

建筑造价成本预算风险成因及控制措施

唐文慧

江西建工建筑安装有限责任公司 江西 南昌 330000

摘要：在建筑行业中，造价成本预算是一项复杂而关键的工作，它直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。然而，由于各种因素的影响，建筑造价成本预算往往面临着一定的风险。建筑造价成本预算风险的成因主要包括市场因素的不确定性、设计阶段的不足、施工阶段的不可预见因素、管理水平的局限性等方面。基于此，论文将详细探讨这些风险的成因及对应的措施，以期为相关企业和人员提供有益的参考。

关键词：建筑造价；成本预算风险成因；控制措施

引言：在建筑行业中，造价成本控制是项目管理中至关重要的一个环节。它贯穿于工程建设的始终，从项目规划、设计、施工到竣工交付，每一个环节都与造价成本密切相关。有效控制建筑造价成本，对于提升项目经济效益、保证工程质量、优化资源配置等方面具有深远的意义。

1 建筑造价成本控制的意义

1.1 经济效益的提升

建筑造价成本控制最直接的影响体现在经济效益上。通过精细化的成本管理和控制，企业可以实现对项目成本的全面掌控，降低不必要的浪费和损失。这不仅能够提高项目的整体利润水平，还能够增强企业的市场竞争力和盈利能力。同时，在成本控制的过程中，企业还能够发现成本节约的潜力，通过技术创新、管理创新等手段，进一步降低项目成本，实现经济效益的持续提升。

1.2 工程质量的保证

建筑造价成本控制与工程质量之间存在着密切的联系。在保证工程质量的前提下，通过合理的成本控制，可以避免因资金短缺而导致的工程质量问题^[1]。同时，成本控制还能够促进施工单位更加关注工程质量，采取更加科学、合理的施工方案和技术措施，确保工程质量的稳定性和可靠性。因此，建筑造价成本控制对于保证工程质量具有重要的作用。

1.3 资源配置的优化

建筑造价成本控制有助于优化资源配置。在工程项目中，各种资源如人力、物力、财力等都是有限的。通过精细化的成本控制，企业可以更加准确地了解项目所需的各种资源数量和质量要求，从而进行合理的资源配置。这不仅可以提高资源利用效率，还可以降低资源浪费和成本支出。与此同时，优化资源配置还能够为项目的顺利进行提供有力保障，确保项目按时按质完成。

1.4 企业管理的改善

建筑造价成本控制是企业的重要组成部分。通过成本控制，企业可以更加清晰地了解自身的经营状况和管理水平，发现存在的问题和不足，并采取相应的措施进行改进。这不仅可以提高企业的管理效率和水平，还可以促进企业的可持续发展。而且，成本控制还能够增强企业的风险意识和应对能力，使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

1.5 市场竞争力的增强

在建筑行业中，企业之间的竞争日益激烈。通过有效的建筑造价成本控制，企业可以降低项目成本，提高项目的经济效益和竞争力^[2]。并且，成本控制还能够提升企业的品牌形象和信誉度，增强客户对企业的信任度和满意度。这将有助于企业在市场中获得更多的机会和优势，提高市场占有率和盈利能力。

1.6 行业发展的推动

建筑造价成本控制对于整个建筑行业的发展也具有推动作用。通过有效的成本控制，可以降低建筑行业的整体成本水平，提高行业的竞争力和可持续发展能力^[2]。同时，成本控制还能够促进建筑行业的技术创新和管理创新，推动行业向更加高效、环保、智能的方向发展。这将有助于提升整个建筑行业的水平和形象，为社会的可持续发展做出更大的贡献。

2 建筑造价成本预算风险成因

2.1 市场因素的不确定性

市场因素是影响建筑造价成本预算的重要因素之一。首先，原材料价格的不稳定性给成本预算带来了极大的挑战。建筑材料市场价格波动频繁，特别是钢材、水泥等大宗材料的价格波动更是剧烈，这使得预算人员难以准确预测材料成本，从而增加了预算风险。其次，劳动力市场的变化也会对造价成本预算产生影响。随着

劳动力成本的上升和用工荒的出现,建筑施工的人工费用不断攀升,这给预算人员带来了更大的压力。此外,市场竞争的激烈程度也会影响造价成本预算。在激烈的市场竞争中,为了争夺市场份额,企业可能不得不降低报价,这将对项目的盈利能力产生负面影响。

2.2 设计阶段的不足

设计阶段是建筑造价成本预算的基础,设计方案的合理性、完整性和准确性将直接影响预算的准确性。然而,在实际操作中,设计阶段往往存在以下问题:一是设计深度不够,导致施工过程中频繁出现设计变更,从而增加了成本预算的不确定性;二是设计方案与施工实际脱节,造成施工过程中的资源浪费和成本增加;三是设计质量不高,存在设计缺陷和安全隐患,这不仅会影响项目的质量和使用寿命,还会增加后期的维修和改造成本。

2.3 施工阶段的不可预见因素

施工阶段是建筑造价成本预算的实际执行阶段,也是风险最容易发生的阶段。在施工过程中,可能会遇到各种不可预见因素,如天气变化、地质条件复杂、施工技术难题等,这些因素都可能导致施工进度的延误和成本的增加。另一方面,施工过程中的管理不善也可能导致成本预算失控。例如,材料浪费、设备损坏、安全事故等都可能增加项目的成本支出。与此同时,施工队伍的素质和技术水平也会影响项目的成本和进度。如果施工队伍素质不高或技术水平不足,可能会导致施工质量不达标、工期延误等问题,从而增加项目的成本风险。

2.4 管理水平的局限性

管理水平是影响建筑造价成本预算的重要因素之一。第一,企业缺乏完善的成本管理体系和制度,导致成本控制缺乏有效的制度保障和约束。这使得企业在面对成本预算风险时缺乏有效的应对措施和手段^[3]。第二,企业在成本管理方面的专业人才不足,导致成本控制水平有限。一些企业可能只关注施工阶段的成本控制而忽视了设计、采购等其他阶段的成本控制这使得成本预算难以达到最优效果。第三,一些企业在成本预算过程中缺乏科学的预测和决策方法也容易导致成本预算风险的发生。

2.5 信息不对称

在建筑行业中信息不对称是一种常见的现象。由于信息获取渠道的限制和信息处理的复杂性预算人员往往难以获得全面、准确的市场信息和项目信息。这使得预算人员在制定成本预算时难以充分考虑各种因素的影响从而增加了成本预算的风险。同时信息不对称也可能导

致企业在采购、施工等环节中出现决策失误和损失。

3 建筑造价成本预算控制措施

在建筑行业中,造价成本预算是项目管理中不可或缺的一环。随着市场竞争的加剧和工程复杂性的增加,有效控制建筑造价成本预算显得尤为重要。通过合理制定预算、科学管理成本、精准控制支出,企业不仅可以提高项目的经济效益,还能增强市场竞争力。以下内容旨在探讨建筑造价成本预算的控制措施。

3.1 加强市场研究与分析

市场的不确定性是造价成本预算风险的重要来源,企业需要持续加强市场研究与分析。这包括:(1)建立一个全面的市场信息收集系统,实时监控原材料价格、劳动力市场状况、竞争对手动态等关键信息。与此同时,利用大数据、云计算等现代信息技术手段,对市场数据进行深度分析和挖掘,以更准确地预测市场走势,为成本预算提供有力支持。(2)企业还应密切关注政策动向,及时评估政策变化对项目的潜在影响,并据此调整预算策略,以降低政策风险。

3.2 优化设计方案

设计阶段的决策对造价成本预算具有深远影响。为降低设计风险,企业需注重优化设计方案。一方面,通过提高设计深度和精度,减少设计变更的发生,避免因设计失误导致的成本增加。另一方面,加强设计与施工的沟通协作,确保设计方案与施工实际紧密结合,减少资源浪费和成本超支。除此之外,企业应强化设计质量管理,确保设计方案的安全性、经济性和可行性,以降低后期维修和改造的成本。在优化设计方案的过程中,企业可以引入先进的设计理念和工具,如BIM(建筑信息模型)技术,以提高设计效率和质量。BIM技术可以实现各专业之间的信息共享和协同工作,有助于提前发现和解决设计中的问题,降低设计变更的风险。而且,BIM技术还可以为施工阶段的成本控制提供有力支持,通过模拟施工过程,提前预测和评估施工成本,为成本控制提供决策依据。

3.3 强化施工管理与控制以降低风险

在建筑项目的施工过程中,成本预算风险的出现往往难以避免。为了有效应对这些风险,企业需要采取一系列措施来强化施工管理与控制。一个完善的施工管理制度和流程是确保施工顺利进行的基础。第一,明确各方职责和权利,制定详细的工作计划和时间表,以及建立有效的沟通机制。通过制度化和流程化的管理,可以减少因人为因素或管理漏洞导致的成本增加^[4]。第二,加强施工现场管理至关重要。这包括对施工材料、设备

和人员的严格把控,确保资源得到充分利用,减少浪费和损失。通过精细化的管理,可以确保施工过程中的每一个环节都得到有效的控制,从而降低风险。第三,施工质量控制也是不容忽视的一环。只有确保施工质量符合设计要求和规范标准,才能避免因质量问题导致的返工、修复等额外成本。因此,企业需要建立严格的质量管理体系,对施工过程进行全面监控,确保质量目标的实现。

在安全管理方面,企业同样需要高度重视。安全事故不仅会造成人员伤亡和财产损失,还会对项目的进度和成本产生严重影响。因此,企业需要建立完善的安全管理体系,加强安全教育和培训,提高员工的安全意识,确保施工过程中的安全。

3.4 完善成本管理体系与制度以提高效率

为了进一步提高成本管理的效率和效果,企业需要完善成本管理体系与制度。首先,建立一个专门的成本管理机构,明确其职责和目标,确保成本管理工作得到充分的重视和支持。同时,制定一套完善的成本管理制度和流程,规范成本管理行为,确保成本管理的有效性和准确性。其次,在成本管理过程中,监督和考核是不可或缺的环节。通过对成本管理工作的定期检查和评估,可以及时发现和纠正问题,确保成本管理目标的实现。另外,企业还应加强成本管理的培训和宣传,提高全体员工的成本管理意识和能力。通过不断的学习和实践,可以形成一种全员参与、共同管理的良好氛围,推动成本管理水平的不断提高。

3.5 加强信息沟通与协作,降低信息不对称风险

在建筑造价成本预算的管理过程中,信息不对称往往成为风险的主要来源。为了打破这一瓶颈,企业需要大力加强信息沟通与协作。完善的信息沟通机制是确保各方能够迅速、准确地获取所需信息的基石^[5]。这意味着企业需要在内部建立高效的信息交流平台,比如使用项目管理软件或定期召开会议,以确保各部门之间的信息流通。此外,与设计、施工、采购等关键部门的紧密协作也至关重要。这些部门之间的工作紧密相连,任何一方的信息不畅或配合不紧密都可能对成本预算产生重大影响。因此,企业应积极推动这些部门之间的沟通与协作,形成合力,共同应对风险。除了内部协作,与供应

商、分包商等合作伙伴的沟通与协作同样值得注意。企业应建立长期稳定的合作关系,与合作伙伴保持良好的沟通,确保供应链的稳定和成本的合理控制。并且,企业还应积极寻求与合作伙伴之间的信息共享,以便更好地了解市场动态和成本变化,降低信息不对称带来的风险。

3.6 引入风险管理机制,提升风险应对能力

为了更有效地控制建筑造价成本预算风险,企业需要引入专业的风险管理机制。(1)企业应对潜在的风险进行系统的识别和评估。这包括对市场变化、政策调整、技术更新等外部因素的分析,以及对设计、施工、采购等内部流程的风险评估。通过这些分析,企业可以明确风险的性质、大小和影响范围,为后续的风险应对做好准备。(2)在风险识别的基础上,企业需要制定针对性的风险应对策略和措施。这些策略可能包括风险规避、风险转移、风险减轻和风险接受等。具体选择哪种策略应根据风险的性质和企业的实际情况来决定。(3)企业还应建立健全的风险监控和报告机制,对风险进行实时跟踪和监控,确保风险得到有效控制。在风险应对过程中,企业还应及时总结经验教训,不断完善风险管理机制,提升风险应对能力。

结语

综上所述,建筑造价成本控制对于提升项目经济效益、保证工程质量、优化资源配置、改善企业管理、增强市场竞争力等方面都具有重要的意义。因此,在工程项目管理中应充分重视造价成本控制的作用和价值,采取有效措施加强成本控制和管理工作,确保项目的顺利进行和企业的可持续发展。

参考文献

- [1]黄元霞.建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J].建筑·建材·装饰,2023(4):22-24.
- [2]苗丽.建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J].散装水泥,2022(1):68-70.
- [3]燕兴华,邓蕾.建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J].模型世界,2022(9):160-162.
- [4]李祥.建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J].城镇建设,2023(7):248-250.
- [5]王艳妮.建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J].文渊(中学版),2021(12):2615-2616.