

建筑施工管理创新及绿色施工管理的实践

王 洁¹ 钱嘉泓^{2*}

1.浙江昕达建设工程有限公司 浙江 嘉兴 314000

2.宏正工程设计集团股份有限公司 浙江 嘉兴 314050

摘要: 随着社会经济的发展,城市化建设的进程大大加快,而环境污染的程度也随之加深。为了促进经济社会的可持续健康发展,必须要在建筑施工管理的过程中实施绿色管理理念,各建筑企业必须加快转变传统形式的管理理念,深入探索及研究,不断发掘出新的方法及管理模式,从而提升管理质量及水平,促进建筑业的可持续健康发展。本文对建筑施工管理创新及绿色施工管理的相关内容展开研究,希望对建筑工程的持续发展贡献自己的绵薄之力。

关键词: 建筑施工;管理创新;绿色施工管理;建议

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-24>

建筑施工管理的科学合理对于提高工程的质量也有着重要的影响,不仅可以有效地控制好施工的成本,而且对于提高企业的经济效益,缩短施工工期都起着积极的促进作用。在可持续发展战略的指引下,通过创新建筑施工的管理方法,追求绿色施工的理念,可以更好地适应社会的发展需求。因此,对建筑施工管理创新及绿色施工管理的探究具备特别重要的意义。

1 建筑施工管理创新及绿色施工管理的必要性

1.1 建筑施工管理创新的必要性

随着我国市场化逐渐发展,建筑工程企业的类型逐渐变得多样化,更加激烈的市场竞争,在市场压力巨大面前,建筑工程企业观念需要逐渐的转变,创新管理的方式也要改变,才能保证在一定的时间内,科学、有效的完成建筑工程实际施工项目,稳定企业在市场经济中的份额,实现企业自身的可持续发展。更加重要的是,施工管理的创新优势不仅仅是对于单独的建筑施工企业,它对于整个建筑行业都具有重要的引导以及旗帜作用,与此同时引导整个行业的促进。由于其在市场的竞争压力下,许多企业寻找能够提高自身能力的有效方法,创新是一种能够提高施工管理能力的有效方法,如果在经济市场中取得了很好的效果,那么企业就会更加增大力度进行创新,从而促进整个行业的发展,使建筑工程的施工管理走上一条良性发展的道路。

1.2 绿色施工管理的必要性

在社会快速进步的影响下,使得民众的思想也出现了较大的变化,人们对可持续发展理念越发的重视,从而使得绿色施工管理工作逐渐的被人们所认可。绿色施工管理工作的意义主要集中在施工价值的层面上。首先绿色施工对于企业来说,不但可以促进企业经营实现可持续发展,并且秉承清洁的经营理念,在促进资源利用效率提升方面上能够起到积极的影响作用。循环经济提倡节制开采,高效利用,促进企业生产活动所需要的资源从产品到再生资源的二次利用,促使企业能够获得更加丰厚的经济收益;其次,坚持绿色发展的思想,拓展经济发展之路是社会发展的最终方向。建筑施工管理朝着绿色化方向发展,能够为企业营造良好的环境,最终保证企业不但能够获得经济效益,并且实现社会效益的目标^[1]。

2 绿色施工管理原则

第一,全过程管理原则。作为现代管理观念中的一种,全过程管理原则应用于建筑施工管理中,有利于实现对各

*通讯作者:王洁,1987.09,汉,女,浙江,浙江昕达建设工程有限公司,项目管理,工程师,本科学历,研究方向:工程管理。

钱嘉泓,1980.5,汉,男,浙江省海宁市人,宏正工程设计集团股份有限公司,部门经理,工程师,本科,研究方向:工程管理。

环节的精细化管理。该原则能够避免资源浪费,解决环境污染问题,降低各类施工风险的发生几率。第二,双赢理念原则。企业进行项目施工建设的目的是盈利,理应将经济效益作为发展目标。但建筑施工企业不能只关注经济效益,还要兼顾社会效益,重视生态环境保护。只有这样,才能实现企业的健康发展,改善行业环境,并在此前提下提高企业经济效益。第三,注重环保原则。建筑施工企业有必要将生态环保理念融入各个环节,施工中注意节能减排,尽量做到减少环境污染,降低噪声。从设计阶段开始,建筑施工企业就应遵循环保原则,将各个施工方案进行对比分析,从中选出最佳方案。比如在设计阳台结构时,建筑施工企业可根据施工现场的实际情况增加采光面积,提高室内采光度,避免不必要的能源浪费,并保证阳台结构安全可靠。

3 建筑施工创新管理的策略

3.1 创新施工管理理念

管理工作人员是建筑施工管理的主要基础,其管理理念能够直接影响到建筑工程项目施工管理水平,因此,积极提升建筑工程施工管理工作人员的责任意识,并创新其管理理念,是目前建筑工程整体创新管理的关键之处。管理工作人员要积极参与到施工管理过程中,要与时俱进,顺应时代发展的潮流,要有提升自身管理素质的意识,从而积极参与到学习过程中。要向国外建筑工程行业先进的管理理念学习,并结合国内实际发展情况,整理出符合自身管理需求的工程管理标准,要在提升自身管理能力的情况下,利用现代管理手段以及管理思想,逐步落实建筑工程施工管理创新目标。

3.2 管理机制创新

创新完备的管理机制,才能使施工管理创新达到良好的效果,促使建筑施工管理进行创新的管理。施工单位在施工的过程中,应紧紧跟随市场发展形势,以科学发展观作为施工管理机制创新的指导。借鉴西方国家完备、全面的法制和法规,以进一步提高我国建筑工程施工项目管理水平。建立和完善各项项目管理制度,严格的监督控制承包商的资质和信誉,对各类专业技术人员实行严格的资格审查和管理,采取各种有效的技术和施工方法以确保质量符合标准,完善以项目经理为责任主体的项目管理责任制,明确各相关建筑人员的责权范围和岗位责任,抓好用工制度和分配制度的综合管理。

3.3 加强创新的手段

社会在进步,人类在发展,过去陈旧的管理模式和管理理念已经不能完全适应当代建筑施工行业的发展趋势,要想在具备专业人才的基础上进一步提高管理效果,就要更新现有的管理手段和模式。借鉴前人经验的同时,一定要向掌握新理念的同行多多学习,向国外的先进单位学习,这样才能更加方便快捷地掌握新的管理技术和理念,只有这样才能用最短的时间提高自己的管理效果,才能更好地提高建筑企业的核心竞争力,才能更有效地保证施工企业长久发展下去^[2]。

3.4 技术要创新

首先,加强新知识与新技术的创新应用,随着市场上的激烈竞争,要优化建筑企业的管理经营模式。对技术创新,主要是重视人才的知识提升和有效利用,主要是培养技术型的应用人才,使相关人员能够掌握管理的相关知识,以培养综合型的创新人才;其次,根据市场上的需求发展,不断开发新产品。不仅要自主研发、合作研发,还要不断引进外资力量,促进新产品的发展价值。但在这种形式上,新技术的利用发挥着较大的核心作用,所以在建筑企业发展过程中,应加强对人才的培养,以提高相关人员的技术水平以及科学含量;最后,加强对后备人才的选拔,大量培养年轻有为的技术人才,使他们积极参与到施工管理工作中来,不仅能增加自身的经验知识,还能为建筑施工企业提供创新性的技术人才。

3.5 人才层面创新

一个企业能否长久稳定的发展,与其企业的人才数量是成正比的,人才更是决定着其企业的技术能力,更表现着其企业的核心技术。一个企业没有专业的人才,其企业的技术创新也不能有效地发挥实际作用。建筑企业要想长久稳定的发展与进步,必须不断地吸引技术型人才,并构建自身企业的技术团队,根据市场经济变动的需要,建立更为专业化、高素质的技术人才团队。

4 绿色施工管理有效对策

4.1 建立健全的绿色施工管理机制

绿色施工管理理念作为一个新的理念,在实行过程中难免会遇到一些问题。因此要建立一个完整的自上而下的管理机制,不仅要建立上层管理机制,制定绿色施工管理目标和管理条例,还要落实到施工队,指定绿色施工管理小队长,使得绿色施工管理落到实处。能够及时发现并解决绿色施工管理中遇到的一系列问题,使绿色施工管理能够与传统施工管理工作相互协调,施工管理才能取得良好效果。

4.2 建筑进行能源管理

施工现场进行能源管理不仅要遵守“绿色生产”的原则,并且要注意能源损失,除此之外,还要降低污染。选择技术以及设备时,优先进行成熟的能源低工艺设备调试。注重定期对于设备自身进行维修,确保设备应用方法,减少一些不必要能源的消耗。条件允许的情况下,注重一些设备的更新换代,要逐步淘汰耗能设备,使用可再生能源^[3]。

4.3 注重对绿色材料采购

绿色建筑材料有两种含义:一是要确保建筑施工过程中所使用的建筑材料符合“绿色施工”标准的需求;二是建筑工程设计时需要选择符合“绿色建筑”标准的建筑材料。因此,在建筑材料的采购过程中,必须加大绿色材料采购的控制力度。在一般的建筑工程中,对于材料的采购很多时候只注重材料的耐久性和外观性等外在的直接的因素,而对于一些潜在的有害物质,如放射性元素和甲醛、氨、苯、氡等有害物质和气体的控制就忽视了,最后导致对人体的伤害。

4.4 加强生态环境治理

在建筑工程施工期间,不可避免会造成粉尘污染、噪声污染、水污染,想要实现绿色施工管理、优化管理效果,需要从实际施工情况出发,加强污染治理,推动绿色生态环境建设。一是对于粉尘污染控制,施工场地形成的大量粉尘颗粒,需要安排施工作业人员及时清理打扫,还可以采用洒水的方式进行路面处理。在货物运输期间造成扬尘现象,则可以采用货物特殊化处理方式,例如石灰、水泥,便可以采用防尘网覆盖,从根本上避免扬尘、阻碍粉尘污染^[4]。二是对于噪声污染,主要是由各种大中型机械施工设备产生,这些机械施工设备产生大量噪声,影响周边居民的生活和工作,建筑单位应当尽可能避免施工噪声造成的不良影响,避免夜间施工,如需夜间施工则要严格执行施工标准、控制噪声大小。三是对于水污染,需要将生活用水和工业用水区分开,加强污水污染控制,做到排污去污。

参考文献:

[1]黄振涛.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中国招标,2018(30):33-34.

[2]周文龙,韩倩.基于绿色施工理念的建筑施工管理创新研究[J].江西建材,2015(22):97+100.

[3]李永华.建筑施工质量管理创新及绿色施工管理的思考[J].中国标准化,2018(08):169-170.

[4]冯勇,李晓林,徐伟,等.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新浅析[J].建材发展导向,2021,19(16):50-51.