

电力安装工程造价中的现场管理问题与对策探索

阎相宇*

青建集团股份公司 山东 青岛 266000

摘要: 改革开放几十年来,中国经济得到迅速振兴,各行各业市场化不断深入,很多传统的公司和行业面临着越来越激烈的市场竞争,很多企业都在谋求创新和发展。电力工程市场也是如此,在激烈的市场竞争下很多电力安装公司都在创新自己的模式,降低成本,合理规划预算。而一个企业的工程造价水平和技术是电力工程的核心,是施工和安装工程中的关键环节。电力施工企业应梳理当前工程造价管理存在的问题,采取相应的措施,全面提高工程成本控制水平。

关键词: 电力行业;工程造价;动态控制

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-53>

引言

经济的快速发展带动电力的需求逐渐提高,促进了电力建设的快速发展。在电力建设过程中,成本控制与工程造价管理成为保证工程质量的关键所在,同时也是降低成本的重要手段。尤其现阶段,国内电力施工项目成本控制与工程造价管理水平较低,导致在电力工程建设过程中经常出现费用超支现象。针对当前出现的问题,如果不能及时解决,不仅影响着电力企业的生产及经营,而且对于电力建设的发展造成较大的影响。鉴于此情况,电力企业需要立足于当前的实际情况,成立相应的组织机构及服务流程,健全成本控制体系,制定完善的问题解决措施,加强成本与工程造价管理,进而提高电力施工项目成本控制及工程造价管理水平,促进电力企业实现可持续发展。

1 电力安装工程中现场管理存在的问题

1.1 工程数据更新不及时

传统电力工程造价管理的弊病之一是对工程数据更新的不及时,造成工程项目的造价过程对数据采集的难度加大,影响工程进展,无法保障相关档案文件数据管理的有效性和完整性。工程数据更新需要统筹各施工单位部门,沟通交流过程中会造成人力物力的浪费,无法做到实时更新,会影响造价过程中数据信息的正确性与完整性。在电力工程造价过程中,需要及时对人力成本、物料成本等数据项进行统计分析,获取最精准的数据细则。但是,由于工程数据更新的不及时,浪费大量时间在沟通协调过程中,会严重影响造假数据的更新速度。在电力工程造价过程中,工程数据信息如果出现不精确、不正确、不完整等情况,会严重影响建设单位的经济效益,不能有效管理工程数据更新速率,也会严重影响统一标准化的电力工程管理平台建设。

1.2 工程报价不够准确

一是多报工程量,主要是单位造价高、计算复杂的项目,比如钢筋抽料、钢筋混凝土梁等。二是巧立名目,高套定额,把定额中已综合考虑并包含在综合单价里的内容单独列项,例如预算包干费已计入冬雨季施工增加费中,再单独将雨季抽水费另计。三是提高设计费标准,扩大收费范围,不按合同要求套用费用定额,例如工程没有达到约定的文明施工程度,却按约定计算文明施工增加费。

1.3 缺乏对施工设备和材料的精益管理

在施工现场中,由于技术管理人员的专业技术水平和管理意识落后,没有注重对施工设备和相关的施工材料管理,导致设备在使用过程中出现一些问题,造成了施工材料的浪费,给项目的施工增加了成本。这些问题和不足在很多电力安装现场管理中都存在,因为整个施工项目是需要人去操作和完成的,工人作业的认真和责任感关系着安装工程的施工质量,包括材料的节约,设备的合理使用,施工的进度和安全等。由于施工的各种原因,大部分操作的工人

***通讯作者:** 阎相宇,男,满族,1994.12.15,辽宁省大连市,初级职称,大学本科,研究方向:电力安装工程造价中的现场管理问题与对策探索。

不会特意去节约施工的材料,更不用说对材料精益管理和把控,另外对设备的保养和管理也不够重视。比如电缆线这种材料的运用,没有提前预算好需要的数量,而是多剪多用,导致了材料的浪费,增加了施工材料的成本。而负责整个施工项目的管理人员,其关注的重点往往在于施工的进度和质量,没有注意到这些材料和设备的使用情况,也没有制定相应的规章制度进行控制和监管。从思想方面来讲,还是相关的施工管理人员没有精益管理的能力和成本控制意识,没有对理论上的造价和实际施工的管理做到统一,缺乏整个项目的大局观。

2 电力安装工程造价中现场管理对策

2.1 推行限额设计,加强工程优化设计,合理控制造价

一是推行限额设计,按照批准的设计任务书和投资估算以及初步设计总概算,进行施工图设计。利用价值工程的原理对工程造价进行分解,合理地确定设计方案。结构设计人员在选取梁、柱截面和混凝土强度等级及配筋方面,虽同样满足结构刚度和强度要求,但不同的做法会导致造价的差异。当然限额不能一味地考虑节省投资,应尊重科学,尊重实际,在实行限额设计的同时注重优化设计、提高功能。二是设计人员应贯彻安全、可靠、经济、适用的原则,加强工程优化设计,积极采用新技术、新设备、新工艺、新材料、新流程,降低工程造价,保证设计深度,提高设计质量,避免发生设计方案变更和重大工程量变化。

2.2 做好施工设备和材料的管理

在整个电力安装项目中,各种施工材料费用所占总成本的65%~75%之多,因此材料成本管理能力的强弱直接影响到整个工程的造价预算。在施工过程中,需要对施工材料价格和市场行情进行多方面的对比,尽可能地扩大货源的信息,找到性价比最高的材料。在施工过程中,要对材料的使用效率进行精益管理,尽可能降低成本和损耗。在施工设备的使用中,做好设备的使用和保养,定期进行专人维护,保证设备的使用效率和使用寿命。

2.3 创建完善的工程量测量体系

工程量测量是电力工程造价中的一项重点工作,而工程量测量数据的准确性与合理性会对概算价、结算价的准确性产生直接影响。在这一过程中,工程造价管理人员对于施工设计图纸要有准确把握,结合设计图纸要求,明确工程量具体情况,避免偏差问题出现。一方面,为促使造价编制准确性可以得到提升,编制工作人员需要做好设计方案与设计图纸分析、对比工作,深入施工现场,做好现场数据勘查、材料分析工作。现场勘查能够保证考核的准确性。另一方面,如果工程无法实现直接测量,那么造价编制工作人员可以采用不同方式做好评估工作,如采用专家会议法、德尔菲法、经验判断法等方式,尽量保证预算工程量与实际工程量接近,将误差控制在合理范围内。

2.4 强化企业内部控制

电力施工项目成本控制与造价管理设计到成本,往往具有一定的复杂性,涉及到机械、材料、人工费用,要想对电力施工项目成本进行有效的控制,则需要从材料费用、机械费用、人工费用方面着手。具体主要体现在:施工单位可根据成本控制的要求,合理控制施工人员的比例,针对部分必要人员,则需要加大资金方面的投入,针对部分非必需人员,施工单位可及时裁减这部分人员,通过人员方面的调配,才能够降低人工费用成本。针对材料费用控制而言,施工单位需要注重加强全过程管控,从采购、运输、收发等方面着手,对材料费用进行有效的控制。此外,机械费用的控制,在实际的施工过程中,施工单位要及时更新设备,定期对机械设备进行检查和保养,确保机械设备始终处于稳定的运行状态,降低设备的维修费用。通过对机械费用、人工费用、材料费用进行严格控制,才能够取得电力施工项目成本控制与造价管理效果。

2.5 培养造价管理人员的业务能力

首先,电力工程造价管理人员应该针对电力工程的特点,对电力工程相关的国家政策、法律法规进行学习,确保其在实际工作中对各个环节的规章制度有足够的了解。其次,造价人员应该加强对各个部门的了解,熟悉项目各个环节的基本流程。再次,建立一套学习和培训机制,可采用传帮带的工作模式,培养工程造价新进人员的业务经验。另外,建立有效的测评和激励机制,对能力突出的造价人员进行适当奖励。

3 结束语

电力安装工程造价中的现场管理非常重要,通过现场管理能够缩短电力安装工程的施工周期,并为企业带来更多

经济效益。相信随着电力安装工程造价中的现场管理被更多人重视，电力安装工程造价中的现场管理质量一定会大幅度提升。

参考文献:

- [1]王栋杰.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].科技经济导刊, 2019, 27(2): 96.
- [2]刘锁.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2018(30): 2.
- [3]倪盛繁.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要性[J].城市建设理论研究(电子版), 2017(36): 9-10.
- [4]李俊萍.新时期电力企业控制工程造价控制的途径分析[J].大众用电,2021(3):74-76.
- [5]王丽.电力配网工程建设中的造价合理化控制探讨[J].绿色环保建材,2020(12):185-186.
- [6]李俊.预算定额计价模式在电力工程中的应用[J].集成电路应用,2020(12):170-171.