

房屋建筑施工管理存在的问题及对策

刘海峰

广东粤能电力有限公司 广东 茂名 525000

摘要：房屋建筑施工管理是保证工程质量、控制成本、确保进度和保障安全的重要环节。然而，本文旨在探讨房屋建筑施工管理的重要性，深入分析当前施工管理过程中存在的主要问题，包括施工管理及安全意识薄弱、原材料管理效率低下、现场监督不到位以及人员综合素质偏低等。针对这些问题，本文提出了相应的解决措施，包括构建完善的施工管理体系、强化施工进度与安全控制、严格把控原材料及设备质量、加强建筑工人技能培训与管理，以及重视施工文明与成本控制，以期提升房屋建筑施工管理水平提供参考。

关键词：房屋建筑；施工管理；存在的问题；及对策

引言：随着城市化进程的加快，房屋建筑工程作为城市发展的重要支撑，其施工管理的重要性日益凸显。作为确保工程安全、质量、效率与经济效益的关键环节，施工管理在推动城市建设方面发挥着不可替代的作用。然而，在实际施工过程中，由于多种因素的影响，施工管理面临着诸多挑战与问题。本文将从房屋建筑施工管理的意义出发，深入剖析当前存在的问题，并提出相应的解决对策，以促进房屋建筑施工行业的健康发展，为城市建设贡献更大力量。

1 房屋建筑施工管理的意义

房屋建筑施工管理的深远意义，不仅体现在对单个工程项目的直接作用上，更在于其对整个社会经济、环境及行业生态的积极影响。第一，在保障工程质量方面，施工管理如同项目的灵魂，它确保每一道工序都精准无误，从基础施工到装饰装修，每一步都严格遵循设计图纸与国家标准，这不仅关乎建筑物的物理强度与稳定性，更直接影响到居民的生活质量与居住安全。通过精细化管理，能够及时发现并纠正施工中的偏差，确保建筑质量经得起时间的考验。第二，施工安全是施工管理不可忽视的核心环节。在复杂多变的施工环境中，有效的安全管理能够预防和控制潜在的安全隐患，通过安全教育培训、现场巡查、应急演练等措施，提升全员安全意识与应急处理能力，最大限度地减少人员伤亡与财产损失，营造安全和谐的施工氛围。第三，施工管理在资源节约与环境保护方面也扮演着重要角色。通过科学规划材料采购、储存与使用，减少不必要的浪费，同时推广绿色建材与施工技术，降低施工过程中的能耗与排放，实现经济效益与环境效益的双赢^[1]。这不仅符合当前全球可持续发展的趋势，也是建筑企业履行社会责任、提升社会形象的重要途径。第四，长远来看，房屋建筑

施工管理的持续优化与创新，是推动整个建筑行业转型升级的关键力量。它促使企业不断引进新技术、新工艺，提升施工效率与管理水平，进而增强行业整体的竞争力与创新能力。同时，这种进步也为社会提供了更多高质量、高性能的建筑产品，满足了人民群众对美好生活的向往，为社会的和谐稳定与繁荣发展贡献力量。

2 房屋建筑施工管理中存在的问题

2.1 施工管理及安全意识较为薄弱

意识作为行动的主要推动力，若意识较为薄弱的话，不仅无法起到有效地推动作用，还会直接影响到工作质量及效率。根据实际情况来看，当前部分建筑企业还存在“重建设轻管理”的理念，会将重心放在技术、质量方面，并未认识到管理在企业发展中的重要性，致使施工现场过于混乱，各环节缺少相应的衔接性，无法在原定计划内有序开展^[1]。同时因房屋建筑工程本就有系统性、繁杂性特点，而且部分环节存在一定的潜在危险性，若未能及时地做好相应的防护工作，会引发各种安全事故，不仅会威胁到施工人员的人身安全造成影响，更会给施工进度造成一定的影响，给企业造成不必要的成本支出，降低企业的经济效益，不利于其可持续发展目标的实现^[2]。

2.2 施工原材料管理效率较低

建筑工程在施工各环节中对于材料的数量、质量、类型、标号、性能都有着不同的要求，而且为了保证工程的质量，确保其符合原定计划目标，还需要做好材料的管理工作，以免因材料质量不符或者是供应不及时给施工进度及质量造成影响。但是多数企业的管理水平相对较低，再加上工作人员的专业水平不足，无法有效地做好全面管控工作，并未能及时地将材料进行分类归档处理，而且在材料检测过程中较为随意，致使较多质量

不符合需求标准的材料混入现场,这也给工程埋下了较大的安全隐患。其次因材料在工程总成本中占据较大的比重,企业为了能够提高经济效益,降低成本支出,会在材料上偷工减料,导致工程的质量无法得到有效的保障,严重影响了房屋建筑的安全稳定

2.3 未做好现场监督管理工作

根据以往施工经验来看,施工过程中是质量问题的高发环节,若未能做好相应的把控工作会严重影响施工效率及质量,而且施工管理工作本就不是一蹴而就的,其需要做好施工全过程的监督管理工作,以便于能够及时发现并采取措施解决处理,以此来推动施工作业顺利开展。虽然当前各企业已经制定了明确的施工管理制度,以期能够规范各环节的施工操作行为,但是在施工过程中,其所起到的效用及价值并不明显,同时部分并未认识到监管工作的重要性,这也严重降低了监督人员的工作积极性,致使其在工作过程中发生问题时视而不见,或者是采取隐瞒、谎报等方式,致使小问题逐渐转为大事故,给企业造成较大的损失。

2.4 人员的综合素质偏低

房屋建筑工程项目管理人员综合素质得高低直接影响着房屋建筑工程项目质量管理,因此,要加大力度提高管理人员道德综合素质是非常有必要的。根据调查显示,我国的房屋建筑行业中的工程项目管理人员和施工人员大概有3500万人,然而这其中大多数的人员是农民工,并没有经过高等教育和专业技术水平的教育,从专业建筑院校毕业的大学生在总人数中所占的比率较小,因此导致房屋建筑工程项目管理人员的整体素质以及拥有的专业技术水平都较低,在管理人员的个人修养、素质和知识方面都无法满足随着社会不断进步背景下房屋建筑工程项目管理的各方面的要求,给我国房屋建筑工程项目管理的实施以及实现管理水平目标的实现带来的严重影响^[3]。

3 房屋建筑施工管理的措施

3.1 制定完善的施工管理体系

俗语说的好:“矩而不正,不可为之方;规矩不正,不可称圆”,规范的建立并不仅仅在于控制事情的发展动向,其根本目的是为了促使事情朝向一定轨迹稳健前进,当然在施工技术上也是这样。由于施工范围很大,涉及的内容多而复杂,需要众多单位协作的进行,想要发挥有效的管理功能,让其能有序而顺畅的进行,就需要针对项目的具体内容建立合理的规章制度,把职责区域合理的落实给单位或个人,由此可以对后期施工控制起到良好的基础效果,同时当出现情况后,可以及

时追寻到有关负责人,最大限度的减少对施工的干扰。同时我们还必须意识到管理的必要性,成立相应的监督管理部门,使其在施工全过程中进行实时监督管理,以便于能够纠正不正确及不规范的施工行为,保证每个环节的施工建设都朝向高质量、高效方向发展,最终达到保证房屋建筑安全稳定性的根本目的。

3.2 做好施工进度、安全控制工作

为促使项目尽快在原规划内保质保量完工,有关领导人员还要在保证质量的前提下作好质量管理,首先要按照设计方案核算出的工作量,同时做好年度、月份、每周施工计划安排,以便于后期施工能够有序开展。同时还应当做好施工现场的安全管理工作,加大安全施工宣传力度,以此来提升施工人员的安全意识,使其能够严格规范自身的操作行为,避免因人为因素导致的安全事故问题发生。在此过程中,相关管理人员还应当进行实时监督,对于一些危险性较高的项目需及时查看其防护措施的等级是否能够满足安全防护需求,从而才能从根本上减低安全隐患的发生率,保证施工质量及效率。

3.3 严格把控原材料及设备的质量

上文中提出,材料作为房屋建筑工程重要的组成部分,其优劣直接关系到建筑的质量,因此为了降低其影响,使其充分展现出积极推动作用,施工单位还应当对材料管理工作加强重视度,从材料的选择、采购、入库、管理、投入使用等环节进行严格把控。当前建材市场中的材料鱼龙混杂,同样的材料在有不同的质量、性能及价格,为了能够选择与实际需求相符的原材料,施工单位还需要派遣专业能力较强的工作人员负责采购工作,并要求其严格按照设计方案进行合理选择,同时还应当提前对建材市场进行全面调查了解,在同等质量、价格下尽量选择稳定、信誉高、可靠的商家,并签订相应的合同,以此来为后期的材料供应、质量等方面起到有效的保障作用。在材料如蝉故事,还需要进行严格检测,并将检测后所得出的数据提交给监理部门进行审批,在确定其合格后才能准许入场。在此需注意的是,因各材料个体基质的特点,对存储环境要求也不同,在此就需要进行分类存放,以免出现相互反应,给材料的质量造成极大的影响。其次还需要对材料的数量、入库时间、出库时间等进行详细记录,并将数据传输至数据库中保存,以便于后期的查验。最后,还需要对所运用的大型机械设备定期进行维修养护,确保其时刻处于正常运行状态,为后期施工提供最大的助力^[4]。

3.4 加强建筑工人的技能管理及培训

现阶段,我国房屋建筑工程的数量不断的增加,对

建筑人员的需求量越来越大，因此对入职门槛要求较低，从而导致从业人员的水平参差不齐，结构相对较为复杂，大多数都是由农民工组建而成，这些建筑工人大都未接受过专业技能培训，不论是专业技能水平还是综合素养方面都不高，而且在施工过程中会依照以往的经验展开操作，给管理工作的开展带来了一定的难度。同时因施工技术水平会直接关系到房屋建筑的安全稳定性，若其技术水平不足的话很难满足工程的实际需求，这也是导致质量管理工作不稳定的主要因素。随着时代的发展与进步，人们对房屋的要求越来越高，不仅关注房屋的质量，对其多样化也有着一定的需求，若还是采取传统的技术手段很难满足当下的发展需求，不利于企业的健康稳定发展。在此施工单位需加强岗前培训，并做好技术交底工作，将工程的质量关键点告知施工人员，确保其能够在后期施工过程中采取合适、可行的施工技术手段，为质量提供保障。同时还应当邀请该行业专家深入现场进行技术指导，以此来提升其实践能力。在此过程中还应当定期的进行考核，以此来调动其工作积极性，而且还需要适当提高招聘门槛，为企业引进高素质、高质量的综合性人才，组建一支专业水平较强的队伍，以此来满足对技术、工艺、工序等方面不同的需求。

3.5 重视施工的文明与施工的成本

在提升房屋建筑施工管理水平过程中，强化施工的文明程度与成本控制能力是不可或缺的两大支柱。文明施工不仅关乎企业形象，更直接影响到施工现场的安全与秩序，是构建和谐施工环境的基础。因此，除了加强安全文明教育外，还应积极推广文明施工的标准与规范，如保持施工区域整洁有序，减少噪音和扬尘污染，合理安排施工时间避免扰民等，这些措施能够显著提升施工团队的社会责任感和公众形象，为项目赢得更多支持与信赖。同时，施工成本管理作为项目管理的重要组成部分，直接关系到企业的盈利能力和市场竞争力。有效的成本控制不仅要求在施工前进行详尽的成本预算与计划，更需要在施工过程中实施动态监控与调整。通过

建立完善材料管理制度，如采用先进的信息系统记录材料进出库情况，实行限额领料，可以有效避免材料浪费和盗窃现象。此外，优化施工方案，合理安排施工顺序与劳动力配置，减少窝工与返工现象，也是降低施工成本的有效途径。在控制成本的同时，还应注重提高施工效率与质量，因为高质量的施工成果往往能带来更高的市场回报，从而在一定程度上抵消成本控制所带来的压力。因此，施工企业应鼓励技术创新与工艺改进，不断提升施工队伍的专业技能与素质，确保在降低成本的同时，不牺牲工程质量与进度，实现经济效益与社会效益的双赢^[5]。

结束语

在房屋建筑施工管理的征途上，面对挑战与问题，我们需保持清醒的头脑与坚定的决心。通过构建完善的施工管理体系，强化安全意识与技能培训，严格把控原材料与设备质量，以及注重施工文明与成本控制，我们定能不断提升施工管理水平，确保工程质量与安全，推动建筑行业的可持续发展。未来，让我们携手并进，共同为创造更加安全、高效、绿色的建筑环境而努力，为城市的美好明天贡献力量。

参考文献

- [1]陈斌,林立波,屠月海.基于建筑信息模型的变电站场地安全文明施工应用研究[J].建筑经济,2020,41(S1):149-153.
- [2]景奎奎,马小光,余承杰,王国彪,李利跃.建筑工程绿色节能施工技术研究[J].住宅与房地产,2020(27):131+139.
- [3]游振兴,封加会,温玉维,曾德培.基于倾斜摄影测量技术在输电线路房屋拆迁管理中的应用[J].电力勘测设计,2020(S2):68-72.
- [4]季晓东.绿色施工管理理念下创新房屋建筑施工管理的有效策略[J].建材与装饰,2019(41):123-124.
- [5]张东生,蒋航,谭全营,汤勃.试分析建筑工程质量管理中重点问题及解决策略[J].居舍,2020(34):141-142.