

土建造价与成本控制管理分析

潘家林

祥浩工程造价咨询有限责任公司 广西 南宁 530028

摘要：土建造价与成本控制管理对于项目的经济效益和成功至关重要。有效的管理策略包括建立全面的成本预算和计划、实施严格的成本控制和监督、加强材料管理和采购控制，以及引入先进的成本控制技术和方法。这些措施能够确保项目成本在预算范围内得到控制，提高资源利用效率，降低不必要的浪费。通过精准预测、实时监控和数据分析，项目团队能够更好地把握成本变化，实现经济效益最大化。

关键词：土建造价；成本控制；管理

引言：土建工程作为基础设施建设的重要组成部分，其造价与成本控制管理对于项目的成功实施和经济效益具有决定性影响。随着建筑行业的快速发展，如何有效地进行造价与成本控制，提高资源利用效率，成为业内普遍关注的焦点。本文旨在深入探讨土建造价与成本控制管理的关键因素和有效措施，以此为相关项目提供有益的参考和借鉴，促进土建行业的健康发展。

1 土建造价与成本控制管理的重要性

土建造价与成本控制管理在工程项目中占据着举足轻重的地位，其重要性不容忽视。第一，土建造价与成本控制管理直接关系到项目的经济效益。在工程项目中，成本是评价项目成功与否的重要指标之一。有效的造价与成本控制能够确保项目在预算范围内完成，避免成本超支导致的经济损失。通过对各个环节的成本进行精细化管理，可以降低不必要的浪费，提高项目的整体效益。第二，土建造价与成本控制管理对于提升项目管理水平具有重要意义。一个优秀的项目管理团队必须具备良好的成本控制能力。通过对项目成本的全面分析和控制，可以及时发现项目管理中存在的问题和不足，从而采取相应的措施加以改进。这不仅可以提高项目管理的效率和质量，还可以为企业的长期发展积累宝贵的经验。第三，土建造价与成本控制管理对于保障工程质量具有关键作用。在工程项目中，质量与成本是相互关联的。如果为了追求低成本而忽视工程质量，最终可能导致工程质量不达标，甚至引发安全事故。因此，通过合理的造价与成本控制，可以确保项目在保证质量的前提下，实现成本的最小化。这不仅可以保障工程的安全稳定运行，还可以提升企业的信誉度和竞争力^[1]。第四，土建造价与成本控制管理还有助于优化资源配置。在工程项目中，各种资源（如人力、物力、财力等）都是有限的。通过有效的造价与成本控制，可以合理分配和利用

这些资源，确保项目在有限的资源条件下实现最大的效益。这不仅可以提高资源的利用效率，还可以降低项目的环境影响，实现可持续发展。

2 土建造价与成本控制管理的影响因素

2.1 材料选择与市场价格的影响

在土建造价与成本控制管理中，材料选择与市场价格的影响是不可忽视的。材料作为工程项目的组成部分，其选择与市场价格波动对项目的成本具有直接且显著的影响。一是不同的材料在性能、质量、耐用性和价格等方面存在差异。在工程项目中，选择适合项目需求、满足质量要求且成本合理的材料至关重要。优质的材料往往具有更好的性能和更长的使用寿命，但价格也相对较高；而价格低廉的材料可能在性能和质量上有所欠缺，从而影响项目的整体质量和使用寿命。因此，在选择材料时，需要综合考虑项目的需求、预算限制、质量要求以及材料的性价比等因素，以实现成本的最优化。二是材料市场价格受多种因素影响，如供求关系、国际市场价格等。这些因素的变化会导致材料价格的波动，进而影响项目的成本。例如，当某种材料供应紧张时，其价格可能会上涨，导致项目成本增加，国际市场价格的变化也会影响国内材料价格，从而对土建造价产生影响。

2.2 人力资源和劳动力成本的影响

在土建造价与成本控制管理的复杂体系中，人力资源和劳动力成本的影响尤为显著。这两方面不仅直接关系到项目的成本结构，还影响着项目的进度、质量和最终的经济效益。一方面，人力资源的成本也是不可忽视的。专业技术人员、管理人员和劳务人员等都需要支付相应的工资和福利，这些成本在项目预算中占有相当大的比重。另一方面，劳动力成本是土建项目成本的重要组成部分。劳动力成本的高低直接影响到项目的总成

本。在市场竞争日益激烈的今天，劳动力成本不断上升，给土建项目带来了更大的成本压力。为了降低劳动力成本，一些项目可能会选择使用低成本的劳动力，但这可能会带来一系列问题，如工作效率低下、质量不达标等，从而增加项目的总成本。

2.3 施工周期和工期安排的影响

在土建造价与成本控制管理中，施工周期和工期安排是一个极其重要的影响因素。施工周期的长短直接关系到项目的成本。施工周期越长，项目的各种成本如人工费、材料费、设备费等都会相应增加。这是因为长时间的施工需要更多的劳动力投入，材料也会因时间的推移而价格上涨，设备的使用和维护成本也会增加，长时间的施工还可能面临更多的不确定因素，如天气变化、政策调整等，这些都可能导致项目的风险成本和应对成本。合理的工期安排可以确保施工质量和安全。在工期紧张的情况下，施工单位可能会采取一些不规范的施工方法或缩短某些施工工序的时间，从而影响施工质量和安全^[2]。这不仅可能导致工程返工或修补，增加成本，还可能对项目的长期运营和维护产生不良影响。项目提前竣工意味着可以更早地投入使用并产生效益，从而加快资金的回收和再利用。这对于提高项目的投资回报率具有重要意义。

3 土建造价与成本控制管理的有效措施

3.1 建立全面的成本预算和计划

土建造价与成本控制管理在项目成功中占据举足轻重的地位。为了有效地控制和管理成本，建立全面的成本预算和计划是首要且必要的措施。建立全面的成本预算和计划有助于明确项目的成本目标和控制范围，在项目开始之初，通过详细的成本预算，可以对项目的各项费用进行预估和规划，确保项目的总投资额控制在可承受范围内，也是后续成本控制的重要依据，通过与实际成本的对比，可以及时发现成本偏差并采取相应的措施进行纠正。另外，全面的成本预算和计划需要涵盖项目的各个阶段和方面。从项目的前期准备到施工阶段，再到后期的竣工验收和维保期，每个阶段都需要有详细的成本预算和计划，还需要考虑到各种因素，如人工费、材料费、设备费、管理费等，确保预算的全面性和准确性。最后，在实施全面的成本预算和计划时需要注意，收集项目相关的历史数据和市场信息，对项目的成本进行初步预估，对收集到的数据进行分析，找出影响成本的关键因素，为后续的预算编制提供依据。根据项目的实际情况和成本预估结果，编制详细的成本预算。预算需要包括各个阶段的费用，以及各项费用的明细和预算

依据。将编制好的成本预算提交给相关部门进行审批。审批过程中，需要对预算的合理性和可行性进行评估，确保预算的准确性和可操作性。在项目实施过程中，严格按照预算计划进行执行，并实时监控项目的成本情况。发现成本偏差时，及时采取措施进行纠正，确保项目的成本控制预算在预算范围内。随着项目的进展和市场环境的变化，可能需要对预算进行调整和优化。调整预算时，需要充分考虑项目的实际情况和市场需求，确保调整后的预算更加合理和可行。

3.2 实施严格的成本控制和监督

在土建项目中，实施严格的成本控制和监督是确保项目经济效益、降低不必要成本的关键措施。一是实施严格的成本控制和监督能够确保项目成本在预算范围内得到有效控制。通过设定明确的成本目标和预算计划，项目团队能够在施工过程中持续监控成本的实际发生情况，并与预算进行对比分析。一旦发现成本偏差或超支，可以迅速采取措施进行调整和优化，避免成本失控对项目造成不良影响。二是严格的成本控制和监督还有助于提高项目资源的利用效率。通过对各项费用的详细记录和监控，项目团队能够清楚地了解各种资源的消耗情况，并据此优化资源配置，减少浪费和闲置。这不仅可以降低项目成本，还能提高项目的整体效益。在实施严格的成本控制和监督时需要采取（1）建立成本控制机制：在项目开始之初，制定详细的成本控制流程和标准，明确各阶段的成本控制目标和责任人，建立成本数据库，记录各项费用的实际发生情况，为后续的成本分析和控制提供依据。（2）实时监控成本：在施工过程中，通过定期的成本核算和审计，实时监控项目的成本情况。对发现的成本偏差或超支进行深入分析，找出原因并制定相应的改进措施。（3）加强合同管理：与供应商和分包商签订合同时，明确各项费用的结算方式和支付条件，确保合同条款的严谨性和可执行性。（4）提高员工成本控制意识：通过培训和教育，提高项目团队的成本控制意识，使每个员工都能够认识到成本控制的重要性，并在工作中自觉遵守成本控制规定。

3.3 加强材料管理和采购控制

在土建项目中，材料成本通常占据相当大的比重，因此加强材料管理和采购控制是土建造价与成本控制管理的有效措施之一。通过建立健全的材料管理制度，对材料的采购、验收、存储、使用和回收等各个环节进行严格控制，可以避免材料的过量采购、错误使用和浪费。这不仅可以降低材料成本，还可以提高项目的整体效益。再者，合理的采购策略可以确保材料的质量和价

格都符合项目要求。在采购过程中,需要对供应商进行严格的筛选和评估,选择信誉良好、质量可靠的供应商进行合作,还需要对材料的市场价格进行动态跟踪和分析,以制定合理的采购计划,避免材料价格波动对项目成本造成不利影响。为了加强材料管理和采购控制,制定详细的材料管理制度,明确材料的采购、验收、存储、使用和回收等各个环节的流程和标准。确保所有员工都清楚自己的职责和要求,并严格遵守制度规定。对供应商进行严格的筛选和评估,选择信誉良好、质量可靠的供应商进行合作。建立供应商档案,记录供应商的供货情况、质量问题和售后服务等信息,以便后续评估和选择。关注材料市场的价格波动情况,定期收集和分析材料价格信息^[3]。根据市场价格的变化趋势,合理调整采购计划,确保材料采购价格的合理性和经济性。根据项目的实际需求和材料库存情况,制定合理的材料采购计划。避免过量采购和频繁采购,减少材料资金的占用和浪费。对材料的使用情况进行实时监控和管理,确保材料的使用符合施工要求和标准。对材料的浪费和损失进行追责和处罚,提高员工的材料节约意识。通过建立材料管理制度、加强供应商管理、动态跟踪材料价格、优化材料采购计划和加强材料使用监管等措施,可以降低材料成本,提高项目的经济效益。

3.4 引入先进的成本控制技术和方法

随着科技的进步和信息化的发展,传统的成本控制方法已无法满足现代土建项目管理的需求。引入先进的成本控制技术和方法,如信息化管理系统、大数据分析、云计算等,可以实现对项目成本的实时监控、动态分析和精准预测,从而更加准确地把握项目成本的变化趋势,为成本控制提供有力支持。接着,先进的成本控制技术和方法可以提高成本控制的效率和准确性。通过信息化管理系统,可以实现对项目成本的集中管理和统一核算,减少人工操作的错误和疏漏,可以帮助项目团队深入挖掘成本数据中的潜在规律和关联,发现成本控制的盲点和问题,为制定针对性的成本控制措施提供依

据。引入先进的成本控制技术和方法,可以采取构建覆盖项目全过程的信息化管理系统,包括成本控制、进度管理、质量管理等多个模块。通过系统实现数据的实时采集、存储和分析,为成本控制提供全面、准确的数据支持。利用大数据分析技术对项目的成本数据进行深入挖掘和分析,发现成本控制的潜在规律和关联。通过数据分析结果,制定针对性的成本控制措施,提高成本控制的针对性和有效性。随后,借助云计算技术实现项目成本的集中管理和共享^[4]。通过云端存储和计算,实现对项目成本数据的快速处理和分析,提高成本控制的响应速度和准确性。最后,还需要引入先进的成本控制理念,如全生命周期成本管理、价值工程等。这些理念可以帮助项目团队从更广阔的角度审视成本控制问题,实现项目成本的最优化。通过建立信息化管理系统、应用大数据分析技术、采用云计算技术和引入先进的成本控制理念等措施,可以提高成本控制的效率和准确性,降低项目成本,提高项目的经济效益。

结语

总之,通过深入分析并采取有效的管理措施,能够更好地控制项目成本,提高资源利用效率,实现经济效益最大化。未来,随着技术的不断进步和管理理念的更新,我们有理由相信土建造价与成本控制管理将更加精准、高效。因此,持续关注并优化这一领域的管理策略,对于推动土建行业的可持续发展具有重要意义。

参考文献

- [1]张婷.土建工程造价预结算审核办法探究[J].建材与装饰,2020(16):173+176.
- [2]王芬奇.土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探讨[J].四川水泥,2020(6):220+232.
- [3]贾颜培,吴迪,牟照欣.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].工程建设与设计,2020(14):207-208.
- [4]周斌.工程造价预结算审核常见问题及应对措施探讨[J].现代物业(中旬刊),2020(5):72-73.