

浅析建筑工程管理质量与安全管理

王长青 程正清

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 313000

摘要：建筑工程管理质量与安全管理，作为项目成功的关键要素，日益受到行业内的高度关注。随着建筑市场的竞争加剧和技术标准的提升，对工程质量与安全的要求愈发严格。然而，当前建筑工程在质量与安全管理方面仍面临诸多挑战，如工程设计质量不高、人员专业能力不足、施工安全理念缺失等。本文深入分析了这些问题，并提出了相应的解决策略，包括优化质量管理措施、加强人员培训、强化现场监管等，旨在提升建筑工程管理的整体水平，确保项目的质量和安全。

关键词：建筑工程；质量管理；安全管理；措施

引言

随着城市化浪潮的推进，建筑工程行业如日中天，其发展前景广阔。然而，在这股繁荣的浪潮中，质量与安全问题也如影随形，不容忽视。建筑工程的每一个细节，都承载着人民群众对于安全、舒适居住环境的期望。一旦质量与安全出现问题，不仅会给企业带来巨大损失，更可能威胁到人民群众的生命安全。因此，我们必须严格把控建筑工程管理的每一环节，确保施工质量精良和 safety 措施的完善。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的重要性不容忽视，它贯穿于项目的始终，直接关系到工程项目的质量、进度、成本以及安全等多个方面。有效的建筑工程管理能够确保施工过程的顺利进行，提高工程质量，降低施工成本，并保障施工人员的生命安全。第一，建筑工程管理对于保证工程质量至关重要。在建筑工程中，质量是生命线，而管理则是质量的保障。通过科学的管理手段和方法，能够严格控制施工过程中的各个环节，确保施工符合设计要求和相关标准。同时，管理还能够及时发现和纠正施工中的质量问题，避免质量事故的发生，从而提高工程的整体质量水平。第二，建筑工程管理对于控制工程成本具有重要意义^[1]。在建筑工程中，成本是项目成功与否的关键因素。通过有效的管理，能够合理调配资源，优化施工方案，降低施工成本。同时，管理还能够避免资源的浪费和损失，提高资源的利用效率，进一步降低工程成本。此外，建筑工程管理对于保障施工安全同样重要。安全是建筑工程的首要任务，任何安全事故都会给项目的进展和人员安全带来严重威胁。通过加强施工现场的安全管理，制定并执行严格的安全制度和操作规程，能够有效预防和控制安全事故的发生，保障施工人员的生

命安全。最后，建筑工程管理还能够提高施工效率，缩短工期。通过科学的管理，能够优化施工流程，提高施工效率，确保工程按照预定的时间节点完成。这不仅能够减少项目的延期风险，还能够为项目的后续工作提供有力保障。

2 建筑工程管理中质量与安全存在的问题

2.1 质量方面

(1) 工程设计质量不高，工程设计质量不高是建筑工程管理中一个亟待解决的问题。一些工程设计单位对质量控制的重要性认识不足，导致设计文件往往存在不齐全、不规范的情况。这种疏忽可能使得结构设计计算书与图纸之间存在不吻合的现象，给后续施工和使用带来极大的隐患。此外，一些业主为了降低成本，往往选择非专业的设计人员，这不仅影响了设计方案的合理性和可行性，还可能导致工程结构体系和构造措施的不合理。非专业设计人员的缺乏经验和 technical 能力，使得他们难以全面考虑工程的安全性、耐久性和舒适性，从而增加了工程风险。(2) 施工不规范，施工不规范是建筑工程中质量问题的重要源头。在工程施工过程中，部分施工单位对规范施工的要求视而不见，施工记录往往不及时甚至不真实，这导致工程现场的数据管理混乱，难以追溯和监控施工过程中的问题。此外，砖砌体施工的不规范现象也屡见不鲜。由于砌筑技术不过硬或材料选择不当，砖砌体经常出现裂缝、渗漏等问题，这不仅影响建筑物的外观质量，更可能导致结构的安全隐患。同时，灰缝厚度的超标也是常见的问题，这直接影响了墙体的整体强度和稳定性。更令人担忧的是，一些施工单位为了降低成本，竟然使用不合格生产企业生产的商品混凝土。这种混凝土往往强度不足、耐久性差，给建筑物带来极大的质量风险。另外，预制梁太薄、支撑长度

太短、预制板质量差等问题也时有发生，这些都是施工不规范带来的严重后果。（3）材料和设备质量问题，材料和设备质量问题在建筑工程中是一个不容忽视的严重问题。部分建筑工程为了降低成本或追求利润，使用了不符合规范要求材料和设备，这对工程质量构成了严重威胁。有些工程项目中使用的商品混凝土质量不达标，这直接导致结构强度不足、易开裂、耐久性差等问题。此外，预制梁太薄、支撑长度太短等也是常见的设备质量问题，这些问题不仅影响施工效率，更可能导致结构安全隐患。材料和设备是建筑工程的基石，其质量直接关系到工程的安全性和稳定性。使用不合格的材料和设备，就如同在建筑工程中埋下了定时炸弹，随时可能引发严重的质量事故。

2.2 安全方面

（1）施工安全理念缺失，施工安全理念缺失是当前建筑工程管理中一个亟待解决的问题。一些施工单位往往对施工安全管理工作不够重视，缺乏必要的安全意识^[2]。他们常常将施工效益放在首位，而忽视了施工过程中的安全问题，这种短视行为给工程的顺利进行带来了巨大的风险。在开展工作时，这些施工单位往往抱有侥幸心理，认为安全事故不会轻易发生，对潜在的安全问题视而不见。他们可能不按照规定操作，不佩戴安全防护用品，甚至擅自改变施工方案，这些都极大地增加了安全事故的发生概率。然而，安全事故一旦发生，不仅会造成人员伤亡和财产损失，还会影响工程的进度和质量，给企业带来不可估量的损失。（2）施工技术落后，施工技术落后是当前建筑工程领域面临的一大问题。部分施工单位由于种种原因，仍然沿用着传统的、较为落后的施工技术，这些技术不仅效率低下，难以满足现代建筑工程对于质量和进度的要求，更存在着较大的安全隐患。首先，落后的施工技术往往缺乏科学性和规范性，导致施工过程中的质量控制难以得到保障。其次，这些技术可能无法适应现代建筑材料的特性和施工环境的变化，增加了施工难度和风险。此外，落后的施工技术还可能导致资源浪费和环境污染，不符合可持续发展的要求。更重要的是，施工技术落后还会直接影响施工安全。由于缺乏先进的技术支持和设备保障，施工人员在作业过程中可能面临更多的风险和挑战，容易发生安全事故。这不仅会给施工单位带来经济损失，更会对施工人员的生命安全造成威胁。

3 建筑工程管理质量与安全管理的优化措施

3.1 优化质量管理措施

明确项目目标和质量标准在项目启动之初，明确项

目的整体目标和方向至关重要。这不仅为整个项目设定了明确的航向，也确保了所有参与人员能够围绕共同的目标展开工作。目标的设定需要充分考虑项目的实际情况、市场需求以及企业的战略发展方向，确保目标的合理性、可行性和前瞻性。同时，各项质量标准的明确也是项目管理中不可或缺的。质量标准是评价项目成果是否符合预期要求的重要依据，也是保障项目质量的重要手段。在制定质量标准时，需要充分参考行业规范、国家标准以及客户的实际需求，确保标准的科学性和适用性^[3]。为了确保所有相关人员对项目的要求有清晰的认识，项目团队需要通过多种途径进行宣传和培训。例如，可以组织项目启动会，向所有参与人员介绍项目的整体目标、方向以及各项质量标准；还可以制定详细的项目说明书和质量手册，供项目成员随时查阅和学习。

强化质量意识强化质量意识是施工单位提升施工质量的关键所在。施工单位应建立一套严格的质量管理体系，明确项目的质量目标和要求，确保从施工准备到竣工验收的每一个环节都符合质量标准。施工单位还需加强质量教育和培训，使每一个参与施工的人员都能深刻认识到质量对于项目成功的重要性。通过培训，施工人员能够掌握正确的施工方法和技巧，熟悉质量标准和质量检验方法，从而在施工过程中自觉遵守质量规范，减少质量问题的发生。同时，施工单位还应建立质量奖惩机制，对施工质量表现优秀的个人和团队给予表彰和奖励，对违反质量规定的行为进行严肃处理。这不仅能够激励施工人员积极提升施工质量，还能够形成一种良好的质量文化氛围，使质量意识深入人心。除此之外，施工单位还应加强与业主、设计单位和监理单位的沟通与协作，共同制定施工方案和质量控制措施，确保施工过程中出现的问题能够及时得到解决。严格材料管理，严格材料管理是确保工程质量的基础和关键。施工单位必须充分认识到材料在建筑工程中的重要性，并采取切实有效的措施，从采购、进场到使用等各个环节进行严格把关。在材料采购阶段，施工单位应选择有信誉、质量可靠的供应商，并严格审核其资质和产品质量证明文件。同时，对于关键材料，如钢筋、水泥等，应进行必要的抽样检测，确保其符合相关标准和规范要求。材料进场时，施工单位应建立严格的验收制度，对材料的数量、规格、质量等进行详细检查，确保与采购合同和设计要求一致。对于不合格的材料，应坚决予以退回，并追究相关责任人的责任。在材料使用过程中，施工单位应建立详细的材料使用记录，确保材料的使用符合施工方案和设计要求^[4]。同时，对于易损、易耗材料，应加

强管理和维护,避免浪费和损失。此外,施工单位还应加强对材料存储的管理,确保材料在存储过程中不受损坏、不变质。对于有特殊存储要求的材料,如防潮、防晒等,应采取相应的措施进行保护。

3.2 加强安全管理措施

(1) 提高安全意识并落实安全责任制度,提高安全意识是施工单位保障施工安全的首要任务。为此,施工单位应高度重视员工的安全教育和培训工作,将安全意识深植于每个员工的心中。通过定期开展安全教育培训活动,施工单位可以帮助员工充分认识到安全工作的重要性,了解安全操作规程;同时,针对不同岗位的员工,施工单位还应提供个性化的安全技能培训,确保员工能够熟练掌握本岗位的安全操作技能,避免因操作不当而引发安全事故。除了加强培训,施工单位还应明确各级管理人员和施工人员的安全职责,确保每个人都能够承担起自己的安全责任。通过建立健全的安全生产责任制,施工单位可以将安全管理工作层层分解,落实到具体岗位和个人,形成齐抓共管的良好局面。此外,施工单位还应加强对施工现场的安全监管和巡查,及时发现和纠正安全隐患,确保施工过程中的安全风险得到有效控制。(2) 引进先进的安全技术,引进先进的安全技术是提升施工安全管理水平的关键措施。随着科技的不断发展,各种先进的安全技术和设备应运而生,为施工安全管理提供了有力支持。施工单位应积极关注行业内的安全技术动态,了解并掌握最新的安全技术和管理经验。通过引进先进的安全监测系统和预警机制,施工单位能够实时监控施工现场的安全状况,及时发现并处理潜在的安全隐患。同时,采用智能化的安全管理系统,可以实现对施工现场的全面掌控,提高安全管理效率。此外,施工单位还应加强对先进安全设备的应用和更新。使用符合标准的安全防护设备,如安全网、防护栏等,可以有效减少高处坠落、物体打击等安全事故的发生^[5]。同时,采用自动化、智能化的施工设备,可以减少人工操作的风险,提高施工质量和效率。(3) 加强事故

预防和应急处理,加强事故预防和应急处理是保障施工安全的重要环节。施工单位应制定完善的事故预防和应急处理方案,并定期进行演练和培训,以提高应对突发事件的能力。首先,施工单位应深入分析施工过程中的潜在风险,制定相应的预防措施。同时,施工单位还应建立完善的应急处理机制,明确各级人员在应急情况下的职责和应对措施,确保在突发事件发生时能够迅速、有效地进行处置。其次,定期进行演练和培训是提升应对突发事件能力的关键。施工单位应结合实际情况,模拟各类突发事件场景,组织员工进行应急演练。通过演练,员工可以熟悉应急处理流程,掌握正确的应对方法,提高应对突发事件的熟练度和准确性。最后,定期的安全培训也可以增强员工的安全意识和操作技能,为预防事故和应对突发事件提供有力保障

结束语

综上所述,建筑工程管理质量与安全是保障工程顺利进行和人员安全的关键所在。随着建筑行业的快速发展,对工程质量与安全的要求不断提升,我们必须始终坚守质量与安全底线,确保每一项工程都经得起时间和实践的检验。同时,我们也应认识到,质量与安全管理是一个永恒的话题,需要持续不断地加强和改进。只有如此,我们才能为建筑行业的持续健康发展贡献力量,为社会创造更多的价值。

参考文献

- [1]何翔宇.建筑工程质量安全管理的有效方法探讨[J].建材与装饰,2019(30):144-145.
- [2]李小磊.建筑工程施工安全管理与质量管理探析[J].中国标准化,2019(10):155-156.
- [3]王伟泽.浅析建筑工程管理的质量安全管理[J].门窗,2020(07):54-55.
- [4]杨高辉.建筑施工质量与安全管理分析[J].江西建材,2019(02):142-143
- [5]陈哲.建筑工程质量与安全管理研究[J].住宅与房地产,2019(3):13-14