常常忽视有关规定,并违反规范性和科学管理性的基本原则,由于其过度追求施工企业经济效益,常常压缩施工造价成本,在一定程度上严重影响了施工安全质量。此外,我国当前未能完善建筑市场规范管理<sup>[4]</sup>,致使现场施工管理工作制度不够完善,同时缺少一定的法律约束性,间接影响整个工作管理效果。

# 3 优化土建施工现场管理的方式

## 3.1 对施工质量进行有效管理

在建筑工程施工作业过程中,为了进一步优化质量控制工作,建筑企业需要构建更加完善的管理体系,并且对各个施工作业点的实际情况进行详细分析,构建出具有高度针对性的施工方案,同时对施工节点和作业人员的优势进行详细分析,以充分发挥其优势,为质量提升提供更为有效的技术支撑与保障。例如,在施工图纸的构建过程中,必须应用更加严格的方式,有效审查相应的土地内容,科学计算图纸中的各项数据,以此防止在实际施工过程中出现设计图纸与施工现场实际情况匹配度较低等问题。此外,由于每一环节均有可能对下道工序产生一定程度的影响,管理者必须充分提升部门之间的配合度,从而促使施工质量得到有效提升。

## 3.2 加强对现场的施工安全管理,提高施工人员安全工作的意识

首先,建筑项目应建立完善的土建现场施工安全监控管理制度,并从其自身施工状况与市场变化角度出发,参考有关施工人员的工作建议,确保安全监控管理制度落实下去,达到促使施工进度和约束施工人员行为的主要目的;其次,有关部门还应对施工工作人员开展定时培训工作,并不断提升施工人员的安全管控意识,了解和掌握该类设备和技术工艺操作工作的要点,依照严格制度开展各类工作,不但对工作人员生命财产作出了一定的安全保障,利于土建现场施工安全工作的开展;最后,建筑项目应不断强化现场施工安全管控措施,如合理化的设计与安装施工防火等措施。项目应高度重视施工警示标识方面的设置,并选取合理的位置做好摆放,确保有关人员可以及时了解危险区域,提高工作人员的警惕性,并做好个人防护工作。

## 3.3 加强施工现场材料管理

施工现场材料是衡量整项建筑工程的基础。因此,在施工前,应依据施工的特点选择相应的施工材料,保证施工材料的数量要足够、种类要齐全。(1)在施工现场,相关负责人要根据施工现场的实际情况,加强施工现场材料的管理。在储存施工材料时,避免出现任意堆放的现象,使施工材料严重受损或老化,要及时将施工材料送到仓库中储存。(2)施工材料采购人员应根据土建项目施工的特点和顺序严格选用相应的施工品种,在选择供应商时,不仅应考虑材料的价格,同时,也应该确保该材料的质量,避免影响整个建筑工程项目的安全性。(3)采购人员在选择供应商时,要考虑供应商的供货能力<sup>[5]</sup>,防止在正式施工时出现施工材料不足的情况,严重影响整项建筑工程的施工进度。(4)相关负责人要做好施工材料的管理和存储工作。对每个施工材料进行种类划分,为每个种类的材料设立专门的仓库存放,避免材料出现损坏的现象。另外,还应该注意在运输到施工仓库的过程中,避免中途出现材料损毁的现象。

## 3.4 优化现场管理制度

我们重点关注建筑工程施工现场,从具体情况入手,施工的环境是比较复杂的,人员比较混乱,这增加了现场施工管理的难度,也让工作难以顺利和稳定的实施。因此,土建工程现场施工管理人员,要以科学合理的管理模式和方法运用为主,以完善管理制度为出发点,从深层次方面入手,从具体的现场施工情况分析,并制定出不同的管理方案。这让每一项工程开展的时候都有专人负责,要把不同施工环节的管理工作全面落实到实处。在出现问题的情况下,把责任合理地规划到个人身上,让管理人员明确管理责任的情况下,树立较强的安全意识。制定出优化和完善的

施工现场安全管理制度,对管理工作的各个方面和细节进行清晰规划,为全面带动建筑工程土建施工现场管理的有效发展奠定基础<sup>[6]</sup>。

#### 4 结束语

土建施工现场的管理工作落实水平直接影响着工程建设的进程和最终效果,故无论是现场管理人员还是参与施工的基层技术操作人员,都必须恪尽职守,严格按照规定与标准要求对施工的物料进行科学使用与管理。同时,与其他工作人员进行高质量的组织与对接,促使施工现场的所有工作流程都能按部就班地落实,营造出一个良好的施工环境,获得更好的现场管理效果。

#### 参考文献:

- [1]许金锁.土建施工的现场管理及解决对策[J].居舍,2020(29):129-130.
- [2]刘芳.某房屋建筑工程现场管理现存问题及对策[J].农村经济与科技,2020(10):34.
- [3]陈闻奇.论述建筑工程施工现场管理措施及重要性[J].装饰装修天地,2020(13):202.
- [4]李刚.谈建筑工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].百科论坛电子杂志,2020(23):192-193.
- [5]胡翠丹.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2020(17):136.
- [6]黄天刚.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].建材与装饰,2018(31):213.