

提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

刘艳* 杨超

宁波市北仑区大碶街道人才管理服务站 浙江 宁波 315000

摘要: 随着当前我国建筑产业的不断发展, 建筑工程项目建设管理面临着更高的施工要求, 然而房屋建筑工程管理与施工质量的重要性日益凸显, 已成为建筑施工单位在激烈的市场竞争中立于不败之地的关键因素。房地产住宅的质量问题一直受到全国人民的广泛关注。保障房屋建设的施工质量不仅影响到房屋使用者的人身安全, 也决定着房屋建设及施工单位能否顺利获得预期的经济效益。本文在此基础上, 就如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的相关问题做了一些探索, 从而更好地提高房建工程的质量。

关键词: 房屋建筑工程; 施工技术; 质量管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-29>

引言: 随着时代的发展, 我国建筑市场竞争越来越激烈, 各大建筑企业迎来了前所未有的挑战, 而想要在此大环境下占据有利地位, 就必须加强施工管理和质量控制。可是在实际管理过程中总是存在各种各样的问题, 再加上城乡一体化建设工作的持续推进, 大量人口拥入城市, 对房屋的建筑需求日益增加, 给本就拥挤的住房环境带来了更大的压力。优化房屋建筑工程管理、提高房屋建筑工程施工质量就成了保证建筑业更快更好发展的一种必要手段, 同时也可以实现施工企业经济效益的最大化。

1 房屋建筑工程管理与施工质量管理的作用

1.1 保障建筑质量及安全

房屋建筑工程工程量巨大, 施工周期长, 在施工过程中存在着各种影响施工质量的因素, 如果缺乏有效的管理和控制, 轻则导致工期延长、成本增加, 严重时可能会引发重大质量安全事故, 带来难以估量的经济损失和人员伤亡问题。而通过提高房屋建筑工程管理和施工质量管理水平, 能够切实保障房屋建筑工程的质量, 实现功能多样性, 保障建筑使用安全的同时, 为用户提供更加舒适的居住环境。

1.2 有利于实现建筑企业经济效益的增加

房屋建筑工程项目建设中最为关键的就是施工阶段, 施工阶段完成的情况与整个工程质量有着很大关系。加强房屋建筑工程管理及施工质量控制, 可以将施工阶段建筑材料浪费情况的出现控制到最小, 节约一定工程成本投入, 帮助建筑企业实现经济效益的增大, 同时建筑材料浪费情况的出现得到了降低, 对于生态环境保护也能够起到很好的作用效果, 满足节约环保型社会发展的要求。

1.3 带动建筑行业的健康发展

伴随着城市化进程的持续加快, 我国建筑行业迎来了快速发展时期, 建筑企业之间的竞争越发激烈。为了更好地适应建筑市场在新时期的要求, 建筑企业必须切实做好自身建设, 在开展房屋建筑工程施工建设过程中, 加强全程质量管控, 在确保工程安全和工期的前提下, 保证工程质量, 提高企业的整体形象, 以此为基础, 推动施工流程与监管的不断完善, 避免偷工减料等问题, 有助于实现建筑行业的健康发展。

1.4 有利于实现建筑企业竞争力的增强

我国当前城市化和建设发展可以用“飞速”这一词语来形容, 在此发展背景下, 我国房屋建筑市场竞争变得越来越激烈, 建筑企业要想在激烈的市场环境下站稳脚步, 获得更大的竞争实力, 就必须打造高质量的口碑, 而这这就要求建筑企业必须要加强工程管理和施工质量控制, 为企业更快、更好的发展提供有力保障。

*通讯作者: 刘艳, 女, 汉族, 1989.4, 浙江宁波, 本科, 工程师, 研究方向: 建筑工程管理。

2 房建工程施工管理中存在的质量问题研究

2.1 施工材料质量因素

建筑材料的使用是影响建筑施工过程质量的主要因素。目前建筑工程中使用的建筑材料主要有水泥、砂石、砖、混凝土、钢筋等。但是,如果这些建筑材料不能按照严格要求使用,可能会影响建筑施工过程质量的稳定。因此,必须按照国家有关房屋建筑的设计流程和标准合理进行。首先要合理编制住房建设预算,然后根据房屋建筑设计图纸,选择符合标准的房屋建筑材料。当所有这些准备工作完成后,施工材料就可以及时进入施工现场。个别施工单位为了更好地追求利益,在设计和建造过程中可能会出现偷工减料的情况,建筑工程的安全和质量无法得到保证。所以从事建筑施工的单位在选用建筑材料时,应把建筑材料的质量和放在施工的首位,避免造成施工事故的发生。

2.2 未重视施工管理

施工过程是质量管理的第一现场,也是各种管理方案执行的场合。施工管理工作存在问题,很有可能阻碍施工进度,甚至导致事故发生。目前,很多施工企业过分追求施工进度,忽略了施工过程管理,导致具体环节相关指标未达到相关要求,就容易存在着返工等问题。还有一些企业没有明确的施工质量管控目标、没有具体的施工质量管控流程以及没有明确相关责任人的责任等,极大程度上影响了房屋建筑工程的质量。

2.3 施工技术管理方法过于传统

当今社会科学技术发展日新月异,越来越多新的施工技术逐渐在建筑工程中得到了兴起和推广应用,所以工程施工单位在开展技术管理时,同样也需要紧跟社会科技发展,对现有的技术管理制度和方法手段做出进一步创新。但是从当前来看,很多建筑企业在进行技术管理时所采用的技术管理方法过于传统,很难注意到工程施工中的一些细节问题,而正是受这些施工细节的影响,很容易导致设计与施工发生偏差,大大提高施工变更出现的概率,这不仅会造成施工管理难度的增加,同时也很难保障施工质量。

3 提高房屋建筑工程管理与施工质量的举措

3.1 完善工程施工管理制度

任何工作的顺利开展都离不开一套完善的管理制度,房屋建筑工程同样如此。首先,施工单位应确定好工程施工质量管理标准,在此之前要对国家出台的相关标准及要求进行详细了解和掌握,以保证房屋建筑工程施工质量管理标准和国家相关标准之间的契合度。其次,明确划分具体的管理岗位,主要包括施工材料和设备、施工人员及施工质量等,以保证施工管理制度的有效落实。再次,组建施工质量管理小组,小组成员包含施工负责人、企业负责人、造价控制人员及承包负责人。最后,还要做好管理小组和管理机制之间的有效调节,确保工程施工过程的顺利推进,避免出现延误工期的现象。比如当施工遇到大雪、大雨等恶劣天气时,工作人员就要对施工进度和工期做出合理调整,确保不出现延长整体施工工期或施工质量的问题。

3.2 强化监管力度

市场经济环境下,建筑施工单位在发展过程中面临着许多新的挑战,必须对现有的房屋建筑工程监管体系进行优化和完善,才能更好地满足新形势下的新要求。监督管理工作是保证工程管理制度体系贯彻落实的关键,也是规范施工人员和管理人员行为的重要举措,建筑企业在进行房屋建筑工程建设的过程中,不仅需要强调管理制度和管理体系的构建,还必须进一步强化监管力度。从实际操作的角度,应加强对现场监督管理人员的培训,促进其管理能力的提高,由专业管理人员对工程管理的实施效果进行监督与控制。在开展监督管理工作的过程中,管理人员应推动工程质量责任细化工作,确保其能够落实到每一个施工人员身上,实现定岗定责,强化施工人员的质量意识,同时,避免无效监管问题。

3.3 规范安全管理

从保障施工安全的角度,可以设置一些具有强制性的执行标准,借助有效的安全对策,就房屋建筑工程的施工过程进行强制规范。在安全管理过程中,应提高对施工单位资质的要求,适当增加安全设施的投入,设置相应的安全防护措施,提升安全管理的有效性。在推动安全管理工作落实的过程中,相关单位需要积极引入优秀的管理人员和先进的设备,对施工工艺和管理办法进行更新,做好安全设施的维护工作,避免安全设施出现缺陷引发安全问题。同时,应加强安全隐患排查,适当增加安全排查力度,排除安全隐患。对安全评价制度进行整改,对不合规的施工行为进

行管控,尽可能消除人为因素引发的安全问题。例如,在房屋建筑施工过程中,如果施工人员出现了违规行为,管理人员必须及时制止,对其做出相应的惩罚,将安全隐患消除在萌芽状态。

3.4 加强材料设备管理

房屋建筑工程建设过程中,施工材料和机械设备的选用需要根据设计图纸要求进行采购,以保证施工材料质量和设备型号完全符合工程建设要求。这就要求相关管理人员要深入实地对清单进行仔细核对,规避偷工减料和假冒伪劣产品现象的发生。并要求将施工材料和设备整齐堆放在规定好的位置,严禁随意乱放乱摆,做好材料和设备的看护工作,避免材料和设备出现生锈及腐蚀现象。另外,施工单位还要制定严格的材料和设备出库、入库管理机制,要求施工人员按需领取,并做好详细记录。对于一些自动化程度比较高的信息化机械设备,应严格考察其操作人员的自身技能,做到持证上岗,做好人力资源和设备的合理配置。除此之外,可以借助现代化新型信息技术和自动化技术对整个施工过程进行监控,及时发现问题,排除隐患,维护正常施工。机械设备在经过一段时间使用之后还要进行必要的保养与整修,避免出现老化现象而影响正常施工作业。

4 结束语

综上所述,房屋建筑工程施工技术管理及其施工、产品质量直接关系到人民群众的健康和生命安全,是提高房屋建筑技术和产品质量的有力保障。随着我国经济社会实力的不断增强,建筑施工技术和工程量也在不断提高。如何切实提高我国建筑技术与工程的管理和施工质量,实际上是我国建筑行业有待探索和完善的长期发展过程。

参考文献:

- [1]李静.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019(36):115.
- [2]李朝阳.刍议建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].门窗,2019(24):178.
- [3]徐华.浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J].工程技术与发展,2019,1(8).
- [4]李刚.建筑工程现场建设单位施工管理的策略研究[J].砖瓦,2020(9):120-121.