

建筑工程概预算管理方法探讨

张玮学

宁夏云中月工程项目管理有限公司 宁夏 银川 750001

摘要：随着建筑行业的蓬勃发展，工程项目规模扩大与复杂度提升，施工成本管控成为企业关注的焦点。建筑工程概预算管理作为成本控制的核心手段，其精准性与效率直接影响到项目利润与投资回报率。本文深入剖析了当前概预算管理中普遍存在的问题，如预算编制粗糙、执行监管不力等，进而提出了一系列优化策略，旨在通过精细化管理，有效控制施工成本，提升资源利用率，助力建筑企业实现经济效益与社会效益的双赢。

关键词：建筑工程；概预算；管理方法

引言：在当今竞争白热化的建筑市场中，高效的建筑工程概预算管理不仅是项目成功的基石，更是企业增强市场竞争力、实现可持续发展的关键。它贯穿于项目决策、设计、施工直至竣工的全过程，对于合理规划资金使用、优化资源配置具有不可替代的作用。面对成本压力不断上升的现实，建筑企业必须加强对概预算管理的重视，通过科学编制、严格执行与动态调整，确保项目成本得到有效控制，为项目成功交付奠定坚实基础。

1 建筑工程概预算管理的理论基础

1.1 概预算的基本原则

1.1.1 准确性原则

在概预算编制中，准确性被视为基石。它要求所有数据来源可靠，计算过程严谨无误，以最小化误差对成本控制的影响。这一原则确保了预算的精确性，使项目管理者能够清晰了解项目所需的资金规模，避免因预算偏差而导致的资金短缺或浪费。通过精细化的数据分析和反复校核，概预算的准确性得以保障，为项目的顺利推进奠定坚实基础。

1.1.2 全面性原则

全面性原则强调概预算的广度与深度，即预算需全面覆盖项目从启动到结束的各个阶段、各个环节的所有费用。这一原则确保了预算的完整性，避免了因费用遗漏而引发的财务风险。无论是直接成本还是间接费用，都应纳入概预算的考量范围，确保项目资金分配的科学与合理性。通过全面细致的预算编制，项目管理者能够全面掌握项目财务状况，为决策提供有力支持。

1.1.3 合理性原则

合理性原则是概预算编制中的关键要素。它要求预算编制必须基于合理的假设和条件，既要考虑技术可行性，又要兼顾经济效益。在编制过程中，需充分调研市场、分析技术趋势、评估资源投入等因素，确保预算方

案既不过于保守限制项目发展，也不至于乐观导致资金紧张^[1]。通过平衡技术与经济的关系，概预算的合理性得以体现，为项目的可持续发展提供有力保障。

1.2 概预算管理的理论体系

1.2.1 概预算的编制方法

编制方法是理论体系的核心工具，它们各具特色，如定额法基于历史数据与行业标准制定预算，注重稳定性；单价法则根据具体工程量灵活定价，强调灵活性。这些方法的选择与应用，需依据项目特性精准施策，以确保概预算既能全面覆盖项目需求，又能有效控制成本，为项目的经济合理性奠定坚实基础。

1.2.2 概预算的审查与控制机制

为确保概预算的准确无误与合理有效，严格的审查流程与控制机制不可或缺。这一环节不仅是对预算编制成果的检验，更是对项目风险的前瞻性预判。通过多层次、多维度的审查，及时发现并纠正预算偏差，同时建立动态调整机制，确保预算方案随项目进展灵活应变，为项目顺利推进提供坚实保障。

2 工程概预算管理现存问题

2.1 缺少可行性强的研究报告

在当前的工程概预算管理中，一个显著的问题是缺乏全面且可行性强的研究报告。研究报告作为项目决策的重要依据，其深度与广度直接影响着概预算的准确性和科学性。实践中常出现研究报告内容片面、数据陈旧、分析不深入等情况，导致预算制定时无法充分预见项目实施中可能遇到的风险与挑战，如原材料价格波动、劳动力成本增加等。这不仅会使得预算偏离实际，还可能因资金短缺而延误工期，影响项目整体效益。加强研究报告的可行性分析，确保数据的时效性和准确性，是提升概预算管理水平的关键一环。

2.2 工程设计不够合理

工程设计是工程概预算的基础,其合理性直接关系到预算的准确性和项目的经济效益。当前,部分工程设计存在过于追求外观效果、忽视成本控制的问题,导致设计方案虽美观但造价高昂,超出了预算范围。而设计深度不足、细节考虑不周也是常见问题,如未充分考虑施工条件、材料选择不合理等,都会在施工阶段引发设计变更和费用增加^[2]。优化工程设计,确保其在满足功能需求的同时,兼顾经济性和可实施性,是有效控制概预算、避免超支的重要措施。

2.3 缺少规范性的管理程序

工程概预算管理过程中,规范性的管理程序是保障预算有效执行的关键。当前部分项目在概预算管理上缺乏统一、明确的管理流程,导致预算编制、审核、调整等环节缺乏标准化和透明度。这不仅降低了预算的严肃性和权威性,还容易滋生腐败和浪费现象。管理程序的缺失也使得各部门间沟通不畅、责任不清,难以形成合力共同推进项目进展。建立健全概预算管理的规章制度,明确管理职责和流程,加强监督与考核,是提升管理效率、保障项目顺利实施的必要手段。

3 建筑工程概预算管理措施

3.1 优化设计方案

在建筑工程的概预算管理中,优化设计方案是至关重要的一环,它不仅直接影响项目的成本效益,还关系到项目的整体质量和进度。第一,深入了解项目背景与需求。在设计方案之初,需全面分析项目的功能定位、使用需求、环境条件等因素,确保设计方案能够精准对接项目实际需求,避免后期因设计变更导致的成本增加。第二,强化设计阶段的成本控制。设计方案应在保证质量和功能的前提下,力求经济合理。通过精细化的设计管理,如采用标准化设计、限额设计等手段,有效控制设计阶段的成本投入。加强对设计方案的评审和比选,选择性价比最优的设计方案。第三,注重设计方案的创新性与实用性。鼓励设计师在遵循设计规范的基础上,勇于创新,探索新技术、新材料、新工艺的应用,以提升项目的整体性能和经济效益。确保设计方案具有高度的可操作性,便于施工过程中的实施与管理。第四,加强设计与施工的协同。设计方案应充分考虑施工阶段的实际情况,确保设计方案的可行性和合理性。通过加强设计与施工之间的沟通与协调,及时发现并解决设计方案中可能存在的问题,减少施工过程中的变更和返工,降低项目成本。第五,建立设计方案的反馈与调整机制。在项目实施过程中,应根据实际情况及时对设计方案进行反馈与调整。对于因设计变更导致的成本超

支等问题,应及时进行分析与总结,不断优化后续设计方案,确保项目概预算管理的有效性和准确性。

3.2 贯彻落实工作制度

在建筑工程领域,概预算管理的有效实施是项目成功的关键基石。深入贯彻并严格落实一套科学、规范、透明的工作制度显得尤为重要。这不仅要求我们精心构建一套涵盖项目概算编制、施工预算控制及最终决算审核等全链条的预算管理制度,还需明确界定各环节的工作流程与责任主体,确保权责清晰,流程顺畅。制度设计中,应强化预算工作的科学性,通过引入先进的预算编制方法与工具,提升预算数据的精准度与前瞻性;注重规范性,确保预算编制、审核、调整及执行各环节均有章可循,减少人为干预,保障预算的严肃性与权威性。透明化管理也是不可忽视的一环,通过公开预算信息,增强内外部监督,促进预算决策的科学民主。在执行层面,建立健全的监督与检查机制是保障制度落地的关键。通过定期审计、随机抽查等方式,及时发现并纠正预算执行中的偏差与问题,确保预算目标的顺利实现。构建严格的奖惩体系,对在预算管理中勇于创新、成效显著的个人与团队给予表彰奖励,激发工作积极性;而对违反制度规定、造成不良后果的行为,则必须依法依规严肃处理,形成强大的震慑力,共同维护预算管理的严肃性与权威性,为建筑工程项目的顺利推进提供坚实保障^[3]。

3.3 完善工程概预算管理工作

完善工程概预算管理工作,是项目成功的基石与成本控制的利剑。构建一个全方位、系统化的概预算管理体系,涵盖从预算编制的精细规划到审核、灵活调整及严格执行的全过程,是确保项目资源高效配置、风险有效管控的关键。在预算编制初期,需深入调研项目实际需求,紧密跟踪市场动态,确保预算既符合项目实际又具备前瞻性,为项目顺利推进奠定坚实基础。进入预算审核环节,应组建由财务、技术及法律等多领域专家构成的评审团队,对预算进行全面而细致的审查,剔除冗余,优化结构,确保预算的科学性与合规性,为项目资金的安全使用筑起坚固防线。执行阶段,则需强化对项目动态的实时监控,对任何可能影响预算的工程变更或费用支出迅速响应,及时调整预算计划,防止超支与偏差。建立预算执行情况的定期报告与评估机制,不仅为项目管理者提供决策支持,也为后续项目积累宝贵经验,实现管理经验的传承与优化。紧跟时代步伐,推进预算管理信息化建设,利用大数据、云计算等先进技术,实现预算数据的智能化处理与分析,提高管理效

率,减少人为错误,推动预算管理向数字化、网络化转型,为工程项目的精细化管理插上科技的翅膀。

3.4 强化成本控制

在建筑工程管理中,强化成本控制是确保项目经济效益的关键环节。(1)这要求项目团队进行详尽的成本分析,不仅要考虑到直接成本如材料费、人工费,还要充分考虑间接成本如管理费用、税费等。通过细致的成本分解,可以清晰地识别出成本的主要构成部分及潜在的成本节约点。(2)采用科学的预算控制手段至关重要。这包括设定明确的成本预算目标,将预算细化到每一个施工环节和阶段,确保每一笔支出都有据可依、有章可循。建立严格的审批流程,对超出预算的支出进行严格的审查和控制,防止不必要的浪费和损失。(3)在施工过程中,项目团队还需持续监控各项成本的实际发生情况,与预算进行对比分析,及时发现成本偏差并采取纠正措施。鼓励施工单位采用先进的施工技术和管理方法,提高施工效率,降低施工成本。加强对材料、设备等资源的管理,减少损耗和浪费,确保项目的各项费用在合理范围内。

3.5 引入竞争性投标

在建筑工程的采购环节,引入竞争性投标机制是有效控制成本、提高采购质量的重要手段。通过公开招标,项目方可以吸引多家供应商参与竞争,从而在价格、质量、服务等多个方面进行比较和选择。在招标过程中,项目方应明确采购需求、技术规格和质量标准,确保所有投标者都在同一平台上进行竞争。加强对投标文件的评审和筛选,确保选择出具备资质、信誉良好、价格合理的优质供应商。引入竞争性投标机制不仅可以从源头上控制成本,还可以促进供应商之间的良性竞争,推动他们不断提高产品质量和服务水平。通过公开透明的招标过程,还可以有效防止腐败和暗箱操作的发生,保障项目方的合法权益。总之,强化成本控制和引入竞争性投标机制是建筑工程概预算管理的两大重要措施。它们相辅相成,共同为项目的顺利推进和成本控制提供有力保障。

3.6 加强政府监督管理

在建筑工程概预算管理中,政府作为监管主体,其监督管理作用不可或缺。加强政府监督管理,不仅能有

效规范市场秩序,还能确保工程概预算的合理性、准确性和执行力度,从而保障项目资金的安全与有效使用。

(1)政府应建立健全概预算监管体系,明确监管职责和流程,确保监管工作有法可依、有章可循。通过制定和完善相关法律法规,为概预算监管提供坚实的法律支撑,使监管工作更加规范、高效。(2)政府应加强对建筑工程概预算编制的审核与把关。在项目初期,政府监管部门应对项目概预算进行严格审查,确保预算编制依据充分、方法科学、内容完整、数据准确^[4]。对于不符合要求的概预算,应及时提出修改意见并督促整改,防止因预算不合理而导致的资金浪费或项目风险。(3)政府还应加强对项目实施过程的动态监管,通过定期检查、专项审计等方式,及时了解项目概预算的执行情况,确保项目资金按照预算计划有序使用。对于发现的违规行为或资金挪用等问题,政府应依法依规进行严肃处理,维护市场秩序和公共利益。(4)政府还应积极推动概预算信息公开和透明度建设,通过政府网站、公告栏等渠道,及时公布项目概预算信息及相关监管情况,接受社会监督和舆论监督。这不仅能够提高政府的公信力和执行力,还能激发社会参与监督的积极性,形成全社会共同关注和支持建筑工程概预算管理的良好氛围。

结语

综上所述,建筑工程概预算管理是确保项目顺利进行、控制成本、提升效益的关键。针对当前存在的问题,通过优化设计方案、强化制度执行、完善管理体系及加强政府监督等措施,可以显著提升概预算管理的效果。随着建筑技术的不断进步和管理理念的持续创新,建筑工程概预算管理将更加科学化、精细化,为建筑行业的可持续发展注入新的活力。

参考文献

- [1]刘阳,孙燕.建筑工程概预算编制与管理存在问题析[J].科技创新与应用,2020(05):180-181.
- [2]郭海峰.浅析如何加强建筑工程预算管理的方法[J].居业,2021(07):162-163.
- [3]苏凯.建筑工程预算管理方法探讨[J].山西建筑,2022,43(30):210-211.
- [4]李俊峰.建筑工程造价管理中的预算管理方法分析[J].居业,2020(12):179-180.