

# 论建筑工程造价预算控制要点及策略

陈琛\*

呼和浩特白塔空港物流园区管理委员会 内蒙古 呼和浩特 010010

**摘要:** 在新时代, 各行各业蓬勃发展, 建筑业若想取得新发展, 必须从内部建设出发, 切实做好设计、成本预算、方案选择等工作, 成本预算工作与资金及盈利息息相关, 做好成本预算工作有利于降低工程建设成本, 促进建筑企业发展, 从而推动整个建筑行业的发展。

**关键词:** 建筑工程; 造价预算; 控制要点; 策略

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-3>

## 1 建筑工程造价控制工作的意义

造价管理是建筑工程建设的重要基础工作, 在工程管理当中, 造价管理工作尤为重要, 其可以起到帮助企业增收、提升建设速度、提升建设质量、促进行业发展的作用。

(1) 造价管理工作可以确保高效施工和优质施工。这是因为造价管理是对成本进行管理, 若造价管理工作安排不科学, 可能耽误工程建设, 影响施工进度, 导致工期延误, 无法做到高效施工, 且耽误的时间越久, 建筑的质量会越差, 导致工程建设结果不如预期。做好工程造价管控工作不仅有利于避免上述情况, 而且提升了建设速度和建设质量。

(2) 造价管理工作与企业的效益息息相关, 合理的造价管控可以将投入建设的资金有效分配, 避免超支等情况的出现, 一旦出现预算超支的情况, 势必会加大建设资金的投入, 也降低了工程的收益, 使得企业的经济收益降低, 阻碍企业健康可持续发展。但如果过度节约成本, 注重经济效益, 势必会影响建筑质量, 这同样不利于企业的健康可持续发展。综上所述, 在建筑工程造价管理中, 应当使用科学有效的管控策略, 并建立可靠完善的管理制度, 在保障经济效益的同时不能降低建设速度和质量, 这样才能确保企业健康可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 2 工程造价超预算的关键影响因素

### 2.1 工程预算编制不合理

工程预算编制不合理, 不仅会影响建筑工程项目的施工安全管理、施工进度管理与施工质量管理, 还会影响建筑工程项目的成本费用管理。由于工程预算是建筑工程项目前期准备阶段的核心环节, 相关人员要根据主体行业市场情况以及工程项目概况确定预算额度。然而, 在实际的工作中, 工程预算环节普遍存在预算额度设置不合理的问题。归根究底, 产生这一问题的主要原因是预算人员收集的信息不全面、不准确。另外, 在工程预算编制期间, 相关人员未能全面考虑工程预算的可控性条件(如天气突发、市场变动及人为失误等), 这不仅会阻碍工程的正常施工, 还会导致工程实际投资成本超过概预算。

### 2.2 工程造价预算审批不到位

建筑工程造价预算审批能够避免出现建筑工程造价预算超支的情况, 但是在建筑工程造价预算控制中, 预算审批往往存在监督力度不足和监督不全面等情况, 进而发生建筑工程造价预算超支的情况。例如, 在管理现场签证的过程中, 签证管理人员需要考虑多方面利益, 其中主要包括建筑施工单位、建筑管理单位及分包单位等。在此过程中, 如果签证管理不够全面, 则会出现建筑工程造价预算超支的现象, 从而降低建筑工程造价预算控制的质量<sup>[2]</sup>。

### 2.3 对施工阶段的造价控制缺乏重视

当前, 大多数管理人员都将工作重心投放在工程预算编制方面, 对工程施工阶段的造价控制缺乏应有的重视。建筑工程具有施工规模大、施工周期长、投资成本高等基本特征, 在实际的施工过程中, 一旦出现工程造价失控的情况, 相关管理人员就必定难以通过成本费用消耗情况来了解整体收支状况。管理人员如果无法及时发现和解决工程造

\*通讯作者: 陈琛, 1987.9, 女, 蒙古族, 呼和浩特白塔空港物流园区管理委员会, 职员, 中级工程师, 大学本科, 研究方向: 工程造价。

价管理环节存在的问题,就必定会造成严重的资金浪费,使实际投资成本超过概算。

### 3 造价预算控制改善策略

#### 3.1 强化施工图预算审核

企业应加强对施工图预算审核的力度。在建设开始后变更图纸将导致工程量等一系列因素改变,增加造价。针对该点,企业必须对以下内容提高重视。(1)在分析图纸时仔细认真,若找到设计图中不科学、不合理的地方,及时与设计团队沟通协调,更改图纸内容,确保造价预算额度与设计方案相契合。只有造价人员熟悉图纸内容,才能确保造价工作结果与技术图纸相吻合,降低成本超支出现的概率。(2)在项目建设阶段,各个环节均存在预算控制,但环节不同、精度不同。所以在确保工作质量的前提下,针对图纸审核提出改善建议,科学降低工程预算,这一工作过程既要结合工程建设实际,也要结合建筑功能开展,确保施工安全。(3)相关人员仔细研究图纸内容,及时发现图纸的缺点以及不足,避免图纸问题导致后期施工成本的大幅度增加,造价控制人员与设计人员保持紧密联系,在问题发现的第一时间采取措施,消除隐患,降低后期更改图纸的概率,动态管理,做好造价管控<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 加强动态管理

在进行工程建设时,其与预算管理有着直接的联系,预算管理人员应结合工程项目的实际情况,并结合预算管理的特点来进行科学合理的预算管理工作,而不是依靠固定、统一的模式来进行预算管理工作,因此,必须要重视预算管理工作的动态性发展,而这对预算管理效果的提升也有着决定性作用。对于现阶段施工企业预算管理中存在的灵活性不足的问题,相关管理人员应有意识地进行预算管理工作的动态管理。首先,要不断完善预算管理工作的考核机制,奖励那些高质量、高效率完成工作人员的员工。其次,就是在进行预算管理工作时,必须要充分的考虑整个建筑市场的大环境。最后,就是要确保预算管理人员拥有更多的权利,这样就能促使工作人员能够根据实际的施工情况与工程施工中遇到的问题进行有针对性预算管理方案的定制。

#### 3.3 提升施工预算管理能力

(1)注重前期勘测。建筑项目预算编制效果的提升最重要的一个方面便是站在项目真实情况的角度,着实考察建筑项目的特征、类别等,项目正式动工之前预算工作者一定要到作业现场,进行实际勘察,全面了解项目的真实状况,比如:地基特征、地貌特点、所需要的桩柱数目等,进而为精准编制预算奠定夯实的根基。在实际勘测的过程中,也应当对勘测结果加以深入的、充分的论证,通过勘测、剖析、论证之后确定施工图的实际可行性。

(2)开展好市场调查研究工作。其一,预算工作者应当及时了解项目建设状况,其二,应当亲入市场,深入调查项目建设有关的物料、机械、构件的销售价格,并且应当明晰项目建设所需要的物料类别、规格、质量等是否能寻找充足的货源,另外还应当对各生产企业的产品进行对照,基于此确保价格处于合理水平<sup>[4]</sup>。

(3)注重竣工验收。项目施工完毕后,应当对验收环节从严把控,这个环节预算工作者应当全面审查,着重审核项目施工有无按照设计图进行,有无按照事先制定的预算进行,着重抓好预算审查工作,明确图纸中未标识的项目,做好竣工结算工作,若结算与预算有很大差别,一定要全面剖析成因、归纳经验。

#### 3.4 实施工程预算统筹管理

实施工程预算的统筹管理是确保工程管理质量的有效措施,有以下几点需要注意。第一,要对工程预算实施限额设计,这样就能实现对工程投资预算的准确控制、优化工程设计。第二,必须要严格做好工程变更管理、合同管理等管理工作,确保工程项目的造价目标得到控制,有利于确保工程预算

#### 3.5 开展全过程造价控制

全过程造价控制指的是对工程建设的所有阶段开展预算编制管理,包括决策、设计、招投标、实际施工、竣工验收、项目评价六个阶段。建立科学系统的造价控制体制,借助信息技术将各个阶段的造价控制工作衔接起来,形成“事前控制、事中监督、事后核对”的灵活管理体系。该体系具备以下优势。(1)造价管理覆盖面广,从头到尾形成闭合的灵活造价管理体系。(2)该管理体系更为科学系统,结合成本最小化原则,为决策提供了依据,有助于优化施工方案,确保建设计划顺利推进,加强了相关造价咨询机构参与项目造价管理的积极性,起到了主动调节市场的作用<sup>[5]</sup>。

#### 3.6 提升预算工作者的综合素养

对于建筑项目成本预算而言，预算工作者的整体素养对于其预算的精准性、管控成效有很大程度的影响。因此，企业管理工作者在施工预算编制方面，最重要的工作是提升预算工作者的整体素养，其具体可分为以下两个方面：其一，培养预算人员的专业知识，培训内容主要包括与工程预算和成本管理控制有关的理论知识和先进技术，并提升预算人员的专业知识和能力。想要更好的开展工程成本管理和预算工作，在培训过程中应特别注意相关的法律法规，政策性文件，充分保证建设工程预算与建设施工标准相符合。其二，需要针对预算人员构建相应的考核制度。在建筑工程预算和成本控制中，需要明确职责与考核标准，对那些在岗位工作中表现良好，且考核中成绩优异的人员，要给予一定的奖励，这样不但能够对人员热情和主动性进行积极调动，以最终达到对建筑工程管理预算控制水平提升的目的。

#### 4 结束语

综上所述，对于建筑企业来说，建筑工程预算管理与工程造价控制既决定了工程项目的综合效益，也决定了企业的市场竞争力。工程预算管理与工程造价控制是工程项目建设的核心内容。因此，建筑企业应建立健全工程造价管理机制，创建完善的工程造价管理体系，采取切实可行的工程造价管理措施，以此来增强自身的竞争优势，实现预期的经济效益目标。

#### 参考文献：

- [1]陈瑶.建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用探究[J].福建建材,2019(10).
- [2]宋静静,宋敏敏.建筑工程预算在建筑工程造价控制中的作用[J].商品与质量,2020(8).
- [3]曹银平.探究建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].中国房地产业,2020(9).
- [4]张宇恒.建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用 [J].江西建材, 2021, 41(1):238-239.
- [5]程梅, 祁巧艳.建筑工程造价预算控制要点及其对策分析 [J].建筑技术开发, 2021, 48(1):98-99.