

# 新形势下工程项目招投标与合同管理的问题分析

廖 中

中技国际招标有限公司 北京 100073

**摘 要：**随着经济的快速发展和市场竞争的加剧，工程项目招投标与合同管理在新形势下显得尤为重要。本文深入探讨了新形势下工程项目招投标与合同管理面临的主要问题。通过对当前法律法规、市场环境、参与主体素质以及合同管理制度等多方面的分析，揭示了招投标流程中的不规范行为、合同管理制度的缺陷以及合同履行过程中的风险。基于这些问题，并提出了针对性的对策建议，包括完善法律法规、规范招投标流程、加强合同管理和提升参与主体素质等，以期为新形势下的工程项目招投标与合同管理提供有益的参考。

**关键词：**新形势工程；项目招投标；合同管理；问题分析

引言：随着经济全球化、技术革新以及政策调整等新形势的不断发展，工程项目招投标与合同管理面临着前所未有的挑战和机遇。招投标作为工程项目的重要环节，直接关系到项目的质量和效率；而合同管理则是确保项目顺利进行的关键。因此，对新形势下工程项目招投标与合同管理的问题进行深入分析，并提出相应的对策，具有重要的现实意义和理论价值。

## 1 新形势下工程项目招投标与合同管理的概念

在新形势下，工程项目招投标与合同管理在工程建设领域中扮演着至关重要的角色。它们不仅是工程项目顺利推进的保障，也是确保工程质量、控制成本、降低风险的重要手段。第一，我们来探讨工程项目招投标的概念。工程项目招投标，是指在工程项目建设前，由建设单位作为招标人，对其需要建设的项目进行公告发布，通过法定的方式吸引具备相应资质和能力的承包商进行公平竞争。投标方则需要响应招标，购买招标文件，按照文件规定编制投标文件，并提交给招标人进行评审。在这个过程中，招标人通过综合评价投标方的技术、经济、管理等方面的实力，选择出最适合的承包商作为中标人，并与其签订建设工程施工合同。第二，工程项目招投标的意义在于规范市场行为，促进公平竞争。传统的工程建设方式往往采用任务分配的形式，这种方式往往缺乏透明度，容易导致不公平竞争和腐败现象。而通过招投标方式，可以吸引更多的承包商参与竞争，使得工程建设的选择更加公开、公正、公平，招投标还可以促进技术创新和管理创新，提高工程建设的质量和效率<sup>[1]</sup>。第三，我们讨论工程项目合同管理的概念。工程项目合同管理是指在工程项目实施过程中，通过签订合同、进行合同管理和执行，确保工程项目的顺利进行、合理控制工程成本和风险，并完成合同约定的工程

项目。合同管理涉及到合同的签订、履行、变更、解除等各个环节，需要严格遵循相关法律法规和合同约定，确保各方权益得到保障。

## 2 工程项目招投标的问题分析

### 2.1 法律法规不完善，监管力度不够

法律法规不完善和监管力度不够是当前社会面临的两大重要问题。第一，法律法规的不完善使得许多领域无法得到有效规范和管理，这可能导致一些不法分子利用法律漏洞进行违法活动，损害国家和人民的利益，不完善的法律体系也可能导致一些合法权益无法得到充分保障，影响社会的稳定和发展。第二，监管力度不够也是一大难题，即使有了相应的法律法规，如果缺乏有效的执行和监督机制，那么这些法规很可能只是一纸空文。一些企业和个人可能会钻监管的空子，逃避法律责任，给市场秩序带来混乱，监管不力还可能导致一些社会问题得不到及时解决，引发更大的风险和挑战。

### 2.2 市场环境不成熟，竞争机制不健全

市场环境不成熟和竞争机制不健全是工程项目招投标与合同管理中面临的突出问题。第一，市场环境的不成熟表现为信息不对称和透明度不足，在工程项目招投标过程中，信息的充分披露和透明是确保公平竞争的基础。然而，当前的市场环境中，信息渠道不畅、信息披露不全，导致投标方难以获取准确的项目信息和市场情况，难以做出合理的决策。这不仅影响了投标方的参与积极性，也容易导致不公平竞争和利益输送<sup>[2]</sup>。第二，竞争机制的不健全主要体现在竞争不充分和竞争方式单一，在工程项目招投标中，竞争本应是多方面、多层次的，包括技术竞争、价格竞争、服务竞争等。然而，由于市场环境的不成熟和监管不到位，一些地方和行业可能存在保护主义、地方壁垒等现象，限制了外地或新兴企业的参

与，一些工程项目可能采用传统的招标方式，限制了竞争方式和手段的创新，使得竞争缺乏活力和效率。

### 2.3 参与主体素质参差不齐，缺乏诚信意识

在工程项目招投标与合同管理的实践中，参与主体素质参差不齐，缺乏诚信意识是一个不容忽视的问题。第一，参与主体的素质差异显著，工程项目招投标与合同管理涉及多个参与方，包括招标人、投标人、评审专家等。这些参与方的专业背景、经验水平、道德素质等各不相同，导致他们在处理招投标与合同管理事务时表现出较大的差异。一些参与方可能由于缺乏专业知识和经验，无法准确理解招标文件的要求，或者无法有效应对复杂的合同条款，从而影响了招投标的公正性和合同管理的有效性。第二，缺乏诚信意识是另一个严重问题，在招投标过程中，一些参与方可能为了获取中标资格，采取不正当手段，如虚假报价、串通投标、行贿等。这些行为不仅损害了其他投标方的利益，也破坏了市场的公平竞争环境。在合同管理过程中，一些参与方可能违反合同约定，如擅自变更合同条款、拖欠工程款等，这不仅影响了工程项目的顺利进行，也损害了合同双方的利益。

## 3 工程项目合同管理的问题分析

### 3.1 合同管理制度不完善，流程不清晰

工程项目合同管理在实际操作中，常常面临合同管理制度不完善、流程不清晰的问题，这些问题严重影响了合同管理的效率和效果。第一，合同管理制度不完善是一个核心问题，完善的合同管理制度是确保合同管理规范、有序进行的基础，在许多工程项目中，由于缺乏科学、系统的合同管理制度，合同管理往往处于无序状态。这表现在合同管理责任不明确、合同审查流程不严谨、合同档案管理混乱等方面。没有明确的制度指导，合同管理人员难以有效履行职责，也容易出现错误和疏漏。第二，合同管理流程不清晰也是一个突出问题，合同管理涉及到合同的签订、履行、变更、解除等多个环节，每个环节都需要有明确的流程和规定，在实际操作中，往往存在流程不清晰、规定不明确的情况<sup>[3]</sup>。这导致合同管理人员在处理合同事务时缺乏依据和指导，容易出现操作不当、延误等问题，不清晰的流程也容易导致合同双方之间的沟通不畅，增加合同履行的难度和风险。

### 3.2 合同履行过程中缺乏有效的监督机制

在工程项目合同履行的过程中，缺乏有效的监督机制是一个严重的问题。这种监督机制的不足不仅可能导致合同履行的质量和效率下降，还可能增加项目风险，甚至引发法律纠纷。第一，缺乏有效的监督机制意味着

合同履行过程中可能出现的不规范行为难以被及时发现和纠正。在工程项目中，合同各方都有明确的责任和义务，但由于缺乏有效的监督，这些责任和义务的履行情况往往难以得到全面、客观的评估。这可能导致一些关键环节的疏忽或错误，进而影响到整个项目的质量和进度。第二，缺乏有效的监督机制还可能导致合同履行过程中的风险增加。在工程项目中，合同各方都面临着各种潜在的风险，如质量风险、安全风险、成本风险等。如果缺乏有效的监督机制，这些风险可能无法得到有效的控制和管理，从而给项目带来更大的不确定性。

## 4 新形势下工程项目招投标与合同管理的对策

### 4.1 完善法律法规，加强监管力度

完善法律法规和加强监管力度是确保工程项目顺利进行、维护市场秩序的关键措施。（1）明确各方权利和义务。当前，工程项目领域存在的法律法规不完善问题，给不法分子提供了可乘之机，导致了一些不正当竞争和违法行为的出现。因此，必须加快法律法规的完善步伐，明确各方权利和义务，规范市场行为。通过制定更为细致、全面的法律法规，可以有效堵塞法律漏洞，提高违法成本，从而降低违法行为的发生概率。（2）严格的监督和管理。监管部门应加大对工程项目领域的监管力度，建立健全监管机制，确保法律法规得到严格执行。监管部门应加强对工程项目的全过程监管，从项目立项、招投标、合同签订到项目实施、竣工验收等各个环节都要进行严格的监督和管理，监管部门还应加强对市场主体的监管，确保市场主体依法依规经营，维护市场秩序。（3）提高人员素质与能力。监管人员应具备丰富的专业知识和实践经验，能够准确判断市场行为是否合法合规，监管部门还应加强对监管人员的培训和教育，提高监管人员的法律意识和职业道德水平，确保监管工作的公正性和有效性。

### 4.2 规范招投标流程，提高透明度

规范招投标流程并提高透明度，对于保障工程项目公平公正、防止腐败和不正当竞争具有重要意义。（1）明确的与标准化招标流程。一个明确的、标准化的招投标流程能够确保所有潜在投标者都遵循相同的规则 and 标准，避免因流程不明确或存在漏洞而导致的偏袒或歧视。规范的流程应该包括明确的资格预审、招标文件编制、投标、开标、评标和定标等环节，每个环节都应该遵循公开、公正、公平的原则。（2）透明度保障公平性。透明度能够确保所有参与者都能够获得相同的信息，避免信息不对称带来的不公平。这包括公开招标信息、评标标准和评标结果等，让投标者了解整个招投标

过程的进展和结果。通过提高透明度,可以增强公众对招投标过程的信任,减少不必要的猜疑和误解。(3)防止腐败与竞争。一个规范的、透明的招投标流程能够减少权力寻租的空间,降低腐败发生的可能性,通过公开竞争,可以鼓励投标者提高技术水平和竞争力,推动整个行业的技术进步和健康发展。

#### 4.3 加强合同管理,完善风险防控机制

加强合同管理并完善风险防控机制是确保工程项目成功实施、保障企业利益的重要一环。(1)加强合同监控与评估。合同管理涉及合同的签订、履行、变更和终止等各个环节,是确保项目顺利进行的关键,通过建立完善的合同管理制度,明确合同管理人员的职责和权限,可以确保合同内容的准确性、合法性和完整性,加强合同履行的监控和评估,及时发现和解决问题,避免合同履行过程中出现风险。(2)制定风险应对策略与措施,工程项目面临的风险多种多样,包括市场风险、技术风险、财务风险等。为了有效应对这些风险,企业需要建立完善的风险防控机制。这包括建立风险识别机制,对可能的风险进行预测和评估;建立风险应对机制,制定相应的风险应对策略和措施;建立风险监控机制,对风险进行持续的跟踪和监控,确保风险得到及时有效的控制。(3)注重信息化手段的运用。通过建立合同管理信息系统和风险防控信息系统,可以实现合同信息的快速录入、查询、统计和分析,提高合同管理的效率和准确性,利用大数据、人工智能等技术手段,可以对风险进行更加精准的分析 and 预测,为企业的决策提供更加有力的支持。

#### 4.4 提升参与主体素质,加强诚信建设

提升参与主体素质并加强诚信建设,对于确保工程项目的高质量运行、促进市场的健康有序发展至关重要。(1)提升素质促项目成功。参与主体,包括业主、承包商、供应商、监理单位等,他们的专业能力和管理水平直接影响到工程项目的质量、进度和成本。因此,必须加强对参与主体的培训和教育,提高他们的专业素

养和管理能力。通过定期的培训和技能提升活动,帮助参与主体掌握最新的行业动态、技术标准和管理知识,使他们能够更好地适应市场变化和项目需求。(2)诚信建设促公平竞争。在工程项目中,各方主体需要建立诚信合作的关系,遵循合同条款和约定,共同推动项目的顺利进行。然而,现实中存在着一些不诚信的行为,如虚假报价、串通投标、拖欠款项等,这些行为不仅损害了其他参与主体的利益,也破坏了市场的公平竞争环境,必须加强对参与主体的诚信教育,提高他们的诚信意识,引导他们自觉遵守法律法规和道德规范,树立诚信为本的经营理念<sup>[4]</sup>。(3)信用体系奖惩分明。通过建立信用档案、开展信用评价、实施信用奖惩等措施,对参与主体的信用状况进行全面评估和管理。对于诚信经营的企业和个人给予奖励和支持,对于存在不诚信行为的企业和个人进行惩罚和曝光,形成守信激励和失信惩戒的机制。

#### 结束语

在新形势下,工程项目招投标与合同管理面临着诸多挑战。通过深入分析当前存在的问题,本文提出了相应的对策和建议。然而,解决这些问题需要全社会的共同努力,包括政府、企业、行业协会以及广大从业者的积极参与。只有不断完善法律法规,加强监管力度,规范市场行为,提升管理水平,才能确保工程项目招投标与合同管理的公正、透明和高效,推动工程项目建设的健康发展。

#### 参考文献

- [1]张华.新形势下我国工程项目招投标问题研究[J].建筑经济,2024,45(6):10-14.
- [2]李明,王晓.工程项目合同管理现状及优化策略研究[J].工程管理学报,2024,38(2):76-80.
- [3]赵丽,张宇.新时代背景下工程招投标监管模式创新研究[J].建筑科学,2024,36(1):99-103.
- [4]王刚.工程项目招投标与合同管理中的法律风险防范[J].法律适用,2024,(3):118-122.