

浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

李新新*

裕昌控股集团有限公司 山东 聊城 252000

摘要:近年来,随着社会的发展,建筑工程中涉及的工作越来越复杂,同时社会对于建筑工程的要求也在不断提升。这就要求施工单位在进行建筑工程时,做好工程管理和质量控制工作,保证工程的顺利进行和建筑工程成品的最终质量。基于此,本文阐述了建筑工程管理及施工质量控制的重要作用,分析了建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题,并提出了具体的有效策略,希望能够给相关从业者提供一定的参考和借鉴。

关键词:建筑工程管理;施工质量控制;问题;有效策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0401-9>

建筑工程的管理是实现建筑企业发展目标的一个重要基础,其管理水平的高低对于建筑企业的长远发展具有非常重要的意义。而随着我国经济的飞速发展,传统的建筑工程管理模式以及施工质量的控制措施已经不能充分满足新时期的要求,对如何加强其工程管理水平和施工质量控制已经成为了一项势在必行的研究课题。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要意义

建筑工程管理主要是以建筑施工人员、进度、材料、安全管理等内容为主,涉及的内容众多且繁杂,需要相关管理人员必须具备专业化素质。而施工质量控制管理主要是针对上述建筑工程管理因素进行深化管理,在原有管理的基础上,进一步防范现场施工质量隐患问题,为现场施工安全提供坚实保障。就当前现状来看,我国建筑事业虽然得到全面发展,但是在实际发展过程中,配置资源不当、产业结构趋同等问题也逐渐显现出来。与此同时,超预算以及管理混乱等问题普遍存在。而通过实行切实有效的建筑工程管理与施工质量控制基本上可以有效解决上述问题,能够进一步强化建筑施工项目的质量安全,确保建筑施工现场科学、合理。与此同时,通过实行切实有效的建筑工程管理与施工质量控制基本上可以有效优化各工序流程的施工效果。对建筑工程而言,建筑工程管理与施工质量控制是确保各工序流程顺利进行的根本保障,必须予以重点加强^[1]。由此可看出,实行建筑工程管理与施工质量控制对建筑工程而言,具有多么重要的意义。

2 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

2.1 工程管理方面

现如今,在实际的建筑工程管理体制中,相关的施工企业一般应用的是分包的手段,在这样的模式之下,极易致使在工程步骤上出现遗漏,造成协调管理工作的复杂性加大,在潜移默化中强化了工程管理的难度,难以真正的将各方的工作范围、责任进行有效的明确。与此同时,在具体的工程项目开展的的工作中,大多数的管理者以及施工者均难以严格依据对应的制度、规章、操作流程来展开施工工作,通常会流于形式,在工程的协调管理方面上,带来了较大的不便性^[2]。

2.2 施工技术方面

随着我国科学技术水平的不断提高,建筑工程施工技术也有了一定的进步。建筑施工中涉及到许多专业的知识,同时由于施工对空间以及时间等方面的不同要求,使得施工技术的难度也有了相应的增加。其次,在实际施工中许多施工企业依然采用传统的施工方法,且施工人员大多以农民工为主,这样也就使得整体施工人员在理论知识上存在着一定的不足。加之在施工现场中并没有运用现代化的施工设备,使得施工质量也受到了一定的影响。

2.3 质量监督体制方面

***通讯作者:**李新新,1988.02.10,汉族,女,山东聊城,裕昌控股集团有限公司,运营管理,中级工程师,本科,研究方向:建筑工程。

由于缺乏执行质量监督制度,目前的施工项目可能出现权力和责任现象不清楚,施工监理质量不够或无监督现象出现,角落也发生从时间到今天,建立质量监督部门可以规避,极大地影响了施工项目的管理和施工质量。

2.4 施工工程成本得不到有效的控制

建设项目的施工成本控制一直是一个严峻的问题,无法得到合理、有效的控制,从而严重影响项目的进度。当前建筑工程中对成本控制的重点主要体现在对项目的事后控制上,而对项目施工阶段成本控制的力度显然不够,造成了很大的成本资源浪费,加重了施工单位的经济压力,也没有带来多少利润。归根结底,是因为企业缺乏合理的成本控制措施,缺乏科学的技术管理手段。另外,国家对企业的工程造价管理控制机制还不够完善,企业在决策过程中存在一定的盲目性,这也是造成这种现象的重要原因之一。

3 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

3.1 创新工程管理模式

工程管理模式直接影响着施工过程中的方方面面。传统的工程管理模式无法满足现有的建筑发展水平,而且也会造成施工效率低下。因此,创新工程管理模式就显得尤为重要。首先,在工程确立之前,必须要对工程的立项情况有清晰的了解,明确工程预算,工期等基本问题。同时,要尽最大可能,合理规划和安排专业的工作人员和施工人员。对于一些重点的工程项目,建设单位和施工单位必须要共同努力,对工程所需要的技术做好最大的支持。最后,在施工过程中,要随时关注工程的实施情况,对出现的情况和问题,进行及时反馈及修改。最重要的是,要合理利用现代信息技术对工程进行信息化管理。

3.2 完善的建筑工程管理体系

完善的建筑体系是对建筑工程进行管理的前提,完善的建筑体系既能很好地提高工程进度和效率,又能在一定程度上保证工程质量。我国现行的建筑工程分包管理模式应进行一定的改革,以提高施工阶段各部门之间的协调能力,增强施工人员的责任意识和安全意识,同时保证施工人员有良好的技术素质,全面保证建筑工程的施工进度和质量。同时,施工过程中加强监管也是十分必要的,要确保施工过程中的每个阶段都能顺利进行,保证各部门协调推进,把责任落到实处,对建筑工程质量进行真正的质量管理^[9]。

3.3 加大新型施工技术的研发力度

任何一个企业的发展都离不开技术的支持,现代建筑技术体系比较庞大,再加上用户对建筑技术的要求越来越高,在大量的工程建设中,施工技术得到了相应的改进和完善,并日趋成熟。但是在现代科学技术的强烈冲击下,建筑施工技术发展日新月异,更新脚步逐渐加快,如果只是依靠传统的施工技术或者是仅仅对原有的施工技术进行改进或改造,是不能满足现代建筑工程需要的。因此,建筑企业在进行工程管理时,应充分发挥现代互联网信息技术的强大优势,对建筑施工技术信息以及材料进行收集和分析,以此作为推动企业技术创新的重要依据,加大施工技术创新力度。此外,建筑企业还要根据企业内部人员实际的学习能力,对他们进行定期的技术培训和教育,更新他们的技术知识储备,使他们逐步发展成为能力强、理论扎实的高素质管理人才。

3.4 提高安全管理

建筑项目施工管理的保证和前提是安全管理。要制定安全责任制度,各项责任人要明确;将安全问题列入重点议事内容,进行培养提高管理及施工人员对安全和认知和敏感性;管理与施工过程,要保证政策文件、建设法规、会议精神的落实;安全措施的设备要到位;落实好施工责任追究制度;开展安全培训构建企业安全进行的长效机制。

3.5 加强工程的成本控制

提高企业的竞争力和获取最大化的经济效益的重要手段之一就是做好工程成本的控制工作,这不仅关系到企业的发展前景,更关系着整个行业的良性循环的发展。首先,要不断开展教育施工单位要树立控制成本、节约资源、提高利润的观念,将这些观念运用到工程的每一个施工环节中;其次,建立科学的成本分析制度,将整个项目实际的花费成本与当初项目的预算进行科学合理的分析,减少输出成本,保证各个项目支出得到有效控制;最后,建立企业定额,保证企业能够顺利开展项目管理和施工质量控制。

3.6 加强进度控制与质量控制

施工前要做好工程进度编制工作,科学合理的安排每一项工程的施工进度,确保每一项施工进度与变化都在控制

范围内。编制施工进度前要做好对工程项目整体情况的了解和各项施工细节图纸的熟悉,结合合同要求,合理编制符合施工要求的施工进度表。在保证总工期不变的情况下,实行分段的施工工期控制,调节好周计划、月计划与总计划的结合。在质量控制时,要严格根据项目的合同要求与相关的质量验收标准对工程质量严把关,一定要打破质量验收的通病,处理好细部工作,确保质量符合建筑设计要求与相关规定,保证每一个施工人员的生命安全^[4]。

3.7 建立科学质量管理体系

科学的质量管理体系有利于建筑企业的良好运转。建筑企业必须具备完善的人力资源管理部门、财务管理部门、高层管理部门、采购部门、业务部门、施工部门、市场分析部门等。对各个部门进行明确分工,明确各部门的责任,将工作内容具体化,避免出现一些事无人问津的现象。通过各部门间的协调合作是建筑企业处于动态平衡中,并在此基础上不断进行突破,高企业自身的竞争力。

4 结束语

总而言之,建筑工程管理及施工质量控制是保证建筑施工效率和施工质量的基础,对建筑行业的发展起着决定性作用。建筑行业的发展对我国国民经济的增长起着至关重要的促进作用。因此,建筑企业应加强重视建筑工程管理及施工质量控制,并寻求提升和突破,这样才能跟上我国社会经济高速发展的脚步。

参考文献:

- [1]张海峰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2018,(19).
- [2]张斯曼.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2019,(26):146.
- [3]于瑾佳.建筑工程管理及施工质量提升的有效措施[J].中国建筑金属结构,2016,(04):86.
- [4]任义民.如何提高建筑工程管理及施工质量[J].低碳世界,2016(18):139-140.