

探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略

刘海峰*

宁夏天元锰业集团有限公司 宁夏 中卫 755000

摘要: 对于建筑企业而言,工程质量至关重要,与其经济利益密不可分,并且同工程安全息息相关。现阶段,传统工程管理及施工质量控制手段与方法难以达到工程需求。基于此,本文分析了建筑工程管理及施工质量制的现状,并提出了具体的提高策略,包括加强工程成本控制、提高工程协调性、建立健全监督管理机制、加强进度控制、强化质量控制等。

关键词: 建筑工程;管理;施工质量控制;策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0401-6>

引言

房屋建筑工程质量管理就是对于施工过程的每个环节进行有效的监督和管理,并在管理过程中对不符合法律法规、设计文件、技术标准以及质量要求的相关情况进行有效的纠正和处理,从而保障房屋建筑工程项目能够在规定的时间内完成。同时,加强质量控制能够保障施工质量满足相应的设计指标,对于提高施工单位的信用等级也具有重要的意义。因此,很多建筑单位都已经意识到质量管理的重要性,也只有这样才能够在激烈的市场竞争中占得先机。

1 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

施工管理是指管理人员结合施工实际情况,对施工现场的进度、质量予以有效管理,建筑施工管理与质控对促进建筑业发展具有重要意义。首先,传统施工管理已经不能适应建筑行业的未来发展需要,要从根本上提高建筑工程管理水平,必须创新管理方法和理念,开展更为优质的管理工作。其次,建筑工程涉及众多环节,是一项复杂而系统的工程,各个环节的管理水平与施工质量息息相关,所以,管理者必须将管理贯穿施工各环节,这不仅能够实现管理模式的优化,而且可提升管理质量水平,有利于强化施工质控^[1]。

2 当前建筑管理和施工质量存在的问题

2.1 施工质量意识和控制意识薄弱

很多建筑企业没有充分意识到施工质量控制的重要性,在开展房屋建筑项目施工过程中,忽视了管理,过分强调了技术发挥的作用,这样很难对于房屋建筑项目质量进行全局控制和把握,最终容易导致相关指标难以达到设计要求。若是没有完善的质量管理方案,每一项施工环节的质量也没有得到保障,那么最终施工项目的总体质量极有可能无法满足相应的设计要求。

2.2 缺乏有力地监督

如今,我国已建立起成熟度相对较高的工程监督体制,然而仍旧存在大量问题,主要包括机制不健全、监督与管理较弱等。例如:当建筑工程出现安全问题时,相关负责人难以明确,或因各种情形难以被问责;在施工作业过程中,相关分包企业一味地追求经济效益,选用质量不达标的施工材料。同时,建立机制不够健全,并且尚未建立完善的激励机制等,对监理人员产生较大的不良影响,难以调动其工作的主观能动性,大幅降低了其工作效率。在开展监督工作时,由于人为因素的影响,各类问题频发,从而危及建筑工程质量,出现许多质量问题。

2.3 成本和质量之间存在冲突

工程管理的最终目标是为了获得最大经济效益,所以在建设过程中,造价的控制显得尤为重要。只有在有效工期内保质保量完成任务,并尽可能降低生产成本,才能获得最大效益。如果在项目实施中缺乏科学的管理制度,导

*通讯作者: 刘海峰, 1983, 汉族, 男, 宁夏中卫, 宁夏天元锰业集团有限公司, 助力工程师, 专科, 研究方向: 建筑工程施工管理。

致施工进度缓慢、工程预算不合理、工程施工质量不合格、用材劣质等一系列问题，必然要增加工程成本，造成不必要的支出，从而降低建筑企业的整体收益。

2.4 没有重视材料管理

施工材料是施工的基础，只有做好了材料的质量管理，才能够更好地提高整个房屋建筑梁项目的施工质量。但是房屋建筑梁工程所需要的材料种类繁多，这就给材料管理带来了很大的挑战。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性，导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要，这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题，例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率，但是很多企业并没有建立完善的管理制度，这对于质量管理是十分不利地^[2]。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响。

3 建筑工程管理及施工质量控制提高的有效策略

3.1 加强工程的成本控制

为了获取更多的经济效益，建筑企业应加强对工程成本的控制。特别是近年来市场竞争愈演愈烈，为确保在市场中占据有利地位，建筑企业应做好三方面的工作。①应在建筑工程施工现场强化相关人员的成本意识，并在后续各个环节全面贯彻落实成本控制行为。②建立健全成本分析机制，定期核对与分析工程预算成本及实际成本，由此严格控制亏损因素，使其始终处于可控状态；以建筑企业的具体状况为依据，科学合理地制定工程定额，从而保证在工程管理和施工质量控制过程中，可以及时准确地掌控工作要点。③施工阶段造价控制在整个建筑工程动态管理中的作用非常突出，施工阶段工程造价的动态控制需要相关人员更加全面地搜集和分析相应的数据材料，保证工程预算本身的准确度，并且通过数据的支持为后续的造价管理提供必要的支撑。在数据搜集和整理方面，建筑企业要对已完成的工程造价信息进行全面保管，全面提升后期信息资料的管理效果，避免出现因资料浪费而导致成本浪费的问题。此外，在实际工作中，建筑企业需要加强对材料管理的重视程度。

3.2 加强材料管理

为了更好地提高房屋建筑施工质量，还需要有效地提高施工材料的质量。第一，需要建立完善的管理和周转制度，从而更好地加强对于材料的管理，减少不必要的材料浪费，提高材料的利用效率。第二，做好材料的采购工作。针对不同的房屋建筑梁工程需要合理地采购相关型号的材料，在采购过程当中需要考虑到材料的各种性能参数，对于厂家的相关信用也进行一定的考察，从而保障所采购的材料能够满足建筑的需要。第三，需要做好材料的测试工作，对于材料的相关指标进行实际的试验，判断相关指标能够满足相关施工要求。通过抽样试验能够判断采购材料是否存在质量问题。只有保障了材料的质量，才能够更好地保障施工质量。第四，做好新型材料的应用。传统的一些材料很难满足建设的需求，需要不断应用新型材料，从而更好地提高施工质量。

3.3 促进施工人员提升综合素质

管理人员在管理工程施工中，必须正确树立起先进的管理新观念，积极学习现代化的管理技术，并及时转变平日的管理方法，不断增强肩上的责任。在具体的管理工作中，可以借鉴参考现代化的管理新系统，以有效管控工程施工实际质量。同时，还应定期组织技术人员展开安全施工及质量教育培训活动。为了自身的健康长远发展，施工单位应推行一种可行的长效培训制度，并广泛吸取国外现代化的培训课程内容或成功经验，并在工程实践中投入使用，促进施工人员提升综合素质，大力规范施工布置操作过程，进一步改善建筑质量^[3]。

3.4 建立科学合理的监督体系

加强工程建设管理应从完善健全的监督管理体系着手。监理人员需要协调各方参与者之间的矛盾，还要对各工序进行必要的监督。建立科学合理的监督体系，能有效加强各部门之间的沟通，保证相关部门各司其职，做到有问题早发现、早解决，还可以起到约束作用，使其在实际建设过程中严格遵守工程设计要求，合理安排施工布局，严格按照流水施工进度进行，尽可能提高效率、降低成本。施工单位还要处理好与建设单位和管理单位之间的矛盾，结合实际情况制定监督管理制度，同时设立相关考评奖励制度，激发监督人员的工作积极性。在对施工现场进行调查之后，要设立专门的部门，对施工现场的工作进行管理，并同时安排专业人员参与进来，以便在施工中遇到疑难杂症能及时解决，这种做法不仅可以完善制度，还可以将责任落实到个人，明确各部门的职责，促进施工项目高效开展。

3.5 提高工程项目的协调性

当前,正是因为建筑工程通常应用分包的形式,所以在具体的项目建设中,建筑企业需要有效衔接各个施工环节,协调人际关系、材料供应、技术交流等工作内容,确定各方的工作范围、权责等。建筑企业应建立健全项目管理机制,分包项目时,不得对工程进行过分肢解,防止提高后续协调难度;除此之外,还应规范制定协调管理流程,实施客观控制与分析,适当突出程序与组织,最大限度地降低对个人能力的依赖性,从而实现最小化的人为误差发生率。

为了使建筑工程施工管理效果得到全面提高,建筑企业在实际工作中需要健全施工管理体系,为后续工作的科学实施奠定坚实的基础。在建筑工程管理时,建筑企业需要深刻认识到工程质量对建筑的重要作用,加强对操作风险的优化力度,根据实际情况选择最佳的管理方式,从而使管理质量得到全面提高。值得注意的是,在实际管理过程中,管理人员不要盲目使用以往的管理方案,而要考虑建筑工程的特点,从而全面提高管理质量。相关企业要不断完善内部管理制度,落实每一项规则并清晰地进行划分,从而使不同人员能够明确新的工作重点,通过现场的科学协调来提高后续的管理效果和水平。另外,企业要制定完善的责任制度,使每个人员都能明确自身的工作职责,履行自身的工作职能。企业还需要实现公平管理,提出有效的奖励措施,鼓励员工认真工作,在内部形成良好的管理氛围,保证房屋建筑管理模式的有序实施。

结语:综上所述,工程建筑管理制度的完善与施工质量的提高对建筑企业的发展具有重要意义。想要在建筑行业中占有一席之地,就要重视对相关专业管理人员和施工人员的定期培训,建立健全完善的监督管理体系,实施科学的建筑工程管理方法,以达到相应的施工质量标准,保持建筑行业的长久发展。

参考文献:

- [1]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [2]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [3]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19).