

市政工程造价成本控制和成本管理

刘建波

重庆市工程管理有限公司 重庆 400020

摘要：市政工程造价成本控制和成本管理是确保工程经济效益和社会效益实现的关键环节。通过严格材料管理、强化成本控制意识、完善成本管理体系及推行精细化管理等策略，实现对工程造价成本的有效控制和科学管理。这些措施不仅有助于降低项目成本，提高经济效益，还能促进市政工程的可持续发展，为城市建设和社会发展贡献力量。

关键词：市政工程；造价成本控制；成本管理

引言：市政工程造价成本控制和成本管理是工程项目顺利实施和经济效益实现的重要保障。随着城市化进程的加速，市政工程建设规模不断扩大，成本控制与管理的难度也日益增大。基于此，本文旨在探讨市政工程造价成本控制和成本管理的有效策略，为相关从业人员提供理论支持和实践指导，推动市政工程的健康、可持续发展。

1 市政工程造价成本控制的重要性

市政工程造价成本控制的重要性不容忽视，它直接关系到市政工程项目经济效益和社会效益。第一，市政工程造价成本控制是保障项目经济效益的基础。市政工程项目作为政府投资的重要领域，其资金规模巨大，涉及众多利益相关方。如果缺乏有效的成本控制，项目成本很容易超出预算，导致资金浪费和经济效益下降。通过科学的成本控制，可以确保项目资金的合理使用，避免不必要的支出，从而提高项目的经济效益。第二，市政工程造价成本控制有助于提升项目管理水平。成本控制是项目管理的重要组成部分，它要求项目管理团队具备高度的专业素养和责任心。通过实施成本控制，可以推动项目管理团队更加关注项目的细节和效益，提升项目的专业性和精细化水平。第三，市政工程造价成本控制对于保障社会资源的合理分配具有重要意义。市政工程项目作为社会公共资源的重要组成部分，其建设质量和效益直接关系到社会大众的切身利益。通过成本控制，可以确保有限的资源得到更加合理的分配和使用，避免资源的浪费和滥用^[1]。这不仅可以提高市政项目的建设质量，还可以增强社会大众对政府投资的信任和支持。第四，市政工程造价成本控制还有助于推动行业的健康发展。随着市场竞争的加剧和行业发展的成熟，成本控制已经成为企业核心竞争力的重要组成部分。对于市政工程项目而言，通过实施成本控制，可以推动企业在

保证质量的前提下降低成本，提高市场竞争力。

2 市政工程造价成本控制的方法

2.1 精确预算与成本控制计划制定

市政工程造价成本控制的方法中，精确预算与成本控制计划的制定不仅关系到项目资金的合理使用，更是确保项目经济效益和社会效益的基石。（1）精确预算是市政工程造价成本控制的首要任务。预算工作必须建立在深入的市场调研和细致的项目分析基础之上。这包括对项目规模、工期、技术难度等关键因素的全面评估，以及对材料、设备、人工等成本构成的详细核算。通过精确的预算，可以明确项目的成本底线，为后续的成本控制工作提供有力支撑。在精确预算的基础上，制定科学合理的成本控制计划是确保成本控制目标得以实现的关键。（2）成本控制计划应综合考虑项目的实际情况和市场环境的变化，明确各阶段、各环节的成本控制目标和措施。这包括设定材料采购、施工进度、质量管理等方面的成本控制标准，以及制定相应的成本控制流程和责任体系。（3）制定成本控制计划时，还需注重风险管理和应对措施制定。市政工程项目在实施过程中面临着多种风险，如材料价格波动、施工延期等。为了降低这些风险对成本的影响，成本控制计划应提前识别并评估潜在风险，制定相应的风险应对策略和应急预案。

（4）成本控制计划的制定还需注重动态调整和优化。随着项目的推进和市场环境的变化，成本控制计划可能需要进行相应的调整和优化。项目管理团队应定期对成本控制计划进行审查和评估，根据实际情况进行必要的调整，确保成本控制计划始终与项目实际情况相符。

2.2 优化设计方案与施工组织

市政工程造价成本控制的方法中，优化设计方案与施工组织是极为关键的一环。通过科学合理地优化设计方案和施工组织，可以有效降低工程成本，提高项目的

经济效益。(1) 优化设计方案是成本控制的重要手段。在设计阶段,应充分考虑项目的实际需求、技术可行性和经济效益,力求在满足功能需求的同时,实现成本的最优化。设计团队应通过精细化的设计管理,不断推敲和改进设计方案,避免设计中的冗余和浪费,确保设计的经济性和合理性。(2) 施工组织也是成本控制的重要方面。在工程施工过程中,施工组织的合理性直接影响到工程成本和工期。项目管理团队应精心组织施工,合理安排施工顺序和施工进度,确保施工过程的连续性和高效性。通过采用先进的施工技术和设备,可以提高施工效率和质量,进一步降低工程成本。(3) 优化设计方案与施工组织还需要注重团队协作和沟通。设计团队、施工团队和项目管理团队之间应建立有效的沟通机制,及时分享设计信息、施工进展和成本控制情况,共同解决成本控制中遇到的问题。通过团队协作和沟通,可以确保设计方案与施工组织的协调性和一致性,实现成本控制的最佳效果。

2.3 严格材料管理与成本控制

材料费用通常占据市政工程项目成本相当大的比重,因此,对材料的有效管理和成本控制能够直接影响到整个项目的经济效益。一方面,材料采购是材料管理的起点,也是成本控制的关键。项目管理团队应建立严格的材料采购制度,确保采购过程公开、透明、规范。在选择供应商时,要综合考虑材料质量、价格、供货能力等因素,确保采购到性价比高的材料。另一方面,在材料使用过程中,应建立严格的材料使用和管理制度^[2]。通过制定材料消耗定额,明确材料使用的标准和要求,防止材料浪费现象的发生,要加强施工现场的材料管理,确保材料堆放有序、标识清晰,方便施工人员取用。对于剩余材料,要及时回收和处理,减少材料损失。除此之外,材料成本控制还需要注重技术创新和工艺改进。通过采用新材料、新工艺、新技术,可以降低材料消耗,提高材料使用效率,还可以通过优化施工方案,减少不必要的材料消耗,进一步降低材料成本。

2.4 强化成本控制意识与培训

成本控制不仅是一门技术,更是一种管理理念和思维方式,它贯穿于市政工程项目始终,要求每一个参与者都具备高度的成本控制意识和专业能力。项目管理团队应通过定期召开成本控制专题会议、分享成本控制成功案例和经验教训等方式,不断强调成本控制的重要性,使每个成员都深刻认识到成本控制对项目成功和经济效益的直接影响。接着,项目管理团队应针对团队成员的不同需求和水平,制定个性化的培训计划。培训内

容可以包括成本控制的理论知识、实践技能以及案例分析等,旨在提高团队成员对成本控制的认知和理解,掌握成本控制的方法和技巧。另外,在培训过程中,还应注重实践操作和案例分析。通过模拟实际项目情境,让团队成员在实践中学习和掌握成本控制技能,提高其解决实际问题的能力,通过对典型案例的分析和讨论,可以帮助团队成员总结经验教训,避免在实际工作中犯同样的错误。随后,项目管理团队应建立成本控制考核和奖励机制,对在成本控制工作中表现突出的个人或团队给予表彰和奖励,激发团队成员参与成本控制的积极性和创造性。

3 市政工程造价成本管理的策略

3.1 建立完善成本管理体系

一个健全的成本管理体系能够确保项目成本的合理控制,为市政工程项目顺利实施提供有力保障。项目管理团队应根据项目的实际情况和市场需求,制定明确的成本管理目标,并确立以经济效益为中心的管理原则。这有助于团队成员形成统一的成本意识,为成本控制工作提供明确的指导方向。接下来,在项目初期,通过成本预测对项目的成本进行合理估算,为项目决策提供重要依据。随后,制定详细的成本计划,明确各阶段的成本目标和控制措施。在项目实施过程中,通过成本控制确保各项费用支出在预算范围内,并定期进行成本分析,找出成本偏差的原因,及时调整成本管理策略。最后,建立完善成本管理体系需要强化团队建设和协作。项目管理团队应配备专业的成本管理人员,并定期进行成本管理方面的培训,提高团队成员的专业素质和成本控制能力。

3.2 加强成本分析与监控

通过对项目成本的深入分析和实时监控,可以及时发现成本偏差,采取有效措施进行调整,从而确保项目成本的有效控制。(1) 成本分析是加强成本监控的基础。项目管理团队应定期对项目成本进行分析,包括成本结构分析、成本变动趋势分析等。通过成本结构分析,可以了解各项费用的占比情况,找出成本控制的重点环节;通过成本变动趋势分析,可以掌握成本的动态变化,预测未来的成本走向。这些分析结果可以为制定成本控制措施提供重要依据。(2) 实时监控是确保成本控制目标得以实现的关键。项目管理团队应建立成本监控机制,对项目的成本进行实时监控。通过定期收集、整理和分析成本数据,及时发现成本偏差,并采取相应的调整措施,还应建立成本预警机制,当成本超出预算范围或达到预设的警戒线时,及时发出预警信号,提醒

项目管理团队进行干预和调整。(3)加强成本分析与监控还需要注重信息化手段的运用。项目管理团队可以利用先进的成本管理软件和技术,实现成本数据的实时采集、处理和分析。通过信息化手段,可以更加便捷地进行成本分析和监控,提高成本管理的效率和准确性。

(4)加强成本分析与监控还需要注重团队协作和沟通。项目管理团队应建立定期的成本分析与监控会议制度,邀请相关部门和人员参加,共同分析成本情况,讨论成本控制措施。通过团队协作和沟通,可以形成合力,共同推动成本分析与监控工作的深入开展。

3.3 推行精细化管理

精细化管理强调对管理过程进行细致入微的把控,以精准的数据和科学的方法为基础,实现成本的有效控制和优化。推行精细化管理,首先要求建立科学的管理制度和流程。项目管理团队应制定详细的成本管理制度,明确成本管理的职责和权限,确保各项管理工作有章可循,还应优化管理流程,简化繁琐环节,提高工作效率,降低管理成本。其次,精细化管理要求对项目成本进行精细化核算。通过采用先进的成本核算方法和技术手段,对项目成本进行精确核算,确保成本数据的准确性和可靠性。再者,推行精细化管理还需要注重团队协作和团队建设。项目管理团队应建立高效的沟通机制,加强部门之间的协作与配合,形成共同推进成本管理的合力,还应倡导精细化管理理念,培养团队成员的精细化管理意识,营造积极向上的工作氛围^[3]。最后,项目管理团队应定期对成本管理工作进行总结和评估,找出存在的问题和不足,提出改进意见和建议,还应关注行业发展的新动态和新技术,积极引进和应用先进的成本管理理念和方法,不断提升成本管理的水平和效能。

3.4 强化风险管理与成本控制

通过加强风险管理,可以有效预防和应对潜在的成本风险;而精细化的成本控制则能够确保项目成本在合理范围内波动,提高项目的整体盈利能力。一是在风险管理方面,首先需要对其市政工程项目进行全面的风险识别,项目管理团队应深入了解项目的特点和环境,识别

出可能对项目成本产生影响的各类风险因素,如材料价格波动、设计变更、施工延期等。其次,要对这些风险因素进行定量或定性的评估,确定其发生的概率和可能带来的成本影响。在此基础上,制定针对性的风险应对措施,如购买保险、签订固定价格合同、建立风险储备金,风险监控机制,定期对项目的风险状况进行检查和评估,确保风险管理措施的有效性。二是在成本控制方面,精细化管理是关键,项目管理团队应制定详细的成本控制计划,明确各阶段的成本目标和控制措施。通过加强材料管理、优化施工方案、提高施工效率等方式,降低项目成本,建立完善的成本核算体系,确保成本数据的准确性和及时性^[4]。定期对项目成本进行核算和分析,找出成本偏差的原因,制定调整措施。此外,加强成本控制的监督和考核,确保成本控制目标的实现。强化风险管理与成本控制还需要注重团队协作和信息共享。项目管理团队应建立有效的沟通机制,确保各部门之间信息的畅通和共享。通过加强团队协作,共同应对风险和挑战,确保项目的顺利进行。

结语

总的来说,市政工程造价成本控制和成本管理是确保工程质量和经济效益的重要环节。通过本文的探讨,深刻认识到加强成本控制和成本管理对于市政工程的顺利进行至关重要。展望未来,我们应继续深化成本控制理念,创新管理手段,不断提高成本控制的精细化和科学化水平,为市政工程的持续发展和社会经济的繁荣作出更大的贡献。

参考文献

- [1]邓开慧.浅谈市政工程造价控制和成本管理[J].环渤海经济瞭望,2022(01):159-161.
- [2]任慧.市政工程造价成本控制与成本管理的几点思考[J].产业创新研究,2021(23):151-153.
- [3]崔明.市政工程造价成本控制与成本管理研究[J].住宅与房地产,2021(19):68-69.
- [4]陈燕萍.市政工程造价成本控制和成本管理[J].建材与装饰,2019(16):181-182.