

# 水利工程管理现代化与精细化建设的思考

张毅飞 曹明亮\*

水利部黄河水利委员会机关服务局 河南 郑州 450000

**摘要:** 随着时代的不断进步,科技水平的不断提高,我国各行各业都得到了突飞猛进的发展,尤其是水利工程发展较为突出,并且是整个国民经济当中的关键部分。因此,人们越来越重视水利工程管理的方式,只有明确水利工程管理现代化与精细化建设的目标与内容,并根据实际情况采取有效的措施,从而才能进一步提高现代化与精细化建设的管理水平。因此,本文从水利工程管理现代化和精细化的含义开始,对其具体的建设措施进行了详细的分析,以其能促进水利工程项目的进一步发展。

**关键词:** 水利工程;管理现代化;精细化建设

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-47>

在我国的国民经济建设中,水利工程发挥着巨大的作用,是国家经济建设的重要组成部分。随着时代的进步与发展,对于水利工程的管理提出越来越高的要求,通过精细化与现代化的管理建设,提高水利工程的管理质量与水平,充分的发挥出水利工程的作用,推动国民经济建设又好又快的发展。

## 1 水利工程管理现代化与精细化的内涵

### 1.1 水利工程管理的现代化

水利工程管理现代化是工程现代化的有力保障,想要创建现代化的水利工程建设体系,要具有现代化的硬件,及时更新设备,更应该实现软件的现代化。思想现代化与行为方式现代化也会使得水利工程形成与市场经济体制相适应的科学管理体制。从具体的方面来说,水利工程现代化也就是管理理念先进,制度完善,管理设施现代化,管理队伍高素质,令水利工程处于动态中<sup>[1]</sup>。

### 1.2 水利工程管理的精细化

水利工程在管理方面一直处于相对较薄弱环节,因其在工程建设方面的复杂性和专业性,在对工程进行管理时会出现较多问题。水利工程管理精细化主要是随着现代工业进程逐渐产生,并且随着时代的变迁和发展正在逐渐延伸到不同层面。水利工程管理的完善能够为水利工程建设带来一定的经济效益和相应的社会效益,水利工程管理的完善可以反映其工程的严谨性和有效性,将更为高效率的管理模式利用到实践中。在水利工程管理中,科学合理地减少不必要的管理资源,适当降低管理成本。在现代管理发展的概念方面,其精细化管理是管理过程中的重要一步。精细化管理要求相关工程管理人员对水利工程进行详细记录和了解,对工程建设要有一定的基础知识,保障工程进行中的质量。

## 2 水利工程现代化与精细化管理的必要性

现阶段,伴随着我国水利现代化建设步伐的加快,传统的管理模式已经无法满足工程的建设需要,落后的管理观念急需完善与更新<sup>[2]</sup>。同时,制度、人员等方面的问题层出不穷,严重阻碍了水利工程正常效益的发挥。因此,明确管理模式,落实管理办法,是水利工程现代化与精细化管理的必然要求,对推动水利事业发展具有极大的积极作用。国内外相关水利工程通过多年的研究与实践证明,现代化与精细化管理是一种适应社会经济发展需求的先进管理方法,对水利工程管理工作具有实际应用价值。其主要体现在以下几个方面:一是面对新时代治水新策略,现代化与精细化管理有利于推进水利工程的高效运行;二是在当前水利现代化建设的大背景下,已将建立规范精细的管理流程列入新型管理体系建设内容中;三是对照我国水利工程高质量发展的目标和要求,目前仍存在管理人员意识薄弱、管理

**\*通讯作者:** 曹明亮,男,汉族,1983年6月,甘肃镇原县,水利部黄河水利委员会机关服务局,科长,高级工程师,本科,研究方向:工程运行与管理、工程建设、机关节水节能。

方法落后、考核机制不完善等情况,需要利用先进的现代化与精细化管理模式进行改进;四是现代化与精细化管理与“智慧水利”的建设理念相符,能达到信息化、智能化的建设要求,能充分利用先进技术手段,及时更新水利工程软硬件设施,实时掌握工程建设情况,以便优化资源,提升水利工程管理服务质量和工程运行效益。

### 3 实施现代化与精细化建设的基本思路与目标

发展现代化的水利工程,就要坚持走可持续发展的治水政策,以民生水利工作为理念。要想更快的发展水利工程现代化,就一定要深化管理模式的改革,提高管理运行机制的完善程度,尽快推动我国水利工程的现代化发展,只有健全了现代化的管理制度,才能更好的推动我国水利工程由传统模式向现代化水利迈进,为我国的经济发展提供动力。

当前我国的水利发展已经在慢慢的步入正轨,通过对水利工程的运行模式、管理模式进行改进,更好的完成水利工程的发展任务。在施工方面更加的精细化,利用现代化的管理技术代替传统的管理模式,将推进水利工程改革的相关资料记录入库,方便进行翻阅。水利工程现代化改革的工作中,国外有很多成功的例子,可以供我们借鉴学习。建立一套完善的水利数据处理系统,将更多现代化的处理方式加入进去,使操作人员能够时刻了解水利工程的运行状态<sup>[3]</sup>。

### 4 水利工程管理现代化与精细化建设的措施

#### 4.1 树立先进的管理理念

现代化的水利工程管理理念放弃了过去只重经济效益,轻视管理的理念,又加入了一些新的管理理念,比如管理应做到以人为本,不仅要重视短期的经济利益,更要看到长远的经济效益,以环境保护为重点,加强对资源和能源的保护,还要注意水利工程的安全建设,注意工程的防洪、航运等工作,要树立起安全管理意识。在招投标工作中,要保证工作的透明化和公平性,由专门部门统一监管,执法部门认真执法,以人民服务为宗旨,保障人民生活水平的提高。

#### 4.2 建立完善的水利工程管理体系

要确保水利工程管理有成效,必须引入科学先进的管理理念与管理方法,并构建起一套健全的管理体系,这样才能保障水利工程管理工作有条不紊地进行,从而保证管理的精细化与规范化。首先,采取流程化管理措施。先对水利工程管理的工作流程进行梳理归纳,再结合水情水环境管理、项目管理、调度管理、人力资源管理等重点环节,将管理流程进行细化;其次,严格执行岗位责任制。遵循因事设岗、精简高效的原则进行岗位管理,逐步形成分工合理、相互协作、互相监督的工作局面;最后,各个岗位实行聘用制,让职工竞争上岗,充分激发职工工作的积极性。同时,结合水利工程的管理实际,完善薪酬机制,形成科学合理的薪酬等级体系。将绩效考核结果与薪酬挂钩,激发员工的工作积极性<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 使用先进的管理手段

想要实现现代化和精细化的管理,就必须推动水利工程的信息化建设,也就是在水利工程建设管理中积极利用现代化信息技术,通过管理信息系统的建设,从整体上加强对水利工程的管理,并提高现代化管理水平。首先,在水利工程建设管理中,通过信息系统的建设与利用可以加强各环节信息在各个部门中传输,这样相关工作人员便能及时掌握各工程环节的关键信息,从而采取针对性的管理措施,实现管理工作的现代化。其次,在日常管理工作中,通过网络化的实现可以对水资源进行智能化调度管理,减少现场管理工作内容量,提升工作效率。通过信息的整合为接下来的调度方案制定提供参考。

#### 4.4 增强各个领域的联合管理

由于水利工程建设工作较为复杂,所涉及的环节较多,要想开展水利工程现代化与精细化的管理工作,就必须使各个部门之间进行合作,能及时的进行交流与沟通,发现管理工作中的问题,采取有效的应对措施,从而更好的进行水利工程的管理工作。除此之外,设计部门需要规划现代化的管理设施,并建立完善的管理标准,能够对各个部门之间的管理人员进行精细化的管理,需要注意的是确保在安全工作的前提下,来提升水利工程管理工作的整体质量。同时,各个部门之间需要配合,让水利工程施工的每个环节都能够实现现代化与精细化的管理,从而达到水利工程管理的目标。

#### 4.5 提升整体管理团队的素质

水利工程管理工作当中人才是整个工作的实施者，他们才是管理工作的主体，如果没有一个能够掌握现代化管理理念和技术的人才，那么想要实现工程现代化管理是不可能的。所以，在开展高素质人才培养的同时，也必须引进一些具有先进思想和管理理念的人才，提升整体培训的强度，让各个部门的员工积极的参加外出培训等活动。在提升整体团队职业素质的同时，也必须提升他们的政治、文化、技术等方面，从而让管理者可以在思想和理念上随时保持先进的水平，技术才能有效的满足当前水利工程现代化管理的要求。同时也需要制定出一个合理的激励方案，这样才可以更好的提升管理工作者的工作积极性。

#### 4.6 建立检测监控管理系统

建立健全检测监控管理系统对于水利工程具有非常重要的意义，并将带来极为深远的影响监督管理体制的可靠运行，有助于及时发现对于水利工程造成威胁的各种因素，并采取措施加以解决。水利工程的顺利进行，健全的监督系统是其重要的前提和保障。首先，应完善视频监控体系，提高水利工程监控水平，有效掌握和控制大坝和闸门的运行情况，以及河流的水势情况。其次，将监控点均匀分散地布置是监督系统的基本要求之一，因此对于一些特定的区域，应多方位多角度地进行监控，利用语音、视频、图像，实现对于监控点的实时、有效、全面监控，尽量缩小监控点布置的密度同时，还应合理利用监控系统和检测系统，使之有机结合。利用计算机技术，运用多媒体的技术手段，实现检测体系和先进科学技术的结合对于工程中出现的沉陷变形、渗水，以及工程本身的裂缝监督，都要进行及时的检测，对于发现的险情及时上报，并采取相应措施控制和排除险情。

#### 5 结束语

总之，水利工程作为公益性的工程项目，只有不断更新管理理念及管理方式，实施有效的现代化管理与精细化建设，才能促进水利工程的整体建设水平大幅提升，才能为民众带来更加优质的服务，满足人们的多方面需求。

#### 参考文献：

- [1]马立娟.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].建筑建材装饰,2016,(8).
- [2]裴春峰.论水利工程管理现代化与精细化建设[J].住宅与房地产,2017(27):154.
- [3]杨帆.水利工程的现代化与精细化管理[J].建筑工程技术与设计,2019(10):2766.
- [4]李翠云.水利工程管理的现代化与精细化建设的研究[J].科技风,2018(26):207