

建筑工程造价管理的困境及解决对策

王雪华

天津恒福工程招标有限公司 天津 300170

摘要：建筑工程造价管理面临多重困境，包括市场波动大、信息不透明、法规不完善以及造价人员技能不足等。这些困境使得造价管理难度加大，成本控制面临挑战。为解决这些问题，需加强市场监测与预测能力，完善信息管理与沟通机制，推动法规与政策环境的完善，并提升造价人员的专业技能。通过综合施策，能有效提升建筑工程造价管理的水平，确保项目成本的有效控制，推动建筑行业的健康发展。

关键词：建筑工程；造价管理；困境；对策

1 建筑工程造价管理的定义

建筑工程造价管理是指对建筑工程项目从投资决策、设计、施工到竣工验收等各个阶段所涉及的全部成本进行预测、计划、控制、核算、分析和评价等一系列管理活动的总称。它旨在确保工程项目在符合质量、安全、工期等要求的前提下，实现项目成本的最小化，从而提高项目的经济效益和社会效益。建筑工程造价管理涉及多个方面，包括但不限于：（1）投资决策阶段的造价估算：通过对项目的市场需求、技术可行性、经济效益等进行综合分析，预测项目的总投资额，为投资决策提供科学依据。（2）设计阶段的造价预算：在设计阶段，根据设计方案和技术要求，编制详细的工程预算，为施工阶段的成本控制提供指导。（3）施工阶段的成本控制：在施工过程中，通过制定成本控制计划、实施成本控制措施、进行成本核算和成本分析等手段，确保工程实际成本不超过预算成本。（4）竣工验收阶段的造价核算：在项目竣工验收后，对项目实际成本进行核算，与预算成本进行对比分析，评估项目的经济效益和成本控制效果。

2 建筑工程造价管理的问题分析

2.1 信息不对称与成本估算偏差

建筑工程造价管理在实际操作过程中常面临多种问题，其中信息不对称和成本估算偏差是两个尤为突出的问题。信息不对称在建筑工程造价管理中是一个普遍存在的现象，信息不对称指的是在工程项目实施过程中，各方参与者之间所拥有的信息不均衡^[1]。由于建筑工程涉及众多参与方，如业主、设计方、施工方、供应商等，各方在信息的获取、传递和使用上可能存在差异，导致信息在流动过程中失真或遗漏。这种信息不对称可能导致以下问题：业主无法全面了解市场动态和供应商的真实成本，难以作出合理的投资决策；设计方可能因缺乏

现场实际情况的了解，导致设计方案与实际施工条件不符，增加施工难度和成本；施工方在报价时可能利用信息不对称，虚报成本，获取不合理的利润。成本估算偏差也是建筑工程造价管理中的一个重要问题，成本估算偏差指的是在工程项目实施前，对工程项目所需成本的预测值与实际成本之间的差异。这种偏差可能由多种因素引起，如设计方案变更、材料价格波动、施工条件变化等。成本估算偏差对项目的经济效益和成本控制具有重要影响。如果成本估算偏低，可能导致项目资金不足，影响施工进度和质量；如果成本估算偏高，则可能增加项目的投资风险，降低项目的投资回报率。

2.2 计价模式不完善与变更频繁

建筑工程造价管理在实际操作中常面临多种问题，其中计价模式不完善和变更频繁是两个尤为突出的问题。计价模式不完善是建筑工程造价管理面临的一个重要挑战，计价模式是指建筑工程项目在造价计算过程中采用的方法、标准和程序。如果计价模式不完善，可能导致造价计算不准确、不合理，进而影响到项目的经济效益和成本控制。例如，一些传统的计价模式可能过于简单或僵化，无法适应复杂多变的工程项目和市场环境，导致造价计算结果与实际情况存在较大偏差。此外，计价模式的不完善还可能导致项目各方在造价计算上产生争议和纠纷，影响项目的顺利进行。变更频繁是建筑工程造价管理中另一个常见问题，建筑工程项目在实施过程中，由于各种因素的影响，如设计方案的调整、施工条件的变化、业主需求的变更等，都可能导致项目发生变更。这些变更不仅会增加项目的复杂性和风险，还会对造价管理带来很大的挑战。一方面，变更可能导致原有的计价模式无法适用，需要重新进行造价计算，增加了造价管理的难度和工作量；另一方面，变更还可能导致项目成本增加，超出预算范围，给项目的经

济效益带来负面影响。

2.3 人员专业素质与技能不足

建筑工程造价管理在实际操作中常遇到的一个核心问题是人员专业素质与技能不足。造价管理人员可能缺乏系统的专业知识和技能，建筑工程造价管理是一个涉及多个学科和领域的复杂过程，要求管理人员具备扎实的专业知识，如工程造价理论、工程管理、经济学、会计学等。在实际操作中，一些造价管理人员可能由于教育背景或工作经验的限制，缺乏这些必要的专业知识和技能，导致在造价计算、成本控制、风险管理等方面存在不足。人员对于新技术和新方法的应用能力不足，随着科技的不断进步，建筑工程造价管理也在不断发展和创新，新的计价软件、数据分析工具等不断涌现^[2]。一些造价管理人员可能由于对新技术的了解和掌握不够，无法有效地运用这些新技术和新方法，从而影响了造价管理的效率和质量。人员之间的沟通与协作能力也是制约造价管理效果的重要因素，建筑工程造价管理涉及多个部门和多个参与方，需要各方之间密切沟通与协作。由于人员之间在专业知识、思维方式等方面的差异，可能会导致沟通不畅、协作不力，从而影响了造价管理的顺利进行。

2.4 法规与政策环境的不完善

建筑工程造价管理在实际操作中，常常受到法规与政策环境不完善的影响，首先，缺乏全面且与时俱进的法律法规体系，建筑工程造价管理涉及众多法律领域，如合同法、建筑法、税法等，现有的法规体系可能未能全面覆盖造价管理的各个方面，导致在实际操作中缺乏明确的法律依据和指导。随着建筑行业的快速发展和市场环境的不不断变化，一些法规条款可能已经滞后于现实需求，无法有效应对新问题和新的挑战。其次，政策环境的不稳定性和不确定性也给造价管理带来困难，政策的频繁变动和调整可能导致造价管理规则和标准的变化，使得造价管理人员难以预测和适应。政策执行的不一致性和不透明性也可能导致造价管理过程中出现争议和纠纷，影响项目的顺利进行。缺乏针对造价管理的专门性政策和指导，虽然国家和地方政府出台了一系列关于建筑行业的政策和规定，但专门针对造价管理的政策和指导相对较少。这导致在实际操作中，造价管理人员往往需要根据自身经验和市场情况来制定管理策略，缺乏统一的指导和规范。

3 建筑工程造价管理的解决对策

3.1 加强信息管理与沟通机制

加强信息管理系统建设，通过建立全面、准确、

及时的信息管理系统，整合各方参与者的数据资源，实现信息的集中存储、快速处理和共享。该系统应能够覆盖建筑工程造价管理的各个阶段，包括投资决策、设计、施工和竣工验收等，确保各阶段的信息能够无缝对接，为造价管理提供全面、准确的数据支持。建立有效的信息沟通渠道，确保各方参与者能够及时、准确地获取所需信息。建立信息共享平台，将项目信息、成本数据、市场价格等关键信息在平台上进行展示和共享，方便各方参与者随时查阅和参考。提高信息管理人员的专业素质和技能水平，确保他们能够熟练掌握信息管理系统的操作和维护方法。通过组织培训、交流学习等方式，不断提升信息管理人员的业务能力和综合素质，为造价管理提供有力的人才保障。在加强信息管理与沟通的同时，必须重视信息安全问题。通过建立严格的信息安全管理制度，采取加密、备份、防火墙等措施，确保项目信息的安全性和完整性。

3.2 完善计价模式与成本控制体系

针对建筑工程造价管理中计价模式与成本控制体系存在的问题，首先，完善计价模式，确保造价计算的准确性和合理性。要充分考虑工程项目的特点和市场环境，选择适合的计价方法，如清单计价、定额计价等，并不断完善计价规则和标准。加强计价模式的灵活性和适应性，能够根据实际情况进行适时调整，以应对设计变更、材料价格波动等不可预见因素。其次，建立科学的成本控制体系，实现项目成本的有效控制，成本控制体系应包括成本预测、成本计划、成本控制和成本分析等环节，确保项目成本在预算范围内。在成本预测阶段，要充分考虑各种风险因素，制定合理的成本预测方案；在成本计划阶段，要根据项目实际情况，制定详细的成本计划和控制措施；在成本控制阶段，要加强对项目成本的监控和预警，及时发现和解决成本超支问题；在成本分析阶段，要对项目成本进行全面、深入的分析，总结经验教训，为今后的造价管理提供参考。此外，加强成本控制体系的执行力度，确保各项控制措施得到有效落实。要建立健全成本控制责任制度，明确各方参与者的成本控制职责和权利，形成合力推动成本控制工作。加强成本控制工作的监督和考核，对成本控制效果进行评估和奖惩，激励各方参与者积极参与成本控制工作。最后，通过技术创新和引入先进的管理工具来优化计价模式和成本控制体系，利用大数据、云计算、人工智能等先进技术，提高造价计算和成本控制的效率和准确性^[3]。

3.3 提升造价管理人员的专业素质

针对建筑工程造价管理中造价管理人员专业素质不足的问题,提出以下解决对策:加强造价管理人员的专业培训,通过组织定期的专业培训课程,涵盖工程造价理论、工程管理、经济学、会计学等核心知识,确保管理人员具备扎实的专业基础。结合行业发展趋势和最新技术,不断更新培训内容,使管理人员能够紧跟时代步伐,掌握前沿知识。注重实践经验的积累,除了理论培训,还应为管理人员提供实际工程项目的参与机会,让他们在实践中学习和成长。通过参与项目造价计算、成本控制、风险管理等工作,管理人员能够深入了解造价管理的实际操作,提升解决实际问题的能力。鼓励自主学习和持续学习,造价管理人员应树立终身学习的理念,不断自我提升。建立激励机制,对取得专业资格认证或取得显著学习成果的管理人员给予奖励,激发他们的学习热情。加强团队合作与交流,造价管理是一个团队协作的过程,需要各方参与者密切沟通与协作。应鼓励管理人员加强与其他部门、其他项目的合作与交流,分享经验和知识,相互学习,共同进步。

3.4 保证动态的有效管控

针对建筑工程造价管理中需要保证动态有效管控的问题,首先,建立动态造价监控机制,在项目执行过程中,应设立专门的造价监控团队或指定专人负责,对项目的造价变动进行实时监控。这一机制要求能够迅速响应市场变化、设计调整、施工进度变更等因素对造价产生的影响,确保造价信息的实时更新和准确反映。其次,实施滚动预算和成本预测,滚动预算能够根据项目的实际进展情况和市场环境,对项目的未来成本进行预测,并与预算进行对比分析,及时发现和解决成本偏差。成本预测能够为项目决策提供数据支持,帮助项目团队做出更合理的资源分配和进度安排。加强项目风险管理和预警机制,建筑工程造价管理面临多种风险,如材料价格波动、施工延期、设计变更等。通过建立健全的风险管理和预警机制,能够提前识别潜在风险,并制定相应的应对措施,将风险控制在可承受范围内^[4]。最后,促进信息共享和沟通协作。动态管控需要项目各方参与者之间的密切沟通与协作。通过建立信息共享平台,实现项目信息、成本数据、市场价格等关键信息的

实时共享和快速传递,确保各方参与者能够及时获取所需信息,共同推动项目的顺利进行。

3.5 加强造价人员的专业技能

为了提升造价人员的专业技能,企业应建立全面、系统的培训体系,包括定期的内部培训和外部的专业课程学习。培训内容应涵盖工程造价的各个方面,如造价估算、成本控制、招投标策略、合同管理等,确保造价人员能够掌握全面的专业知识和技能。除了理论学习,实践和经验积累也是提升专业技能的关键。企业应鼓励造价人员积极参与实际项目,通过实际操作来深化对理论知识的理解,并积累宝贵的经验。企业可以组织造价人员进行项目交流,分享各自的经验和教训,相互学习,共同提升。造价人员应树立终身学习的理念,不断跟进行业的最新发展和技术革新。企业可以设立激励机制,鼓励造价人员参加专业资格考试和认证,提升个人的专业素养和竞争力。企业应定期对造价人员的专业技能进行评估,了解他们的技能水平和存在的问题。评估结果可以作为培训计划的依据,为造价人员提供有针对性的培训和学习机会。企业还应建立反馈机制,及时收集造价人员对于培训和学习的反馈意见,不断改进和完善培训体系,确保培训效果的最大化。

结束语

建筑工程造价管理是一项复杂而重要的工作,面对当前存在的困境,不能回避,必须积极应对。通过加强市场监测、完善信息管理、推动法规完善和提升人员技能等措施,能够逐步克服这些困难,实现建筑工程造价管理的科学化和精细化。让我们携手共进,为建筑行业的繁荣和发展贡献力量。

参考文献

- [1]张胜虎.建筑工程造价管理的困境及解决途径分析[J].住宅与房地产.2016,12(2):54-56.
- [2]杨国华.试论建筑工程造价管理的困境及解决途径[J].环球市场.2017,23(3):68-69.
- [3]未向红.建筑工程造价控制现实困境和解决对策[J].山西建筑.2017,13(3):124-126.
- [4]侯颖哲.新形势下的建筑工程造价管理探讨[J].智能城市,2020,6(02):93-94.