

建筑工程项目管理中的施工现场管理与对策

李留旭*

中铁上海工程局集团第四有限公司 天津 300000

摘要: 随着社会经济的不断发展,建筑行业也迅速崛起,人们对建筑行业的质量也越来越关注。尤其是建筑的施工现场,施工现场是建筑工程的第一现场,对建筑质量起着决定性作用。因此应当加强对施工现场的管理,及时发现施工现场存在的问题,进行积极优化,从而提高建筑工程的质量,使业主买的安心、住的放心。本文就针对建筑工程项目施工现场出现的问题,就如何加强管理和如何进行优化展开分析和讨论。

关键词: 建筑工程;项目管理;施工现场;优化措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-9>

引言

建筑工程施工现场管理工作是对建筑工程总体进行监督,包括建筑项目的施工质量、施工进度控制和工程造价的控制,对建筑工程进行有效的测量验证、科学分析,制定合理的解决方案,保障建筑工程施工现场管理工作的顺利进行。建筑工程施工现场管理工作对建筑工程具有重要作用,加强建筑工程的施工现场管理工作,可以加强企业的工程建设。在建筑工程的施工现场管理工作中,相关企业需要进行监督工作的强化措施,建立完善的监督体系,对监督人员进行技术培养,推动监督工作法律法规的建设,促进建筑工程施工现场管理工作发展,对建筑业的全面发展有重要意义。

1 建筑工程施工现场管理的特征分析

建筑施工管理实际上是人力和物力管理。在进行施工现场管理的过程中,需要规范相应的管理制度,采取灵活的管理方式,实现资源和人员的科学合理配置,顺利推进工程建设的进度^[1]。随着当前施工难度不断加大,现场施工的管理也更加精细化。其中最基本的是人员的管理和调配,以及建筑材料的管理与使用,包括设备在内的管理、分配工作需要科学合理。能否有效利用各种建设资源来提高施工的整体效率和质量,是评价管理工作的标准。再者,施工现场的安全管理也是现场施工管理的重要一环。现代建筑行业的现场施工涉及的工种和内容非常繁杂,需要更多的施工流程和施工设备。如果某一环节的工作没有落实好,那么,发生严重安全事故的概率就会非常高,不仅影响施工进度,造成额外的经济损失,还会危及施工人员的生命安全。此外,还应特别注意施工现场的安全,现代建筑施工涉及大量的材料、人力、设备,而且在施工过程中工程分散,大都是各项施工内容分包进行,容易造成管理和分配上的混乱,致使施工现场效率低下。

2 建筑工程项目施工现场管理的原则

2.1 科学合理性原则

为了保证建筑工程项目的安全性和质量性,就需要在建筑工程的施工现场贯彻科学合理性的原则,在各方面都需要保持科学合理性原则。首先,在人员结构上要保持科学合理性原则,各个岗位上安排合适的人员数量,且人员中要有专业性的建筑人员,还要有具有安全防范意识的员工组成,这就能够保证建筑工程中的各种安全问题得以解决。其次,要合理的安排施工进度,在施工前要做好施工计划,大致要按照建筑计划进行实施,保证施工进度的合理性,既可间接提高建筑企业利润,也能够增加建筑企业的信誉。最后,还要对成本进行科学合理的控制,成本的合理控制能够保证建筑工程项目的质量,不会导致在建筑前期时超过预期成本就在建筑后期找一些滥竽充数的材料进行施工。在建筑工程项目管理过程中贯彻科学合理性原则能够促使整个建筑过程的科学性和专业化,能够保证建筑工程项目不断得到进步和优化,加强建筑工程的质量。

*通讯作者: 李留旭,男,汉族,1994年3月14日,河南周口,毕业于安徽理工大学,本科,助理工程师。

2.2 规范化原则

科学的施工现场需要高效的标准与规范的制度来共同助力管理工作。随着社会的发展, 建筑企业开始重视企业内部管理的规范化, 逐步形成了规范的管理流程和规范的体系, 并应用于实际工作中^[2]。例如, 要根据施工现场的地形、气候、施工设备条件等因素, 优化施工材料的采购、储存和管理。再者, 还应根据实际情况, 合理改进施工设备, 做到对施工现场进行规范化管理, 提升设备的使用寿命。还需要将施工方案的技术要求与工程的实际要求相协调, 以确保施工顺利开展。

3 施工现场管理中存在的问题

3.1 管理人员综合素质较低

国内建筑施工企业现场管理人员普遍存在综合素质偏低的现象, 与倡导施工新理念和建筑业发展新形势极不适应, 并且产生了一定程度的负面影响。例如: 部分现场管理人员身兼数职; 一些关键岗位特殊工种操作人员不能持证上岗, 未接受过全面系统培训; 施工现场管理人员的责任意识薄弱, 缺乏严谨认真的工作态度, 安全生产质量管理问题频繁出现。各级管理人员对施工管理的重要性缺乏认识, 面对建设工程规模扩大、竞争日益加剧的市场环境, 片面追求进度, 盲目缩减施工成本, 造成企业不能及时引进先进技术, 不能更新施工理念, 与现代建筑业发展潮流相背离。在施工现场管理与措施落实上, 管理人员对施工蓝图规划、工程建设目标、管理优化措施没有认真研究, 导致施工现场管理层次不清、职责不明、组织松弛, 场地建设可视化建设滞后, 制度贯彻执行随意性强, 处罚措施不严, 施工效率低下。

3.2 施工成本管理缺乏

科学性建筑工程项目实施的目的是为了企业的赢利, 还有就是给建筑使用者提供良好的使用感觉, 为了实现企业的赢利目标, 就应该合理控制项目施工过程中的成本控制, 但是针对于施工过程中的成本管理, 存在以下两种问题: (1) 一种是实际成本超出预算成本。这在建筑工程项目施工管理中是比较常见的一种现象, 由于管理者前期没有制定出一系列的管理方案, 导致很多施工人员出现浪费材料或者私藏材料的现象, 还有就是由于管理不善而导致很多材料受损, 从而增加了材料使用的成本。(2) 另一种是实际成本远低于预算成本。实际上在工程项目施工过程中, 实际成本低于预算施工成本是一件好事, 但是出现这种情况要有区别地对待, 一般整个工程的前期预算都是比较合理的, 出现这种状况的原因是管理者没有合理地控制号施工过程中的材料使用, 造成某些材料漏用。

3.3 管理制度不完善

目前, 建设项目现场管理水平难以进一步提高。究其原因, 是因为建设部门没有根据建设项目的实际情况, 建立完善的项目管理体系。施工单位往往采用传统的施工管理模式, 没有综合考虑施工环境等因素的影响, 选择对施工人员进行机械化管理。另一方面, 部分工程项目现场管理制度比较落后, 不能适应现代化建设的需要。例如一些施工区域是属于多雨地带, 地质条件相对复杂, 在建立施工现场管理制度时, 施工人员应综合分析天气情况, 如果考虑不周全, 可能会严重影响整体施工进度。另外, 如果施工单位只考虑施工进度, 忽视施工质量, 很可能导致二次返工。

4 建筑工程项目管理中施工现场管理优化措施

4.1 提高现场施工管理人员的综合素质

在建筑工程项目施工过程中, 施工人员的专业素质是现场管理水平、建筑物质量和使用安全性的关键影响因素, 施工企业采取有效措施提高专业素养非常必要。建筑施工企业要切实加强施工人员、管理人员、操作人员的专业技能训练和安全教育培训, 把学习吸纳国内外的先进施工理念、引进先进设备、提高劳动生产率、提高岗位知识技能作为衡量能力的标准^[3]。现场施工管理人员要把提高综合素质的成果体现在有效改进和完善施工现场管理的各环节之中, 以此来提高建筑工程现场施工的工作效率和工程质量。施工企业要加强现场施工管理人员和施工过程的监督管控, 按照标准规范要求, 检验施工过程质量, 创建科学合理的监督约束机制, 激发现场施工管理人员的工作积极性。

4.2 加强对合同的管理

在建设工程中, 合同的签订是保护建筑企业和施工企业双方经济利益的重要手段, 也是保证现场施工管理质量的重要方法。在施工现场管理中加强合同管理, 可以及时发现项目规划中的问题, 减少不必要的成本, 并结合合同内容

保护自身的权益。首先,在建设项目正式开工前,应结合现有合同的材料信息,对建设中的各个环节进行分类。分类标准是根据每个阶段的质量标准要求,所需的成本项目。根据原材料采购计划,预算每个阶段的材料使用总量、索赔资金等。结合分类标准,对工程内容进行细致分析,发现问题及时与二级承包商确认合同,及时补充整改,提高合同的有效性。其次,施工企业在签订合同前,应明确双方的责任和权利,避免在合同履行过程中发生互相推诿扯皮的现象,以及不必要的权利纠纷。

4.3 建立完善的监理管理体制

在进行管理过程中,完善的管理工作体制能够有效进行检查工作,在意外发生时能够保障施工现场工作的顺利进行,保障建筑工程的质量,对监管管理有重要意义。监理人员需要明确监理的对象,对质量进行有效监理。在监理体制的建设中,需要考虑建筑工程质量监理问题的突发性,合理的监理制度对监理工作有重要意义。建设行政主管部门的监理力度提升管理,能够妥善落实监理工作的施行,对建筑工程质量的监理工作有重要意义。对于监理结果,在具体的监理过程中监理人员需要对监理过程中的问题客观及时地进行反馈,对建筑工程质量中的问题进行记录,将问题报给上级,确保监理结果的价值体现。

结束语:综上所述,近几年来,我国建设工程发展迅猛,工程建设质量的提高直接影响到建筑企业本身的生存和发展。此外,建筑工程也关系到人民群众的切身利益。因此,建筑工程项目的施工现场管理就显得至关重要。现阶段,我国建筑工程质量和管理方面还存在不少问题,但只要建筑企业不断完善管理体制,优化管理手段,就会使建筑工程质量不断提高。此外,建筑业的发展也要跟上时代的潮流,不能脱离时代的发展。积极革新,不断创新和改进管理方式,让我国的建筑业朝着更好更快的发展趋势大步迈进。

参考文献:

- [1]姜晓东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国住宅设施,2021(03):109-110.
- [2]杨朋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].砖瓦,2021(03):131-132.
- [3]孙振振.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].居舍,2021(07):151-152.