

# 业财融合在建筑企业财务管理转型中的应用方法和策略

黄凯军

中交一公局集团有限公司 北京 100010

**摘要:** 财务管理是企业管理的重要内容,在企业不断发展过程中起到至关重要的作用。随着市场经济环境的不断变化,建筑企业要想实现健康、稳定发展,就需要改变传统财务管理模式,推动财务管理转型升级,业财融合作为新型财务管理模式,能够将建筑企业的业务和财务充分结合在一起,促使二者实现优势互补、资源共享。基于此,本文主要分析了业财融合在建筑企业财务管理转型中的问题,并提出了相应的应用方法和策略,旨在为促进建筑企业财务管理工作的有效开展提供参考。

**关键词:** 业财融合; 建筑企业; 财务管理; 应用方法

前言:业财融合作为企业财务管理的新兴模式,可以充分发挥出财务管理的价值与作用,使财务管理工作的效率与品质有一定的促进作用,但其在企业财务管理改革中所起的作用却没有体现出来,主要是由于企业业务活动与财务活动目标不相符而导致的<sup>[1]</sup>。虽然许多建筑企业已经开始应用业财融合模式,但在开展相关业务活动时,更多地是站在业务活动角度,以确保企业能够获得更高经济效益为首要目标,而没有将其作为整体来看待。业财融合在企业财务管理改革进程中,由于业务、财务活动目标的不统一,在实施时很容易出现冲突,使企业业财融合变得非常困难,想要实现长远战略发展目标更是难上加难。

## 1 在企业财务管理中应用业财融合面临的问题

### 1.1 业务活动与财务活动目标不一致

在当前企业财务管理过程中,业财融合的功能与价值没有得到有效利用,尽管它对企业业务和财务管理工作的效率与品质有一定的促进作用,但其在企业财务管理改革中所起的作用却没有体现出来,主要是由于企业业务活动与财务活动目标不相符而导致的<sup>[1]</sup>。虽然许多建筑企业已经开始应用业财融合模式,但在开展相关业务活动时,更多地是站在业务活动角度,以确保企业能够获得更高经济效益为首要目标,而没有将其作为整体来看待。业财融合在企业财务管理改革进程中,由于业务、财务活动目标的不统一,在实施时很容易出现冲突,使企业业财融合变得非常困难,想要实现长远战略发展目标更是难上加难。

### 1.2 内部人员综合能力较低

企业内部财务人员和业务人员都是通过企业层层筛选后留下来的专业人才,虽然能够在实践中给企业带来利润,但仅仅依靠专业技能是远远不能适应目前企业发展需要的,还需要强大的信息技术做辅助,这样才能给企业带来更大利润,保证企业可持续发展。国内信息技术发展势头良好,在未来发展中一定会涉及到更多工作内容,若是财务、业务人员对信息技术的了解不够,

在实践中就很难确保工作品质和工作效率,也会对企业财务管理改革工作产生不利影响。

### 1.3 信息共享性差

业财融合并不仅仅是简单的业务、财务活动整合,还包括业务部门与财务管理部门之间多个工作的结合,企业内部业务部门与财务部门的工作内容十分复杂,若不能在业财融合过程中确保有效交流,则极易造成业财融合开展出现问题。要想真正实现业财融合,就必须将业务活动和财务活动的有关数据信息进行密切关联,确保业务部门能够及时地向企业财务部传递业务活动所生成的数据信息,以此来确保企业的信息处理效果<sup>[2]</sup>。在企业业务活动和财务活动中,由于缺乏信息共享渠道,使得业财融合在企业财务管理转变中的效率受到极大限制,企业管理层必须对此做出合理的调整。

### 1.4 业财融合风险控制流于形式

业财融合是具有综合性、复杂性和专业性的工作,如果将其运用到建筑企业财务管理中会遇到多种风险,相关管理人员必须就要提前识别风险,排查风险,应对风险,才能达到业财融合的目的。然而,在实际应用过程中,部分建筑企业时常忽略对业财融合风险的控制与预防,主要体现在:一,建筑企业风险管理观念比较薄弱,没有将业财融合风险评价系统与建筑企业实际经营相联系,无法根据风险的影响程度、发生概率等来进行有针对性的预防和处理,导致业财融合风险不可控。二,建筑企业对常见风险、共性风险的搜集与总结能力不强,未能对此类风险进行系统剖析,很难形成可复制、可推广的经验,无法支撑后期风险预防,严重的削弱了风险治理效果。

## 2 业财融合在企业财务管理转型中的运用意义

### 2.1 提升财务转型效率

建筑企业若能将业务活动与财务数据有机地融合起来,就可以较快地对目前企业在正常经营管理中所出现的一些典型问题进行剖析,并在企业财务、业务部门信息数据的支持下,充分利用这些数据更好地解决存在的典型问题,从而提高企业财务管理效率。对于建筑企业而言,在实施业财融合的时候,要特别注意及时利用信息化技术,只有在及时搜集内、外数据信息的时候,才能更好地保障管理工作的效率,而有了这些数据信息的辅助,企业管理层也能更好地适应目前的市场和社会环境,保证对企业的运营管理状况总是能够得到全面的掌握<sup>[3]</sup>。

### 2.2 提升财务管理综合能力

目前,很多企业都是利用过去的财务资料执行当前的财务管理工作,没有充分认识到,只有将财务数据和实际经营管理情况紧密地联系起来,与业务活动进行充分融合,才能确保财务数据的真实、可靠,并更好地反映出企业经营管理中出现的问题。通过在财务管理中应用业财融合,可以更好地提高企业的财务管理整体水平,保证企业在目前市场形势下可以一直维持着相对平稳的经济效益。

### 2.3 保证财务管理转型质量

企业财务管理转型的终极目标是要让企业管理层对自身经营决策做出更加科学、合理的判断,通过将业财融合与企业财务工作和业务活动紧密地结合在一起,可以使最终财务管理工作获得来自业务部门的市场信息、业务拓展信息等多个层面的数据信息,更好地保障建筑企业的财务管理工作品质,增强建筑企业自身竞争力和实力,以保证企业在目前市场竞争中能够持续、平稳地发展。

## 3 业财融合在企业财务管理转型中的应用方法与策略

### 3.1 统一业务活动与财务活动目标

为了确保业财融合在企业财务管理中的应用效果,企业必须确保自身业务活动与财务活动目标一致,并且保证企业管理层可以与业务部门和财务部门进行直接沟通。通过企业管理者在企业中的权威,来协调企业的业务活动和财务活动,以企业的长远发展策略为基础,确定企业业务活动和财务活动的根本目标。企业在制定活动目标时,要充分意识到财务活动对于企业经济效益的重要性,不能仅仅站在业务部门的视角去看问题,造成企业业财融合不能得到良好执行。通过统一业务活动目标与财务活动目标,可以使企业在实际运营中始终维持活动目标的一致性,促进业财融合在财务管理中的实际运用,为企业今后的平稳发展打下坚实基础<sup>[4]</sup>。在目前大环境下,企业要主动根据自身实际运营管理状况,

适时地做出相应优化与改变,在统一企业业务活动和财务活动目标时,要注意企业过去的经营数据,根据企业在长期发展中的实际现状,科学、合理地预测企业的未来发展,这样既能将活动目标具体化,又能更好地确保在企业日常运营中,活动目标能够对企业业务部门、财务部门的工作人员产生积极的影响。

### 3.2 加大信息力度,实现资源共享

建筑企业应主动采取信息手段,加强构建财务共享平台,实现信息资源共享的目标。首先,建筑企业应该主动在其内部建立财务信息共享平台,将业、财两个系统进行有效连接,保证企业财务人员能够及时获得相关数据信息,以提升企业财务资料的准确性和及时性。对企业业务活动数据进行及时抽取,对企业经营过程进行积极掌控,根据企业的实际开展需要,从财务活动的视角出发,为企业提供一些切实可行的工作意见和建议,从而使企业能够更好地发挥引导作用。其次,建筑企业应该把管理过程中生成的各种资料进行整合,确保资料的完整性,为各部分工作和管理层提供决策数据辅助。在搭建信息共享平台的过程中,管理人员要确保各种数据在平台内部的高效流动,持续拓展平台的使用范围,为企业进行财务分析工作提供安全保障,持续提高数据收集的效率,并制作出高品质的财务报表。最后,建筑企业应该雇佣一名软件应用、信息技术专业的人才,对信息系统进行定时的升级和维修,在建立安全防火墙、建立本地数据库、杀毒病毒软件等方面,保证信息共享平台的顺利运行,确保财务数据信息的安全性<sup>[5]</sup>。

### 3.3 提高内部人员综合能力

建筑企业若想在财务管理中充分发挥业财融合的实际作用与价值,就必须充分运用信息技术,对企业内部财务人员和业务人员进行培训,确保内部人员的信息化技术水平能够与工作的实际要求相适应,以此提高企业财务、业务部门员工的综合能力与整体素养。企业在进行人才培养的过程中,要根据现有财政与经营单位的工作内容来进行设计,确保课程的针对性和实用性,在短期之内实现员工信息技术能力的培训,并在后续日常工作中开展定期培训,使员工的整体素养得到全面提高。在确定培养方法适合企业财务管理的实际需要之后,管理层就可以将此培训方案推广到企业内各个部门,确保全体员工都可以拥有良好的信息技术掌握能力,从而提高企业全体员工的整体素养与能力,更好地保证企业在日常运营中能够有效地解决内部和外部问题。另外,企业在今后运营中,要明确员工的培训和考核时间,确保员工在不断变化的市场和社会环境

中,可以拥有符合企业实际需要的综合素养。

### 3.4 对业财融合信息化建设给予足够关注

企业需要高度关注业财融合信息化建设,与企业内信息共享平台相配合,使企业财务管理信息系统得以健全,并且在信息共享平台的辅助下,更好地保证企业业务和财务部门之间的沟通和交流效率。企业要提高业财融合信息化水平,重点放在对企业财务管理部门的信息化软硬件设施进行优化方面,确保企业在利用信息共享平台时的机密性和数据信息的安全性。在购买信息化软、硬件设备时,要注重设备的性能价格比,在挑选设备时,可以先将其它信息化建设内容做好,然后依据信息化建设完成程度挑选信息化设备。当企业综合实力和经济效益总体水平比较高时,建筑企业就可以在内部组建专业的信息化软硬件设备维修团队,团队成员可以通过企业内部选拔,也可以由外部聘请,都要以对信息化软硬件设备的维修能力为核心,在平时的工作中,团队成员要定期对信息化软硬件设备的运行状态进行检测,加强与企业其它部门的工作协调,并且在工作和生活中专心提高自身专业能力水平,确保在企业信息化软硬件设施出现问题以后,能够及时控制问题的影响程度,防止给企业的生产和运营带来太大的损失<sup>[6]</sup>。

### 3.5 构建完善的业财融合配套制度

首先,企业要主动健全内部业绩考评体系,将业财融合与考评体系进行结合,制定适当的考评标准,帮助管理人员根据考评结果,对各部门业财融合实施状况进行了解。构建一套与之相适应的激励制度,对主动参加业财融合工作并做出突出贡献的员工,通过发放奖金、召开部门表彰会议、口头表扬等方式进行激励,使其可以更加活跃地参加业财融合活动。其次,建立业财融合工作流程,充分掌握各部门发展状况及工作需要,对企业业财融合工作程序进行进一步整理和优化,并对各种工作体系进行相应调整、改进。业务部门和财务部门作

为业财融合的主要和核心部门,企业在制订有关工作流程时,不仅要确保业务、财务部门满足财务管理工作的要求,还必须对现有业务流程进行更新,以便对职工的工作过程进行更好的规范和制约。最后,建立健全的监督制度,通过信息技术来进行动态的监控和跟踪,以便能够让企业对业财融合的实时发展过程拥有清晰认识,同时及时发现其中存在的缺点和不足,对出现的问题进行及时分析和交流,并制定具有针对性的解决方案,确保建筑企业业财融合能够平稳地进行<sup>[7]</sup>。

结束语:总而言之,建筑企业应该加强业财融合在企业财务管理中的运用力度,充分发挥业财融合的实际作用与价值,从统一业务活动与财务活动目标、加大信息力度,实现资源共享、提高内部人员综合能力、对业财融合信息化建设给予足够关注、构建完善的业财融合配套制度等方面出发,确保业财融合的作用可以得到最大限度的发挥,以推动建筑企业财务管理的高品质发展。

### 参考文献

- [1]刘杨佳.基于业财融合的建筑企业财务管理优化探究[J].中国市场,2024,(12):155-158.
- [2]李茂.业财融合背景下建筑企业财务管理转型的策略探讨[J].中国集体经济,2024,(03):173-176.
- [3]任霁玲.基于财务共享中心的大型建筑企业财务管理[J].财经界,2024,(01):141-143.
- [4]黄英.业财融合模式下建筑企业财务精细化管理[J].中国集体经济,2023,(36):128-131.
- [5]辛学成.业财融合在建筑企业财务管理转型中的应用[J].中国集体经济,2023,(33):137-139.
- [6]黄小丽.试析业财融合在建筑企业财务管理转型中的运用[J].活力,2023,41(20):40-42.
- [7]朱华敏.以业财融合为视角探讨建筑企业财务管理转型[J].市场瞭望,2023,(20):39-41.