

解析建筑工程监理的难点及有效对策

张乐庆

成都海发建设工程监理有限公司 四川 成都 610031

摘要：建筑工程监理作为确保工程质量、进度和成本控制的重要环节，在实际工作中面临多种挑战。本文先是识别了建筑工程监理的主要难点，包括技术复杂性、管理障碍、缺乏独立性等方面。随后，针对这些问题提出了一系列有效的对策，如加强监理技术与专业技术的融合、完善监理管理体系、提高监理行业独立性等。通过这些措施，可以有效提升工程监理的质量和效率，保障工程项目的顺利实施。

关键词：建筑工程；监理；难点；对策

引言

随着建筑业的不断发展和技术的进步，建筑工程项目变得越来越庞大和复杂，这给工程监理带来了前所未有的挑战。工程监理不仅要确保工程的质量符合标准，还要在预定的时间和预算范围内完成，这对监理团队提出了更高的要求。因此，深入分析工程监理过程中的难点，并提出有效的对策，对于提高工程项目管理的整体水平至关重要。

1 建筑工程监理的重要性

在建筑工程项目中，质量始终是项目成功的基石。而建筑工程监理作为确保工程质量的关键环节，在施工过程中发挥着不可替代的作用。第一，保障工程质量。监理会对进入施工现场的材料、设备进行严格把关，确保其符合设计要求和相关标准，通过对材料、设备的检验和验收，监理能够及时发现并排除质量隐患，确保施工过程的顺利进行；监理会密切关注施工人员的操作过程，确保其按照设计方案和规范要求进行施工^[1]。对于发现的施工质量问题的，监理会及时提出整改意见，并督促施工单位进行整改；在工程竣工后，监理会组织相关部门对工程进行验收，确保工程质量符合设计要求和相关标准。第二，确保工程进度。在施工过程中，监理会对施工进度进行实时监控和调整，通过对施工进度的把握和调整，监理能够确保工程按照预定的时间节点完成；监理还会协调各方资源，解决施工中的瓶颈问题。在施工过程中，可能会出现各种问题和困难，如材料供应不足、设备故障等，监理会积极协调各方资源，及时解决问题，确保施工进度的顺利进行。第三，控制工程成本。监理会对预算进行审批和监督，防止超支，通过对预算的审核和监督，监理能够确保资金的合理使用和避免浪费；监理会根据实际情况对施工方案进行优化和调整，选择更加经济合理的施工方案和工艺方法。这种对

施工方案的优化和调整，能够降低施工成本和提高经济效益；在项目实施过程中，监理会根据实际情况进行成本效益分析，为业主提供决策依据和建议，这种成本效益分析能够帮助业主更好地掌握项目成本和效益情况，做出更加明智的决策。

2 建筑工程监理的难点

2.1 技术难点

在建筑工程领域，技术标准与规范是确保项目顺利进行和质量达标的重要基础。然而，不同工程项目由于设计、施工、用途等方面的差异，所涉及的技术标准与规范也呈现出多样性。这种多样性不仅给监理工作带来了挑战，也要求监理人员具备广泛的专业知识和经验以应对。（1）技术标准与规范的多样性。由于不同工程项目的特点和需求不同，所涉及的技术标准与规范也存在较大的差异，如在工业厂房建设项目中，需要考虑厂房的特殊要求，遵循相关的工业厂房设计、施工、验收标准，这种技术标准与规范的多样性对监理工作产生了具体的影响；由于技术标准与规范的种类繁多，且不断更新变化，监理人员需要花费大量时间和精力去学习 and 掌握这些知识。（2）施工技术的复杂性和创新性。现代建筑施工技术日益复杂，新工艺和新材料层出不穷，这种技术的复杂性和创新性给监理工作带来了新的挑战。新工艺和新材料的不断涌现使得监理人员需要不断更新自己的知识体系和技术能力；施工技术的复杂性还可能导致施工过程中的问题和风险增加。监理人员需要具备较强的风险识别和控制能力，及时发现并解决问题，确保施工质量和进度符合要求。（3）隐蔽工程的质量监控。隐蔽工程是指那些在施工过程中被覆盖或隐蔽起来、完工后无法直接观察到的工程部分。由于隐蔽工程难以直接观察，其质量监控难度相对较大。然而，隐蔽工程的质量直接关系到整个工程项目的安全性和稳定性。因

此,隐蔽工程的质量监控是监理工作的重要内容之一。

2.2 管理难点

明确监理职责是确保项目顺利进行的基础。监理单位应在项目开始前与业主、施工单位等各方进行充分沟通,明确各自的职责和要求,并签署相应的监理合同,确保各方对监理职责有清晰的认识。第一,监理权限的界定。在项目管理中,监理的权限范围也是一个重要的问题。监理的权限应与其职责相匹配,既要确保监理能够充分发挥其监督作用,又要避免过度干预或越权行为;当监理权限不足时,可能会导致监理无法有效履行其职责,一方面如果监理没有足够的权力要求施工单位进行整改或停工,那么即使发现了问题也可能无法及时解决;另一方面,如果监理权限过度,可能会干扰施工单位的正常工作,甚至引发不必要的纠纷和冲突。第二,协调与沟通的难点。信息不对称对协调与沟通造成了严重的障碍,它增加了沟通的难度和复杂性。由于各方掌握的信息不同,很难形成一个统一的意见或决策;信息不对称可能导致误解和猜疑,当一方对另一方的信息了解不足时,他们可能会产生误解或猜疑,从而影响沟通的效果;信息不对称还可能导致信任缺失,当一方认为另一方隐瞒了重要信息时,他们可能会产生不信任感,从而影响合作的顺利进行^[2]。第三,工程进度与质量的平衡。监理人员需要在保证质量的前提下,合理安排施工进度。这意味着他们需要对项目的各个环节进行细致的分析和规划,确保每一步都符合质量标准,同时又能满足业主对进度的要求,这种双重压力要求监理人员具备高度的专业素养和丰富的实践经验;业主往往希望项目能够尽快完成并投入使用,而施工单位则可能面临资源、技术等方面的限制。这些不同的利益诉求和实际情况都给监理工作带来了极大的挑战。

2.3 监理行业缺乏独立性

在建筑工程领域,监理工作作为保障工程质量、维护市场秩序和保护公众利益的重要一环,其独立性的缺失却成为了当前亟待解决的问题。监理行业的独立性不足,直接导致了监理人员在履行职责时面临着诸多障碍,使得工程质量难以得到有效保障,市场秩序陷入混乱,进而损害了公众利益。第一,工程质量难以保障。监理人员作为工程项目的第三方监督者,其职责在于确保施工过程中的每一个环节都符合设计要求和质量标准。然而,当监理行业缺乏独立性时,监理人员往往受到各种外部因素的干扰和制约,如业主、施工单位等利益相关方的压力,甚至可能受到权力寻租的诱惑。在这种情况下,监理人员很难保持公正、客观的态度,对工

程质量进行严格的监督和管理。第二,监理行业的不规范行为。在缺乏独立性的环境下,监理行业内部的竞争往往变得无序和激烈。一些监理公司为了争夺市场份额,可能会采取不正当手段,如降低服务质量、违规操作等,以获取更多的利润。这些行为不仅损害了监理行业的声誉和形象,还破坏了市场公平竞争的环境。第三,工程质量问题导致的安全事故。建筑工程作为与人民群众生活息息相关的领域,其质量安全问题直接关系到人民群众的切身利益。但是,在监理行业缺乏独立性的情况下,工程质量难以得到有效保障,安全事故的发生风险也随之增加。一旦发生安全事故,不仅会造成人员伤亡和财产损失,还会对社会的稳定和发展产生不利影响。此外,工程质量问题还可能导致建筑物的使用寿命缩短、维修成本增加等问题,进一步加剧了公众的经济负担。

3 建筑工程监理难点的有效对策

3.1 加强监理技术与专业技术的融合

加强监理技术与专业技术的融合,建立跨学科、跨领域的监理技术团队,对于推动建筑监理行业的创新与发展具有重要意义。(1)建立跨学科、跨领域的监理技术团队。这样的团队能够汇聚来自不同领域的专业人才,如建筑师、结构工程师、机电工程师、材料科学家等,他们各自拥有丰富的专业知识和实践经验。在这样的团队中,监理人员可以与各领域的专家进行深入的交流和合作,共同解决工程建设中的技术难题,通过集思广益,团队能够提供更全面、更专业的监理服务,确保工程质量和安全。(2)加强技术交流和与合作。技术交流和与合作可以促进不同领域之间的知识共享和互补,推动技术的创新和发展。监理人员可以参加各种技术研讨会、学术交流会和培训班,与同行和专家进行面对面的交流和讨论,了解最新的技术动态和发展趋势;监理团队还可以与施工单位、设计单位等合作伙伴建立紧密的合作关系,共同研究解决工程建设中的技术问题。通过技术交流和与合作,监理团队可以不断吸收和引进最新的技术和理念,提升监理工作的技术含量和水平。(3)推广BIM(建筑信息模型)等集成化技术^[3]。BIM技术通过建立一个数字化的建筑信息模型,将设计、施工、监理等各个环节的信息整合在一起,实现信息的共享和协同工作。在BIM技术的支持下,监理人员可以实时获取工程建设各项数据和信息,对工程进度、质量、安全等方面进行全方位的监控和管理;BIM技术还可以帮助监理人员预测和发现潜在的问题和风险,提前制定应对措施,确保工程建设的顺利进行。

3.2 完善监理管理体系

在当前的建筑行业背景下，监理管理体系的完善显得尤为必要，监理管理制度的不完善和管理流程的不清晰会导致工作效率低下和职责不清，进而影响项目的顺利进行。此外，监理管理信息化水平低和与其他管理环节脱节也是当前监理管理面临的重要问题。因此，完善监理管理体系对于提升监理工作的质量和效率具有重要意义。第一，建立健全监理管理制度。制定详细的监理管理标准和执行要求，明确监理工作的内容和目标，为监理工作的顺利开展提供有力保障；在现有制度的基础上，进一步完善监理管理制度体系，包括监理工作规程、质量控制标准、安全管理制度等，确保各项制度相互衔接、形成合力。第二，优化监理管理流程。根据监理工作的特点和要求，明确各岗位人员的职责和权限，确保责任到人、职责明确；对监理管理流程进行优化设计，简化不必要的环节和程序，提高管理效率。同时，加强流程之间的衔接和协同，确保监理工作的顺利进行。第三，加强监理管理与其他管理环节的协作。加强与设计、施工、检测等环节的沟通和协调，建立跨部门、跨领域的协作机制。通过协作可以共同解决项目管理中的难题和问题；制定统一的管理标准和规范，确保各环节在项目管理中无缝对接。第四，推进监理管理信息化建设。利用现代信息技术手段，建立监理管理信息化平台，实现信息共享和协同工作。通过平台可以实时掌握工程进度、质量、安全等方面的信息，提高管理效率；积极引入先进的信息技术，如大数据、云计算、物联网等，提高数据处理和分析能力；制定统一的数据记录和管理流程规范，确保数据的真实性和可靠性。

3.3 提高监理行业独立性

在实际操作中，监理行业往往受到多方面因素的制约，导致其独立性受到挑战。因此，提高监理行业的独立性成为了亟待解决的问题。第一，完善法律法规，明确监理职责与权利。针对监理行业的特点和需求，制定专门的法律法规，明确监理人员的职责和权利，法律法规应涵盖监理人员的资质要求、工作范围、权力界限等方面，为监理工作的开展提供明确的法律依据；加强对

监理行业的执法监督，确保法律法规得到贯彻执行。对于违反法律法规的行为，应依法予以惩处，维护监理行业的秩序和权威^[4]。第二，改革制度设计，优化管理体制和运行机制。将监理行业从传统的依附于建设单位的模式中解放出来，推行独立监理制度。独立监理制度可以确保监理人员独立行使监督职责，减少利益冲突，提高监理工作的公正性和客观性。第三，加强行业自律。加强监理行业组织建设，推动行业自律机制的形成。行业组织可以制定行业规范、开展行业培训、组织行业交流等活动，提高监理行业的整体素质和水平，加强监理人员的职业道德教育，提高职业道德素质；职业道德教育是培养监理人员良好职业操守和敬业精神的重要途径，可以提高监理人员的责任感和使命感，建立监理行业信用体系，对监理人员的信用状况进行记录和评估；信用体系可以反映监理人员的信誉和声誉，为建设单位选择监理人员提供参考依据；信用体系还可以激励监理人员自觉遵守行业规范和法律法规，提高行业整体素质。

结语

综上所述，我们发现建筑工程监理面临的难点是多方面的，但通过采取针对性的对策，可以有效地解决这些问题。加强监理技术与专业技术的融合，完善监理管理体系，提高监理行业独立性，都是提升工程监理质量的关键。未来的工程监理工作应该不断吸取经验教训，创新管理模式，以适应日益复杂的建筑工程需求。只有这样，才能确保工程项目的成功，为社会和经济的发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1]战学飞.建筑工程监理的难点及有效应对策略研究[J].居舍,2020(07):177.
- [2]曾祥平.建筑工程监理的难点及有效策略探究[J].江西建材,2019(06):201-202.
- [3]匡奇勇.浅论建筑工程监理存在的问题及对策[J].建材发展导向,2019(12):108-109.
- [4]王从志.建筑工程施工监理存在的问题和工作思路浅析[J].装饰装修天地,2019(9):77.