

市场经济下的建筑经济成本管理问题研究

杨晓波*

宁夏昱博市政建设工程有限公司 宁夏 银川 750002

摘要: 建筑行业对我国经济发展起到重要作用,在带动经济发展的同时,还能够提升国民收入,建筑行业发展对我国发展起到重要推动作用。在市场经济下,当前建筑行业获得了一定发展。在建筑行业发展中,其建筑经济成本管理十分重要,是提升建筑企业内部竞争力的重要措施,同时建筑工程项目施工技术人员也需要重视成本管理工作,并采取相应措施,优化成本,提高成本管理质量,促进建筑企业优化发展,带动我国国民经济进一步发展。

关键词: 建筑企业;经济成本;管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0311-21>

1 建筑经济成本管理遵循原则

第一,控制性原则。企业在开展成本管理工作时,需要引导工作人员与制度之间相配合,建筑项目实施过程中,需要采购建筑材料。若企业在成本管理工作中,对建筑材料购买以及使用进行相应调节与控制,则能够实现成本管理,并在不影响项目工程质量以及规章制度的前提下,促进企业经济效益最大化。因此在建筑经济成本管理中,应当遵循控制性原则^[1]。

第二,节约原则。在开展建筑经济成本管理工作时,为实现成本节约,企业可积极引进先进的管理技术,并且需要尽量避免不必要的浪费产生。同时还需要在不同环节中养成节约习惯,例如在购买建筑材料环节中,可通过多家对比以及与供应商商谈价格等方式,实现成本优化,节约成本。

第三,权责相结合原则。在建筑企业内部不同部门中,其工作人员需要行使自身职责并履行义务,特别是针对企业内部的管理人员,更需要履行职责与义务,保证管理工作的严谨性。被管理的工作人员需要配合管理者开展工作,部门间以及员工间需要相互沟通与交流,不仅能够营造良好的沟通氛围,同时还能够实现建筑经济成本管理工作高效开展,优化成本,实现企业经济效益最大化。

2 当前建筑经济管理成本控制工作存在的典型问题

2.1 成本控制意识存在欠缺

现阶段,大部分建筑企业已对成本控制有全新认识,而且开始重视成本控制工作并加大相应管理力度,但却缺少主动性,特别是施工单位成本控制意识略显薄弱,不利于建筑工程项目的高效与有序开展,影响到企业所应获得的经济效益。与此同时,大部分建筑企业过多考虑自身所应获得的效益,而考虑将工期缩短,从而减少成本,殊不知,这将留下不同程度安全隐患,而且可能出现返工等情况。例如,部分管理人员未对现场实际情况进行全面性了解,导致管理策略与具体情况不相契合,有可能只重视设备与技术投入,而忽略其他投入,出现资源分配不够均匀的情况,影响企业经济效益扩大化。

2.2 市场经济下建筑经济成本管理体制不完善

建筑工程项目本身的建设周期会比较长,同时资金的数目也会比较大,整体的体系会比较丰富,人员的数量也会比较多。有很多建筑工程企业在实际的经济成本管理环节并没有建立形成完善的管理体制,导致建筑工程行业的长远发展受到了严重的影响。实际中,建筑经济成本的管理环节有一些企业的管理人员会将成本的控制工作看作是一项简单的任务和工作,在其发展的过程中对于经济成本方面的认知太过于局限,他们可能会将建筑工程管理项目交由企业内部的财务管理部门来进行相对应的处理,而对于建筑工程项目的成本核算工作人员以及控制的工作人员也只能限制在财务管理方面,导致经济成本管理的效果太过于粗糙,整体的管理水平无法得到提高,也难以形成更加全面的成本经济管理体系,不能使建筑公司员工的力量得到全面性的发挥。市场经济环境下,建筑经济成本管理方面的工

*通讯作者:杨晓波,1981年4月2日,回族,宁夏昱博市政建设工程有限公司,项目经理,初级,中专。

作人员对于成本核算的重要性缺乏认识,同时经济成本的管理和核算工作也没有得到严格的监督和落实,这就导致建筑公司内部的不同部门之间体现出极大的差别,他们之间的联系不够密切,各自负责各自的事项,严重阻碍了建筑经济成本管理工作的顺利开展^[2]。

2.3 成本管理者专业知识缺乏

当前我国市场经济体制不断完善,在这一背景下,建筑企业间的竞争十分激烈,为提升企业竞争力,建筑企业需要积极开展成本管理工作,针对不同环节进行成本控制,实现成本优化,这是建筑企业获得发展的必然趋势。由于建筑企业成本管理者自身缺乏专业成本管理知识,在对建筑项目开展中所需要的物资产生错误判断,同时对施工人员人数判断不准确,物资采购过程缺乏标准性,导致在建筑项目施工过程中,建筑材料采购价格较高,一旦施工中出现问题,还会导致耗费相应增加。建筑企业对建筑经济成本管理缺乏重视,管理者自身专业能力不足,导致成本管理工作效率低下,企业成本支出增加,不利于企业发展。

3 市场经济环境下建筑经济成本管理问题的有效解决方式

3.1 对建筑工程企业的经济成本管理体系进行进一步的完善

建筑企业要实现长期稳定的发展,就需要密切关注经济成本管理方面的内容,这就需要企业能够结合实际情况来完善经济成本管理的体系和模式,使专业的管理效果更加明显,逐渐形成专业的成本核算部门来对管理制度进行明确和健全,让企业内部的员工对自己的责任进行了解,并且能够让企业的管理人员学习一些先进的管理理念,和行业之间进行密切的沟通以及交流,使经济成本的核算管理模式得到完善,并且能够由专业的人员来组织开展工程项目的建设,完善经济成本的管理体系,提高建筑工程管理的效率,防止产生一些不必要的人力资源、物力资源和财力资源的支出,导致整体的发展效果受到影响^[3]。

3.2 加强全过程成本管理

现阶段,建筑经济管理出现诸多问题,究其根源多是成本管理力度不足,所以在项目投标环节便存在问题隐患,不利于后续施工的有序与高效开展,成本控制问题也逐渐暴露。在新时期下,建筑企业需要对施工阶段成本控制工作进行针对性优化,通过动态化成本管理手段实现各阶段的精细化管理,例如,从投标入手,对全面规划方案进行优化,保证规划方案极具可行性与合理性,同时也细化场地管理,让各施工环节均能呈现出高效性,为成本控制质量不断提升夯实基础,更是为建筑企业经济效益和社会效益扩大化带来有力推动。

3.3 完善项目金融支持

虽然我国建筑经济发展比较晚,但是获得社会认可度非常高,使得建筑行业的贷款项目成了国内各大银行的抢夺目标,成了国内各大银行的抢夺目标。基于借款利率开放以及银行资金不充足的背景,使得信贷利率水平持续升高,无疑加大了建筑企业的融资成本,致使企业资金周转变困难,甚至发生资金链断开的情况,为了全力支持建筑经济的发展,应以中国人民银行为主导,增强政府的扶持力度。不仅如此,不论是绿色建筑生产单位,还是科研单位,均离不开巨额资金的支持,可以利用风头解决资金不足的问题。此外,想要实现建筑经济的可持续发展,政府主管部门还应注重建筑筹资体系的建设,通过搭建建筑融资平台的方式,为建筑企业提供融资和担保服务,进一步的解决企业融资困难的问题^[4]。

3.4 关注市场经济环境下建筑经济成本管理培训工作

建筑工程的经济成本管理核算模式本身是管理人员对于建筑成本进行全面预算以及审核的一种方式,在此基础上,要提高建筑工程经济成本管理方面的质量,就需要对成本管理人员进行综合性的培训,使他们能够具有更加专业的认识和素质,提高工作人员的综合素养。为了实现建筑行业的平稳发展,使其和整个行业的发展脚步相匹配,需要成本管理工作人员能够积极地学习各种先进的计算机技术,应用现代化的技术工具以及专业的设备来开展更加全面的、丰富的成本管理工作。对此,需要市场经济环境下的建筑企业能够定期开展员工培训工作,了解实际建筑情况,并且对建筑工程的管理人员进行综合性的考核分析以及监督,使工作人员能够具有更加专业的素质能力和专业水平,对问题进行更加全面的分析以及处理,保证建筑经济成本核算工作的顺利开展^[5]。

3.5 在施工环节中开展成本精细化管理与控制

在当前市场经济背景下,对建筑经济实施精细化成本管理工作,是提高成本管理质量的重要措施,建筑企业为在

激烈市场竞争中获取有利地位,就应当创新管理模式,摒弃传统粗放式管理方式,采用精细化成本管理。首先,在施工环节中开展成本精细化管理工作,应当从全局出发,筹集资金,并构建完善队伍,从而避免物料被消耗。在对材料成本进行控制时,需要制定完善材料购买以及管理体系,并定期进行盘点,还需要对材料价格浮动情况进行研究。针对施工中的人工以及设备管理,需要制定完善选用制度,提高成本管理效率。其次,建筑企业需要积极开展运营以及税务筹划工作,运用变更索赔以及融合投标对策的方式,对建筑项目盈利范围进行扩展。在税务筹划工作开展中,需要在建筑项目开始时便进行计划,对税务筹划工作进行规范,实现节约税费。在构建风险控制组织时,应当依据建筑单位实际情况,积极开展工作人员考核以及培训工作,同时还需要引导各部门间进行风险检测,规避风险的同时实现成本有效管理,促进企业进一步发展。

4 结束语

综上所述,企业的最终目的是为了盈利,企业想要获取更多的利润,就需要从控制成本出发,尽可能降低企业费用。对于建筑企业来说,控制成本最重要的内容就在于控制施工成本,高效利用企业在施工过程中的筹集到的各项资金,尽可能的通过更少的花费完成更多的事情。此外,建筑企业实施经济成本管理还有助于平衡各部门之间的关系,保障各项施工进度按预期落实,推动企业健康有序发展。

参考文献:

- [1]罗岩岩.市场经济下建筑经济成本管理探究[J].今日财富,2020(18):69-70.
- [2]莫如涛.关于市场经济下建筑经济成本管理策略的探讨[J].中国市场,2020(20):80,86.
- [3]张吉光.基于市场经济下的建筑经济成本管理问题研究[J].财经界,2020(21):28,75.
- [4]马毅鹏.探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题[J].财经界,2020(4):23.
- [5]张广召.市场经济下建筑经济成本管理探讨[J].中国市场,2020(13):110,112.