

关于工程造价控制与管理分析探讨

李华盛*

浙江普阳工程咨询有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 建筑工程的造价管理工作对于项目的效益具有非常重要的作用。作为建筑工程核心管理要素之一, 造价管控可以在保证建筑施工质量的前提下, 帮助企业合理控制施工成本, 以获取最大的经济利益。而在以往工程造价管控中, 传统管控手段的应用存在诸多弊端, 所以需采用动态造价管控模式来提升企业造价管控水平。探讨造价模式在建筑工程项目管理中的应用价值。深入剖析当前造价管控存在问题, 并在此基础上提出造价动态管理与成本优化控制措施, 望具有参考价值。

关键词: 建筑工程; 造价; 成本控制

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0311-10>

1 工程造价管理概述

工程造价管理是指以工程项目为管理对象, 以造价计划值为管理目标, 工程建设中采取合理管理方式, 包含策划造价、组织协调、控制管理等, 涉及工程招标、设计、决策、施工至竣工等各个环节, 是实施单位管理工程, 降低企业成本, 实现最大化效益的手段。具有以下特点。

1.1 多主体性

工程造价管理对象为项目造价, 实施管理主体却不尽为项目法人, 具有多主体性, 体现在参与方多样化, 监管层包含行业协会、政府主管部门, 实施层包含施工单位、项目业主、造价咨询机构, 其工作均围绕工程造价管理开展。

1.2 阶段性

建设工程存在多个阶段, 工程造价管理也随着项目进展进入不同管理阶段, 包含投资估算、设计概算、合同价、施工图预算、竣工结算等。

1.3 动态性

工程造价管理的内容与重点为动态的, 随项目建设逐步推进, 内容也有所不同, 且自身存在动态性, 建设期间存在诸多不确定因素, 如社会因素、物价波动、不可抗力等, 均会增加工程造价管理难度, 需做好动态性管控^[1]。

2 建筑工程的造价管理现状及存在的问题

2.1 恶性竞争影响

建筑业发展较为迅猛, 对于市场竞争造成了一定影响, 行业出现供求关系不平衡情况。建筑工程中, 特别是以政府为主导的项目, 投标过程中可能产生虚高报价, 部分建筑企业为提高经济效益, 重心放在获取利益上, 可能会轻视施工工艺与流程, 导致部分流程与规范要求不符。并且, 还有部分单位为提高中标几率, 相关环节中以低价竞争模式进行与实际不符的报价, 尽管能够提高单位中标率, 却也降低了经济利润, 导致企业为保障自身效益, 会在材料、人工等方面节省, 难以达到良好施工质量。此种恶性竞争不仅不利于工程造价管理, 也对企业发展造成了制约。

2.2 忽视施工阶段的造价控制

传统的工程造价主要针对工程预算和结算进行管理, 造价管理过程的缺失导致工程造价成本发生严重偏离, 也为工程建设带来了更大的资金风险。尤其是施工阶段, 由于涉及的内容多、资金占比大, 一旦发生问题就会给工程造价控制造成巨大的打击。由于工程造价管理的缺失, 一些施工单位甚至在工程建设过程中违规操作, 增加工程量, 提高工程建设成本, 从而获取不正当利益。所以, 加强对施工阶段的造价控制与管理力度非常重要, 是推动我国工程造价质量提升的关键。

*通讯作者: 李华盛, 男, 汉, 1988年8月, 浙江武义, 本科, 浙江普阳工程咨询有限公司, 中级工程师, 研究方向: 工程造价咨询。

2.3 信息利用不到位

造价管控工作开展成效与信息获取、利用存在直接联系,而在当前造价管理中,部分人员在开展造价管理时不重视对工程信息的采集,仅凭借自身经验实施管理措施,再加上企业未引进信息化管理手段,导致造价管理过程中缺失关键信息,不仅影响到造价管控水平,甚至会造成严重经济损失^[2]。

2.4 造价人员的问题

造价人员是建筑工程中的主体,他们是对工程量进行计算,对材料价格进行研讨,对工程现场信息进行跟踪的主要执行者,为确保动态管理的有效性,对于造价人员的综合素质有着较高的要求。但是就目前来说,造价人员的经验、能力水平并没有达到预期的标准,包括在公式的选择以及造价理念上,与建筑工程的实际情况存在一定的差距,不能保证各个环节的有效性。而且部分工作人员不能熟练地使用一些造价新技术,包括BIM技术等,仍然采取传统的计算方式,导致工作效率和质量达不到预期的要求,在新时代的发展下,造价人员的培训工作迫在眉睫,需要实现在岗位内容和责任体系上的转型,需要就此进行研究。

3 建筑工程各阶段造价成本控制的措施

3.1 完善造价概预算工作

工程造价中成本控制概预算编制环节存在的问题,需要从源头抓起。首先,在基础资料的收集环节,需要选择经验丰富、责任心强的造价人员,确保获得的资料数据翔实准确;同时提高造价概预算编制人员的职业道德素养,使其认识到造价预算编制的重要性,能够全心地投入工作过程中,同时完善和优化造价概预算工作,使其内容准确科学,能够为工程后续的成本控制与管理提供帮助^[3]。

3.2 创新优化造价管理体系

工程造价管理在建筑工程领域的发展速度较为缓慢,尤其是在建筑行业初期,人们对造价管理的认识不足,粗放式的管理方式导致工程造价为人们所忽视,形成了造价管理体系缺失、管理制度漏洞和管理方法落后的局面。针对这一问题,造价管理人员需要从优化工程造价的组织结构入手,根据现阶段工程建设中成本管理的需求,重新对造价管理部门的岗位职能与责任进行划分,为造价管理奠定基础。在管理制度上,造价管理人员应引用先进的管理理论对造价管理制度进行完善,提高管理制度的约束性和指导性,为造价管理工作的高效有序开展提供保障。在管理方法和技术上,造价管理人员需要结合国际先进管理技术,不断创新我国造价管理方法,推动造价管理技术的发展,实现工程项目各个阶段造价成本的有效控制^[4]。

3.3 加强设计阶段管控尽管

在建筑工程总成本中设计成本占比较低,但是施工设计是否合理直接影响到后期整体造价管控水平。所以,为实现对工程造价的动态化管理,务必加强对设计阶段的成本与造价管控。首先,实施限额设计。在现阶段建筑工程设计中,落实限额设计有助于企业进行成本控制,并为工程造价的动态管控打下良好基础。要求设计人员以限额设计为准则,充分结合现场情况进行设计优化,保证施工方案的经济性与合理性。其次,甄选出最佳方案。企业应实施多方案对比策略,从经济效益、成本投入、质量把控等方面进行方案评比,最后选出最佳方案。再次,结合现场情况进行方案会审。主要目的在于通过挖掘方案中存在的问题,避免因施工变革的产生而增大施工成本。最后,要求施工单位在施工前完全掌握施工方案,做到尽快进场、尽早施工,避免工期拖延而影响到造价动态管控^[5]。

3.4 提高造价人员的综合素质

对于建筑工程中的造价人员来说,有关部门应该强化他们的整体素质,不仅仅要实现在专业能力上的提升,还应该具有一定的责任意识,可以保证工作的完整性。首先,可以为这些造价人员提供技能学习的平台,针对一些先进的造价方法进行学习,同时开设考核制度,只有达到要求的人员才能进入到工作中,另外,需要提高造价人员的整体性,不仅仅要对数据进行计算,还应该创新现有的造价理念,认识到动态管理的重要性,实现向管理岗位的转变。招投标环节很重要,招投标环节的成本控制工作必须做到位。在建筑工程整体造价上,招投标环节有很大的关系,招标文件必须严格按照相关文件制定,对标底的编制工作也要认真的落实,在招标结束后及时的进行复合审查等工作。招标工作也要有条不紊、分层管理进行,应该严格的审查招标程序,实施招标工作。在建筑工程进行前,应将建筑工程涉及的所有方面都列入招标文件,将施工环节、施工程序、施工原则等都公示出来。招投标过程中拟定的合同都是具

备法律效益的,应保障建设建筑工程的所有细节被施工方详知,防止建筑工程后期产生纠纷,影响建筑工程进程,造成政府的经济损失。在建设建筑工程中,全过程的造价管理是研究的方向^[6]。

4 结束语

综上所述,作为当前企业保持自身竞争力的主要手段,工程成本与造价管控的合理开展有助于企业获取更大经济效益,实现对工程建设成本与造价的有效控制。对此,根据对建筑工程项目的研究,可以看出项目的工程造价管理对项目有着很重要的意义以及很高的应用价值。建筑工程管理中全过程造价模式可以使工程顺利开展,做好造价管理工作对工程的整体建设有很大的帮助,有关部门应加强重视,将工程造价管理工作做好,有着重要的意义。

参考文献:

- [1]简恒贵,王关志.浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].低碳世界,2020(5):327-328.
- [2]徐乐昊.浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].城市建设理论研究(电子版),2019(20).
- [3]刘晶,张迪.浅析建筑工程造价的动态管理及成本优化控制[J].民营科技,2018(5):16.
- [4]丁科.建筑工程管理中的全过程造价控制探析[J].砖瓦,2021(3):124-125.
- [5]王颖.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].建筑与预算,2021(2):8-10.
- [6]闫五峰.建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J].住宅与房地产,2020(36):29-30.