

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式研究

黄金<sup>1\*</sup> 薛海涛<sup>2</sup>

中国水利水电第十四工程局有限公司 云南 昆明 650000

**摘要:** 工程管理是建筑工程的重要组成部分,一个好的工程管理方式既可以降低施工难度,又可以提高建筑效率及保证建筑质量。科学合理地规划与整合资源,最大程度提高社会资源的利用效率。现如今,在我国经济不断发展过程中,社会对绿色环保的关注度提高,在建筑施工中,要创新理念,坚持绿色施工,秉持绿色发展理念,实现持续健康稳定发展。

**关键词:** 建筑工程管理;绿色施工管理;绿色施工;施工管理创新

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-17>

## 引言

随着行业和民众环境保护理念的增强,和因为生态环境被破坏的现状长期得不到改善而导致的人类生存环境的持续恶化,国家推出了碳达峰与碳中和的战略发展目标。因应于此,早在2010年之前国家相关部门就推出了有关绿色施工的指导性文件。在建筑工程管理改革中深入推进绿色施工管理工作,是完成双碳目标的要求,也是实现人类社会与生态环境和谐发展的要求。

## 1 绿色施工理念对于建筑工程管理的重要价值

相比较传统的施工理念,绿色施工理念有着较为明显的特征性,因此在这样的施工理念指导下,使得建筑施工过程中,有着直接的导向性,因此让建筑工程项目在管理工作从原本的粗放型建设模式,成功的转变成精细化管理模式。在过去的建设过程中,受到传统管理模式的影响,使得建筑工程项目往往无法充分的考虑到施工建设所存在的问题。因此,仅仅为了能够最大程度上提升建设效率,从而使得对环境造成了较为严重的污染和破坏。而在当下绿色施工理念下,需要建筑工程管理工作,能够基于实际的施工建设情况,并在保障工程项目经济利益的基础上,可以将社会效益与经济的效益取得一定的平衡。例如,在实际的建设过程中,就可以从材料方面着手,最大程度的保障建筑材料的节能性,以此让建筑工程项目与自然环境有着一定的和谐关系。因此,企业还需在当下的发展中,伴随着工程项目的进展,而实现管理与施工理念方面的创新,这样才可以让建筑行业可持续的发展下去。另外,还要在施工建设中,基于全面保护的理念出发,对工程项目进行全面的绿色施工建设<sup>[1]</sup>。

## 2 在绿色施工理念下我国建筑行业施工管理中存在的问题

### 2.1 建筑行业工作人员整体素质偏低,缺乏创新思维

建筑行业的工作人员是绿色施工理念的直接执行者和理念践行者,是整个建筑工程流动的血脉和灵魂。建筑工作人员的整体素质对于建筑工程整体的施工质量和环保理念的落实有至关重要的作用。但是目前很多建筑施工人员对绿色施工理念的理解仅停留在表面,对新技术和新型环保材料的运用并没有落到实处,担心新型环保材料和新的施工技术的运用会加大工程的建设成本,进而影响到企业的利益。完全没有考虑传统的施工技术会对环境造成污染、对能源造成浪费,对“绿色施工理念”仅停留在口头迎合上,没有具体落实到位,这和建筑施工人员的整体素质和企业大局观有很大的关系,建筑企业能否得到长远发展,一定要顺应社会整体发展的方向,跟国家能源可持续发展背道而驰,这种企业的发展之路一定不会太远<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑施工监管力度不足

对于建筑工程管理工作而言,首要考量的标准是施工质量及建筑安全,但是随着社会大众环保理念的不断增强,

\*通讯作者:黄金,汉,男,本科,1987年5月,河南新安,工程师,毕业于华北水利水电大学,研究方向:建筑工程。

绿色施工管理工作必须尽快提上日程。建筑工程施工审核工作尚未形成与之相符的评估体系与评价标准。各地政府及职能部门暂未给予绿色建筑高度的重视,特别是在节能环保方面也并未采取严格的监管机制,导致建筑工程施工管理工作难以符合绿色环保施工管理标准。在实际施工过程中只是简单的进行常规粉尘防控,没有严格执行污染废物调控管理制度,没有做好噪声污染与防控。有些施工单位虽然制定了一些防护策略,但是收获成效甚微,还是难以推进绿色施工建筑管理工作的管理发展。

### 2.3 绿色施工管理技术有待提高

施工单位在进行建筑施工过程中贯彻绿色施工的理念,需要将绿色施工管理的技术和工程施工传统技术交融,投入力量研发新型工程施工技术,以使施工环境符合绿色施工管理的条件。工程施工技术符合条件性是绿色施工管理技术得以有效开展的基础。但是在实际的施工过程中,施工人员的技术水平存在差距,部分员工的施工技术水平不能满足施工管理技术应用的要求。施工管理技术本身也存在应用问题,需要施工企业加以提高和对员工进行妥当的职能培训。

## 3 实现建筑管理创新的措施

### 3.1 提升资源与能源的利用效率

建筑企业要加强能源、资源利用程度的重视,降低污染物排放,以实现资源最大化的利用。在施工过程中,全体员工都要树立绿色施工理念,同时掌握一定的资源管理意识,以强化施工中能源与资源的应用,对于不可再生资源要尽量地节省使用。除此之外,施工单位管理人员也要加大对绿色施工技术应用情况的管理,定期对施工设备的运行情况进行检测,对存在故障的设备要及时地进行维修,对严重老化的设备要进行更换,以保证施工设备能够正常运行,实现能源与资源的最大化利用<sup>[3]</sup>。

### 3.2 加快创新型人才队伍建设速度

企业要想创新离不开人才这个主要因素,企业要创新工程管理,首先要组建一支创新型人才队伍。既要有精湛的技术,又要有强烈的创新意识,这支队伍的创立,一方面可以加速企业的创新速度,另一方面还可以解决施工过程中的各种技术问题。此外,企业还需要设置奖励机制,将更多的技术人才吸引到企业中,同时,还要增加员工培训,激发工作积极性,鼓励员工主动参与到建筑管理之中,提高员工的管理能力<sup>[4]</sup>。

### 3.3 施工管理手段的创新

建筑管理的过程相对复杂,绿色建筑施工管理工作需要创新管理手段的辅助。首先,施工单位可以采用信息化的手段构建绿色施工管理信息存储和处理中心,利用信息化的创新管理手段实现对施工人员工作过程和内容的数据化管理,提升对建筑工程的绿色施工任务分配和检查工作的效果。利用此技术,施工单位可以实现对员工工作实效的全方位了解,提高企业的管理效率。其次,施工单位可以运用大数据技术等手段提高对绿色施工管理效果的监督。当发生施工管理问题时,第一时间溯源绿色施工管理过程,找出管理问题,根据大数据的有效管理改进措施。最后,施工单位可以借助三维管理软件等自动处理绿色施工管理过程中的造价等问题,减少传统造价活动中的人为错误问题导致施工成本核算错误现象发生概率,降低施工单位的工作难度和压力,能够在统一的软件平台和标准的基础上实现对绿色施工环节中的设备与材料选择、人员分配和阶段性资金配置等环节的集中处理,保证绿色施工管理环节的秩序性<sup>[5]</sup>。

### 3.4 对环境污染进行有效管控

建筑工程在建设的过程中,会产生大量的建筑垃圾和废气,为了践行绿色施工理念,施工单位必须做到以下几点:①控制噪声污染。施工现场的噪声污染会给周边居民的生活和工作带来很大的困扰。噪声污染主要来源于往返施工现场的车辆、大型机械设备的使用、施工人员的施工作业等环节。施工现场噪音的主要特点是噪声较大,时间较集中,影响了周围居民的正常生活秩序。因此,施工现场必须尽可能避免在夜间或居民休息时间段内施工,选用大型机械设备配合消音设备进行施工;②对施工现场的扬尘进行控制。施工中的尘土成为施工现场的主要污染源之一,针对此种现象,施工过程中要随时使用洒水车辆减少空气中的沙尘污染;③对施工中光污染进行控制。建筑工程中的光污染主要来源于电气焊施工带来的光污染,因此施工人员对有需要焊接的部位尽量使用微施工技术,减少施工现场的光污染现象。

### 3.5 制定绿色科学的建筑工程施工方案

建筑工程项目在正式启动前需要做好前期规划,综合考虑建筑材料、类别用量、周期工艺等多方因素后制定适宜的管理方案,特别是在建筑材料用量上更是需要进行详细的计算与量化。绿色科学的建筑工程施工方案需要在符合质量安全标准的前提下力求做到绿色环保、损耗最低。这里提到的绿色环保主要指的是节能、节水、节地、节材与环保,在降低建筑工程施工成本的同时还能避免出现不必要的资源浪费问题。

### 3.6 建立健全绿色施工管理体系

建筑施工单位要结合建筑工程的具体情况,完善绿色施工管理体系,并对其进行持续的创新与优化,以便于在建筑施工中全方面落实绿色施工体系<sup>[5][6]</sup>。要注意的是,在构建绿色施工管理体系时,要保证其具有科学性与可执行性。施工单位首先要对施工管理中所包含的工作内容制定相应的管理制度,以便于其满足绿色施工管理目标。在制定管理制度时,要针对不同层次的岗位划分相应的责任,使每一个工作人员都有与其对应的任务,将责任落实到每一个人身上,提升施工现场的规范性与管理的有效性,使施工现场的每一项施工活动都能有专人负责,高效地落实绿色施工。除此之外,要强化绿色施工的监管力度,全面落实管理体系,确保施工中的任何一项工序都不会对环境造成破坏<sup>[6]</sup>。

## 4 结语

综上所述,建筑行业的发展必须要围绕绿色施工进行改革和产业升级,确保行业的发展与绿色环保理念相吻合。加强对自身施工方案的提升和创新,减少对能源和资源的浪费,提高资源的重复利用,减少建筑垃圾和污染的产生,切实保证行业的绿色健康发展,在寻求企业经济效益的同时,提升能源的利用率。

### 参考文献:

- [1]周兴钧.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建筑与装饰,2021(11):54+56.
- [2]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(01):140-141.
- [3]徐超.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建材发展导向(下),2020,18(09):86.
- [4]刘强.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].中国房地产业,2021(13):120.
- [5]朱宝常.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J].科技经济导刊,2021,29(18):52-53.
- [6]肖振峰.绿色施工背景下建筑工程管理的优化措施[J].砖瓦,2021(6):148-149.