

探究建筑工程施工阶段成本造价管理

李周宙

江西建工建筑安装有限责任公司 江西 南昌 330000

摘要：建筑工程施工阶段的成本造价管理对于项目的整体经济效益具有决定性作用。本文深入探究了建筑工程施工阶段的成本造价管理。通过详细分析成本造价管理的影响要素，如施工方案优化、材料成本控制、人员素质提升以及管理水平的提升等，提出了一系列有效的优化策略。这些策略旨在确保项目在保证质量和进度的前提下，最大限度地降低施工成本，提高项目的经济效益。通过实践这些策略，施工企业可以更加有效地进行成本造价管理，实现可持续发展。

关键词：建筑工程；施工阶段；成本造价；管理

引言：随着建筑行业的蓬勃发展，项目规模不断扩大，施工阶段的成本造价管理愈发凸显其重要性。企业日益关注如何精准有效地管理和控制施工成本，以应对日益激烈的市场竞争。通过深入剖析了当前建筑工程施工阶段成本造价管理的核心问题，并提出了一系列切实可行的优化策略。通过强化成本管控，不仅能实现项目成本的高效管理，还能显著提升企业的市场竞争力，为建筑行业的持续健康发展奠定坚实基础。

1 建筑工程施工阶段成本造价管理的重要性

在建筑行业中，施工阶段成本造价管理的重要性不言而喻。它不仅关系到工程项目的经济效益，更直接影响到企业的市场竞争力和长期发展。第一，成本造价管理有助于实现资源的优化配置。在施工过程中，各种材料、设备和人力等资源的投入是巨大的。通过精细化的成本造价管理，可以准确预测和计算所需资源的数量和价值，从而确保资源的合理分配和高效利用。这不仅可以降低资源浪费，还能提高施工效率，实现项目成本的最小化。第二，成本造价管理有助于控制施工风险。建筑施工过程中存在着各种不确定因素，如设计变更、材料价格波动、自然灾害等，这些因素都可能对项目的成本产生影响。通过成本造价管理，可以及时发现潜在的风险因素，并采取相应的措施进行预防和应对。这有助于降低施工风险，保障项目的顺利进行。第三，成本造价管理还有助于提高项目的经济效益^[1]。通过对施工过程中的各项成本进行严格控制和管

理，企业必然具备高效的成本控制能力。通过加强成本造价管理，企业可以不断提高自身的成本控制能力，形成独特的竞争优势。这有助于企业在激烈的市场竞争中立于不败之地，实现长期稳健的发展。

2 建筑工程施工阶段成本造价管理的影响因素

2.1 材料因素

在建筑工程的施工阶段，成本造价管理受到多方面因素的影响，其中材料因素是一个尤为关键且不可忽视的方面。（1）材料成本是建筑工程成本的主要组成部分。一般来说，材料费用占据建筑成本的60%至70%，这意味着材料的选择、采购、使用和管理等环节都会对成本造价产生直接影响。在施工阶段，对材料因素的管理和控制至关重要。（2）材料的质量直接影响建筑工程的质量和安全。优质的材料能够确保建筑结构的稳定性和耐久性，减少后期维修和改造的成本。而劣质材料则可能导致工程质量问题，甚至引发安全事故，造成巨大的经济损失和社会影响。因此，在材料的选择上，需要综合考虑材料的质量、性能和价格等因素，确保所选材料符合工程设计和施工要求。（3）材料的价格波动也是影响成本造价的重要因素。在市场经济条件下，材料价格受到多种因素的影响，如供求关系、市场竞争、政策法规等。因此，在施工过程中，需要密切关注材料市场价格的变化，及时调整采购策略，降低采购成本。

2.2 现场变更签证管理因素

在建筑工程的施工阶段，成本造价管理受到多种因素的影响，其中现场变更签证管理因素尤为重要。现场变更签证管理是工程项目施工过程中不可避免的一个环节，它涉及到工程变更的确认、计价和支付等方面，对成本造价管理产生直接且显著的影响。一是现场变更签证的频繁发生会直接影响工程项目的成本，在施工过程

中,由于设计变更、现场条件变化、业主需求调整等原因,常常需要进行现场变更签证。这些变更可能导致工程量的增加或减少,进而影响到工程的造价。如果现场变更签证管理不善,未能及时、准确地记录和确认变更内容,就可能导致工程造价的失控,给项目的成本控制带来困难。二是现场变更签证的计价方式也会影响到成本造价管理,不同的变更内容可能采用不同的计价方式,如固定单价、综合单价、按实结算等^[2]。这些计价方式的选择和确定需要综合考虑工程实际情况、合同约定、市场行情等因素。如果计价方式选择不当或确定不准确,就可能导致工程造价的不合理增加,给项目的成本控制带来挑战。三是现场变更签证的审批流程也对成本造价管理有重要影响,现场变更签证的审批流程需要遵循一定的规范和程序,包括变更申请、审核、批准等环节。如果审批流程不规范或存在漏洞,就可能导致变更内容的随意性和不确定性增加,给工程造价的控制带来风险。

2.3 人员因素

在建筑工程的施工阶段,成本造价管理受到多种因素的影响,其中人员因素是一个不可忽视的重要方面。人员因素在成本造价管理中扮演着至关重要的角色,其影响贯穿整个施工过程的始终。一方面,项目管理团队的专业素质和能力直接影响成本造价管理的效果。一个高效、专业的项目管理团队能够准确把握工程项目的特点和难点,制定出科学、合理的成本造价管理计划,并在实施过程中进行有效的监控和调整。相反,如果项目管理团队缺乏必要的专业素质和能力,就可能导致成本造价管理计划的不合理或执行不力,进而增加工程成本。另一方面,施工人员的技能水平和责任意识也对成本造价管理产生重要影响。施工人员的技能水平直接影响到施工效率和质量,进而影响到工程成本。如果施工人员技能水平不足,就可能导致施工效率低下、质量不达标,甚至需要返工或修复,从而增加工程成本,施工人员的责任意识也至关重要。如果施工人员缺乏责任意识,就可能导致材料浪费、设备损坏等问题的发生,进一步增加工程成本。除此之外,成本造价管理人员的专业素养和职业道德也是影响成本造价管理的重要因素。成本造价管理人员需要具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,能够准确分析工程项目的成本构成和变动趋势,制定出有效的成本控制措施,成本造价管理人员还需要具备良好的职业道德和责任心,能够坚守原则、秉公办事,确保成本造价管理的公正性和准确性。

3 建筑工程施工阶段成本造价管理的优化策略

3.1 强化材料管理

在建筑工程的施工阶段,材料管理对成本造价管理具有决定性的影响。为了优化成本造价管理,强化材料管理显得尤为关键。(1)为了控制材料成本,首先需要建立严格的材料采购制度。这包括明确材料采购的流程、供应商的选择标准、材料质量的验收标准等。通过明确的采购制度,可以确保采购到符合项目要求、性价比高的材料,降低采购成本。(2)材料库存管理也是材料管理的重要环节。通过优化库存管理,可以降低库存成本,减少材料浪费。具体措施包括:制定合理的库存计划,确保材料供应的及时性和稳定性;加强材料入库、出库和盘点等环节的管理,确保材料数量的准确性;采用先进的库存管理系统,提高库存管理的效率和准确性。(3)在施工过程中,实施材料节约措施也是降低材料成本的有效途径。这包括:优化施工方案和施工工艺,减少材料的浪费和损耗;加强施工现场管理,确保材料的安全、有序使用;鼓励施工人员采用新材料、新工艺,提高材料的利用率。(4)为了及时了解材料成本的变化情况,需要建立材料成本分析制度。定期对材料成本进行统计分析,找出成本变化的原因和趋势,为成本控制提供数据支持,还可以将材料成本分析与施工进度、质量等指标相结合,全面评估项目的经济效益。通过建立严格的材料采购制度、加强材料库存管理、实施材料节约措施、建立材料成本分析制度和加强材料管理人员的培训等措施,可以有效降低材料成本,提高项目的经济效益。

3.2 优化施工方案

一个精心设计的施工方案能够显著提高施工效率,减少资源浪费,从而降低整体成本。深入分析工程需求,制定合理的施工目标。在施工开始前,项目团队应全面了解工程的具体要求,包括结构、功能、工期等。基于这些要求,制定明确的施工目标,确保施工方案与项目需求相匹配。另外,优化施工流程,提高施工效率。施工流程的优化是降低施工成本的关键。项目团队应针对工程特点,合理安排施工工序,减少不必要的等待和交叉作业时间。接着,加强材料管理,降低材料成本。在施工方案中,应充分考虑材料的采购、使用和回收等环节。通过优化材料采购计划,选择性价比高的材料供应商,降低材料采购成本。最后,注重施工安全,确保工程质量。安全是施工过程中的首要任务^[3]。在优化施工方案时,要充分考虑施工安全措施,确保施工人员的人身安全,严格按照施工图纸和规范进行施工,确保工程质量符合标准和要求。通过提高工程质量和安全性,可以降低后期维修和改造的费用,从而降低整体成本。

3.3 加强成本控制和核算

在建筑工程施工阶段，加强成本控制和核算是确保项目经济效益、优化成本造价管理的关键措施。(1)明确成本控制目标，建立责任体系。在施工开始前，项目团队应设定明确成本控制目标，并将这些目标细化到各个部门和岗位。同时，建立成本控制责任体系，明确各级管理人员和施工人员在成本控制中的职责和权限。通过明确的目标和责任体系，确保成本控制工作能够得到有效执行。(2)加强成本预算和计划管理。在施工阶段，项目团队应根据施工图纸、工程量清单等资料，编制详细的成本预算和计划。预算应全面考虑人工、材料、机械等各方面的费用，并预留一定的风险费用。计划则应根据施工进度和预算情况，合理安排资金的使用和调配。通过加强预算和计划管理，确保项目成本控制在预算范围内。(3)加强成本核算和分析。在施工过程中，项目团队应定期进行成本核算和分析。通过对比实际成本和预算成本，找出成本偏差的原因和趋势。同时，对各项费用进行详细的核算和分析，找出节约成本的潜力和空间。通过成本核算和分析，为成本控制提供数据支持，确保成本控制工作具有针对性和实效性。(4)加强成本控制和核算的监督和考核。为了确保成本控制和核算工作的有效执行，项目团队应建立相应的监督和考核机制。通过定期检查、审计和评估等方式，对成本控制和核算工作进行监督和考核。对于发现的问题和不足，及时采取措施进行纠正和改进。

3.4 提高人员素质和管理水平

在建筑工程施工阶段，提高人员素质和管理水平是成本造价管理优化的关键。为了确保施工阶段的成本造价管理得以高效执行，必须有一支具备专业知识和技能团队。施工企业应定期组织员工培训，包括成本造价管理、施工技术、安全管理等方面的知识，鼓励员工参加专业技能培训和认证考试，提升个人专业素养和技能水平。随后，为了激发员工的工作积极性和创造力，施工企业应建立科学合理的激励机制和考核制度。通过设立明确的绩效目标和奖励标准，对在工作中表现出色的

员工给予物质和精神上的奖励，建立严格的考核制度，对员工的工作表现进行定期评估，对于表现不佳的员工进行辅导和改进^[4]。接下来，成本造价管理需要各部门的紧密协作和有效沟通。施工企业应加强团队建设，提高团队协作能力。通过组织团队建设活动、定期召开部门协调会议等方式，增强团队凝聚力和合作意识，建立良好的沟通机制，确保各部门之间的信息畅通和及时反馈。最后，引入先进的管理理念和工具。随着科技的不断进步，新的管理理念和管理工具不断涌现。施工企业应积极引入这些先进的管理理念和工具，如信息化管理、精益管理等，提高管理效率和水平。提高人员素质和管理水平是建筑工程施工阶段成本造价管理优化的关键。通过加强员工培训和技能提升、建立激励机制和考核制度、加强团队协作和沟通以及引入先进的管理理念和工具等措施，可以全面提升施工企业的成本造价管理能力，确保项目的经济效益和社会效益最大化。

结语

总之，建筑工程施工阶段的成本造价管理对于确保项目经济效益至关重要。通过优化施工方案、加强成本控制和核算、提高人员素质和管理水平等措施，可以有效降低施工成本，提高项目的整体效益。未来，随着建筑行业的不断发展和市场竞争的加剧，施工企业应持续关注成本造价管理的新趋势和新方法，不断创新和优化管理策略，以适应市场的变化和满足客户的需求，实现可持续发展。

参考文献

- [1]刘博智.探究房建工程造价的全过程成本控制策略[J].建材与装饰,2020(12):189-190.
- [2]魏钊.房建施工阶段成本控制措施探讨[J].居舍,2020(02):186-187.
- [3]武建平.建筑工程施工阶段造价管理[J].山西建筑,2019,17:254-255.
- [4]吴波.房建工程建设过程中的造价控制问题研究[J].住宅与房地产,2019(18):36+87.