

# 精细化管理在建筑工程监理中的应用

许可\*

徐州市五星建设项目管理有限公司 江苏 徐州 221000

**摘要:**随着我国建筑工程行业不断发展,对建筑工程监理实施精细化管理也变得越来越重要。为了降低建筑工程的施工成本,提高建筑工程的质量和工作效率,保证建筑工程施工顺利实施,必须要做好建筑工程的精细化管理工作。通过对建筑工程施工进行精细化管理,制定相应的精细管理条例,与此同时,建筑工程单位内部的各个部门之间协调配合,密切合作,切实提高建筑工程施工管理效率。因此,对精细化管理在建筑工程监理中的应用进行分析。

**关键词:**精细化管理;建筑工程;施工监理

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-48>

引言:在传统的建筑工程建设之中,相应的部门往往会将大部分的精力都投入到建筑本身的建设中,而忽视了其他部门相对应的工作。这也使得监理工作在很多建筑施工现场地都不被重视<sup>[1]</sup>。而对监理工作进行内部的改革,形成较为完善的流程体系,并增加精细化管理,可以有效改变当前的状况,为我国建筑工程建设整体的发展作出贡献。

## 1 精细化管理概述

精细化的管理,其从属现代化的管理要求之下重要产物,结合具体情况,通过有效、合理化管理措施,实行精细化服务、精细化社会分工的一种管理模式,对问题发生起到有效控制作用。精细化的管理,侧重于个性化、精细化、规范化,管理实践中,有效结合科学管理及细化操作,部署及执行具体的管理任务。该模式以发展目标为基本的管理导向,也就是注重企业总体服务质量及效果的有效提升。对于建筑施工,在该管理模式下,能够详细规划所有施工节点,有序开展相应的施工作业活动,避免发生施工问题;该管理模式着重考虑全局,实践中侧重于细小部分,同冲管理所有节点,如此才可达到施工管理良好实施效果。该管理模式下,人员为核心部分,对于人员层面,注重工作职责的合理划分,优化施工期间所资源,确保资源配置更为科学合理,防止不必要消耗人员及资源现象发生;该管理模式之下,能够监管及控制建筑施工整个体系,可及时发现、处理各种问题现象,确保顺利完成所有施工工序。

## 2 建筑工程施工管理存在的问题

### 2.1 施工监管在建筑工程中未得到重视

最近几年,我国建筑行业保持了较快的发展速度,但一些建筑企业在扩大发展规模的同时,却忽略了管理水平的提升。调查发现,现阶段我国尚未构建完善的建筑监督体系,能够达到行业自律要求的建筑企业总体占比并不高。因此建筑工程在施工阶段容易出现多种问题,而这些问题几乎都与施工监管的缺失紧密相关。在施工阶段应用精细化管理模式,可使有关人员真正落实现场施工监管<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑工程质量控制水平不足

在进行工程建设的过程中,施工团队要尽量选择适合工程的建设材料以及施工技术,确保工程施工质量能够达到企业的要求。材料以及施工技术的选择都和工程质量存在紧密联系,会对工程管理工作的实行产生直接影响,如果选择过程出现问题会直接影响工程的顺利施工,导致施工过程无法顺利进行。然而,在进行实际的施工时,许多建筑企业为了减少成本投入,控制工程造价,企业会忽略对质量的控制工作,过分重视利润,在选择施工材料、施工技术以及进行实际工程施工的过程中没有做好管理工作,不论是材料还是技术的选择不认真,因此工程质量不合格,影响企业的发展。除此之外,如果在工程施工的过程中选择不合适的材料和技术可能会导致工程施工过程中出现安全事故,威胁工作人员的安全。根据调查显示,许多施工事故的发生都是施工质量控制工作中存在的问题造成的,不仅

\*通讯作者:许可,男,1979年12月18日,汉族,江苏徐州,本科,工程师,毕业于江南大学,研究方向:工程监理。

会增加企业在工程中的投入,而且会导致工作人员的生命财产安全受到威胁。这些问题的产生与管理工作中存在缺陷有很大的关系,由于成本控制工作人员专业水平较低,因此企业不得不牺牲工程质量减少资金投入。

### 2.3 监理效果差

施工现场负责监理工作的工作人员的专业水平以及监理工作质量都能够直接影响工程管理工作质量,特别是进行施工进度管理工作时,监理能够产生更加关键的影响。然而,现如今负责监理工作的工作人员无法满足精细化管理工作对监理的需求,很多有效控制施工质量,进度控制工作也存在不足。为了提高监理工作水平,企业以及政府部门都制定了许多相应的制度以及措施,然而在进行实际的管理工作时并没有发挥足够的作用<sup>[3]</sup>。许多监理工作人员水平较低,企业也很难招聘到高水平的专业监理,因此负责施工监理的工作人员很难做好监理工作,不利于企业在工程中获得足够高的利润,而且会影响企业在社会上的信誉,导致企业无法顺利发展。

## 3 精细化管理在建筑工程施工监理中的应用分析

### 3.1 管理体系的精细化管理

建筑工程的精细化管理主要体现在以下几个方面。首先是将监理部门的人员进行进一步的权责划分,每一个工作人员或者是每一个小集体负责建筑建设的一个部分,对其针对性的进行监督管理。其次,在建筑工程建设的前期,就针对建筑工程整体的情况进行分步计划目标,也就是将完整的计划周期再分为几个部分,这样建筑工程建设的缓慢就能够更加清晰地体现出来。另外在施工现场需要制定明确的奖惩机制,在建设过程之中,如果出现问题<sup>[4]</sup>,要根据相应的规定进行奖励和惩罚。并且还要针对于建设工程每一个环节的衔接进行监督管理,确保工人或者是相应部门在进行工作交接的时候能够将所有的工作提前准备好。

### 3.2 施工材料的精细化管理

建筑单位要在施工管理过程中使用科学、合理的管理方式对施工现场的工作流程进行优化,减少一些不必要的施工材料的浪费问题,才能降低建筑企业的经济成本,为建筑企业获得最大的经济效益并奠定良好的物质保障,这也是精细化管理的重要管理内容之一。在施工现场,对施工材料要进行严格的管理,建立健全相应的完善制度,从而做好精细化管理的工作,施工管理人员要对施工材料进行科学的分类,加强施工材料的管理,有效防止由于工作人员的工作失误而造成的施工材料的浪费。在进行采购施工材料的时候<sup>[5]</sup>,一定要货比三家,选择质量上乘的施工材料,根据供货商的生产经营状况以及口碑对其进行选择,有效保证所购买的施工材料必须符合国家标准,在收到施工材料之后,也要严格按照相关规定对其进行质量检验,保证施工材料的质量,才能保证在施工过程中整体建筑工程的质量安全。

### 3.3 监理人员的精细化管理

监理人员的成本管理在建筑工程监理之中也占有比较重要的地位,在建筑工程监理过程中,做好监理人员的精细化管理,可有效提高整个建筑工程的施工质量。在具体落实精细化管理过程中,要规范监理人员的作业行为,明确人工成本的支出,增强建筑工程的施工效率。与此同时,还应该科学、合理地分配监理人员,有效保证建筑工程的施工建设能够顺利实施。除此之外,也要提高监理人员的安全施工意识,定期组织安全知识讲座,在施工之前对监理人员进行上岗培训,重点在于提高安全素养,防止出现危险事故。而且也要加强监理人员的专业素质,熟练使用建筑工程现场的机械设备,对一些专业的操作也要稳妥熟悉,进而提高建筑工程的施工质量管理<sup>[6]</sup>。

### 3.4 成本的精细化管理控制

建筑工程属于十分复杂的工作,企业在进行每一个工程的施工时都要投入大量资金,企业如果能够精细化管理生产成本可以减少企业的投资,为企业获得更多的经济收入。特别是在进行工程施工的过程中,企业必须减少浪费,充分发挥所有资金投入的作用。在进行成本控制工作时,首先企业要提高管理人员的成本控制意识,提高他们对资金管理的重视程度,从而有效发挥成本控制工作效果,为企业减少成本投入。与此同时,在进行成本控制工作时,企业还要选择使用更加有效的技术,提高成本控制工作质量。此外,在进行造价管理工作的过程中,企业要对施工中的每一笔支出都进行详细地记录,了解每一笔资金的投入以及使用情况,防止资金浪费情况的发生,有效控制企业成本投资。

### 3.5 施工安全的精细化管理

实际上,保障施工安全也是精细化管理的一个重要目标<sup>[7]</sup>。为避免施工期间出现任何安全事故,建筑企业必须对人员的工作状态、设备设施的工作情况、现场操作的规范性等方面进行精细化管理。管理层还要通过宣传教育,让所有员工认识到施工安全的必要性与重要性,制定严格的施工现场安全管理规定,采取合理有效的奖惩措施,要求每一名员工在进入场地之前都务必办理相关手续,同时按规定穿好工作服、戴好工作帽。同时,每一种建筑材料都要安全存放在不同的区域,严禁出现随意抛掷建筑材料的不良现象。总的来说,安全精细化管理涉及到每一个环节和工序,上至最高管理者,下至基层员工,都要严抓此项工作。

结束语:综上所述,工程监理是建筑工程施工建设期间比较关键的施工环节,监理人员需要对施工现场的施工人员、建筑材料、施工设备进行监督,保证施工人员的自身安全,防止劣质建筑材料流入施工现场,确保施工现场的施工环境良好。对此,将精细化管理有效融入建筑工程监理,提高工作人员的安全防范意识,保证各项监理工作的顺利实施。与此同时,精细化管理的应用,能够转变传统的工程监理形式,从而获得最大化的经济效益和社会效益。

#### 参考文献:

- [1]王雪娟.探讨精细化管理模式在建筑工程物资材料管理中的应用[J].居舍,2021(15):163-164.
- [2]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.
- [3]于静.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用探讨[J].财富生活,2020(22):41.
- [4]陈碧.试析精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].中华建设,2021(08):66-67.
- [5]孙凤连.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].四川建材,2020,44(02):231+233.
- [6]龙银辉,白杨.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].砖瓦,2021(6):152-153.
- [7]王长垒.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].砖瓦,2021(8):140-141.