

浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

岳 炜*

安信项目管理有限公司 陕西 汉中 723000

摘 要：建筑工程管理以及施工质量的有效控制对建筑企业的快速发展具有重要的影响，因此相关建筑企业需要加强建筑企业的工程管理和质量管理，通过建立完善的管理机制并对建筑管理人员进行培养，来提升建筑企业的施工质量。本文从当前建筑工程管理及施工质量控制现状入手，对影响建筑工程管理及施工质量控制的因素进行了分析，并在此基础上提出了相应的解决方法。

关键词：建筑工程；施工管理；质量控制；方法

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5189-0401-3>

引言

目前，随着城市化进程不断推进，建筑业的发展速度日益提高。对于广大群众来说，建筑工程质量关乎财产安全与生命安全，不容小觑。所以，当下需要保障工程质量，优化施工管理，只有这样，才能为建筑工程安全提供重要保证。改进与完善施工管理，可以提高建筑工程质量，能够促进建筑业的可持续发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

当开展建筑工程施工时，为做好施工管理工作，建筑企业一定要确保三个方面的科学化，即施工方法、施工人员和施工管理。建筑企业应结合建筑工程的实际情况，合理有效地制定管理措施，并选取合适的施工管理方法，从整体上提升施工技术水平。与此同时，施工人员需要科学配置，严格控制建设成本，保证施工质量，加快施工进度，让建筑企业最大限度地获取经济效益与社会效益。科学开展施工管理工作，从整体上提升工程质量，一方面能够取得良好的预测管理效果，另一方面能够发现并解决施工问题，从而为施工质量提供重要保障，增强建筑企业的核心竞争力，适当缩短建设周期，实现利益最大化。

2 当前建筑工程管理及施工质量控制现状

2.1 施工队伍的专业性不足

作为建设工程施工项目的具体执行者，施工管理队伍的整体专业施工能力和施工综合业务素质将直接影响调整整个建筑工程的整体施工质量和施工管理水平。目前大部分专业施工建筑队伍的技术水平已经得到了比较大的提升，但是在很多建筑企业中还可以发现许多施工建筑队伍的专业施工工程技术和专业性不足的问题，很多建筑工程现场施工人员仍然缺乏各种专业施工知识。目前我国很多建筑现场施工人员不经过相关的专业培训就投入到相关建筑工作中，很多施工人员不能正确理解各种施工建筑图纸，并且对各种施工建筑规范知识的理解和掌握程度不够，相关建筑施工人员只有在一些技术人员的指导下才能完成各项施工建筑工作。

2.2 材料质量问题

在开展建筑施工的过程中，材料质量是影响施工效果的因素之一。在材料质量管理中，最容易出现三种问题：首先，材料造假问题犹在，一些采购人员在材料的选择过程中，很难当下判断材料质量，极易将劣质材料带入施工现场；其次，在采购的过程中，采购员存在私心，受利益驱使和一些供应商达成关系，没有严格遵循施工规范和标准制度完成材料选购，造成材料质量存在隐患，增大了施工成本，影响了施工质量；最后，监管部门的监管力度不足，在开展施工时，由于监管部门缺少技术标准，造成施工材料与施工工序缺乏契合，导致材料的浪费，甚至会出现返工，影响施工工期。

*通讯作者：岳炜，1984.06.06，男，汉族，陕西汉中，本科，中级工程师，西安科技大学，研究方向：房建及市政工程。

2.3 没有科学合理的管理体系

相关的工作人员通过对房租建设工程的施工过程进行了解,制定了具有针对性的安全管理工作方案,而且精细到每一步,切实保证安全管理工作的质量,避免安全隐患。在进行施工的过程中,相关工作人员的责任重大,必须严格按照标准对施工单位的管理能力进行检查和监督,确保施工管理人员的人数齐全,全面检查工程中使用的机械设备,工程中需要的施工材料必须满足质量要求,不可以偷工减料。施工的进行严格按照国家的规范和施工标准要求,这是必需的标准。除此之外,还有定期开展有效的安全防护措施工作,检查工程建设是否有事故应急措施的进行,在工程的施工安全管理工作中,这些至关重要,是不可减少的步骤。

3 建筑工程管理及施工质量控制提高的有效策略

3.1 加强工程的成本控制

为了获取更多的经济效益,建筑企业应加强对工程成本的控制。特别是近年来市场竞争愈演愈烈,为确保在市场中占据有利地位,建筑企业应做好三方面的工作。①应在建筑工程施工现场强化相关人员的成本意识,并在后续各个环节全面贯彻落实成本控制行为。②建立健全成本分析机制,定期核对与分析工程预算成本及实际成本,由此严格控制亏损因素,使其始终处于可控状态;以建筑企业的具体状况为依据,科学合理地制定工程定额,从而保证在工程管理和施工质量控制过程中,可以及时准确地掌控工作要点。③施工阶段造价控制在整个建筑工程动态管理中的作用非常突出,施工阶段工程造价的动态控制需要相关人员更加全面地搜集和分析相应的数据材料,保证工程预算本身的准确度,并且通过数据的支持为后续的造价管理提供必要的支撑。在数据搜集和整理方面,建筑企业要对已完成的工程造价信息进行全面保管,全面提升后期信息资料的管理效果,避免出现因资料浪费而导致成本浪费的问题。此外,在实际工作中,建筑企业需要加强对材料管理的重视程度。首先,采购人员应掌握建筑行业市场的发展变化,了解材料价格和市场变化之间的规律,根据市场的发展特点确定造价管理方案,科学完成设备采购,全面提高整体的管理效果。除此之外,管理人员在动态化管理时,可以加强信息化的建设力度,妥善应对实际管理工作中暴露出来的问题,全面提高整体的管理效果和水平^[1]。

3.2 加强对材料质量的监管,做好施工设备的维护

相关企业需要根据施工材料的要求,合理地选择各种符合实际使用需要的施工材料,相关材料管理人员需要对各类专业供应材料进行严格质量比较和结构检测,在进行建筑施工材料的采购时技术人员需要严格保证施工原材料的采购成本、质量等情况,严格按照材料清单的相关程序进行施工材料的采购。此外在现场各种材料的采购过程中,相关管理人员必须对材料进行现场抽样检验,从而确保已经进入到各个施工现场的原材料的施工质量完全符合施工检验检测报告的相关标准,一旦施工材料不符合检测标准,相关人员需要对不完全符合施工质量要求的施工材料进行及时的更换。在进行施工材料的储存和管理过程中,相关人员要科学合理的在各个施工现场存放施工物料,并根据施工原材料品种、形状、状态等进行合理的分类存放,对于易遭到受阴雨水分污染的施工物料,相关人员要及时做好施工质量的表面防护工作。在进行建筑现场施工设备的保护过程中,相关人员要分析现场经济效益和现场设备施工设备的使用性能,并培训相关技术人员使其在设备使用前能正确熟练的操作机械设备。此外在机械设备的运行和使用过程中相关人员应定期进行设备的日常保养和维护工作,相关设备维修人员如果发现机械设备在使用过程中出现质量问题,应及时提出报告并派遣相关专业设备维修技术人员进行技术维修,避免因机械设备故障而延误建筑工程项目的施工期。

3.3 完善施工管理及质量控制程序

项目管理人员在施工管理过程中,通过设计技术交底、班组例会、监理例会等形式,明确“干什么”和“怎么干”的问题,通过良性的沟通科学合理组织各施工工序、排布施工计划,实时参照既定的施工组织计划和重要里程碑,不断修订、完善分项计划,重点管控工程重要施工节点和容易产生质量缺陷的环节,做到有的放矢。^[2]为了保证建筑工程质量,需要对施工质量控制程序进行完善。在具体操作中,可以从三个方面采取有效措施:(1)在建筑工程项目开始之前,需要做好前期准备工作,特别是施工场地、地形条件、地质水文环境等,需要进行实地勘察,并根据勘察结果制定合理的施工方案;同时,对各施工班组进行施工技术交底。(2)项目管理人员要提升思想认识,要以严格、严谨的态度对待施工现场检查监督工作,特别是施工工序、工艺、材料检验、分部分项验收、安全措施、文明施工等环节。(3)有效地将工程施工质量自检自验环节和监理甲方监督检验相结合,做到有检查、有落实、有整

改,形成良性循环。在对建筑工程进行建设时,需要做好施工整体协调管理,它是决定工程管理工作能否得到有效开展的关键。

3.4 建立健全的工程管理制度

首先,要重视施工方案的设计与规划,在正式开展项目之前,要将详细的施工规划提交审核,同时施工单位也要及时建立监管部门,来对整个工程进行监督管理;其次,在设计环节,要建立健全责任制度,将责任落实到人,避免出现责任推诿的现象,这样才能够更好地保障设计方案的科学性,同时也能够提升管理人员、监督人员的责任感和工作积极性;最后,根据工程施工的现场情况开展设计工作,提交给上级进行审核,只有审核通过后,才能开展后续工作^[3]。

4 结束语

总而言之,在建筑工程开展过程中,如果不能有效解决技术通病,项目施工的质量就会失去保障。因此在建筑工程施工中,需要管理人员重视技术通病问题,考虑到影响施工质量的各方面因素,制定行之有效的解决方案。在开展建筑工程施工管理的过程中,要强化施工材料的采购与管理,做好施工技术的有效监督,同时施工企业要强化对管理人员的培训工作,不断提升管理人员的管理水平。简单来讲,可通过几方面强化建筑工程施工质量,首先规范施工队伍,强化施工队伍的培训;其次强化施工技术,严格按照施工标准要求开展;最后强化管理人员的培训工作,将责任落实到个人,不断提升管理质量。

参考文献:

- [1]朱红.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术:00244-00244.
- [2]江龙贵.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].建筑工程技术与设计,2018,000(036):2141.
- [3]郑飞.建筑工程管理及施工质量控制中的有效措施探析[J].江西建材,2020,000(020):259-259.