

影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

刘星雨*

中公高科养护科技股份有限公司 北京 100095

摘要: 随着时间的不断推移,我国社会经济呈现出了高速的发展态势,建筑工程的地位越来越突出,影响也越来越明显,但是通过对建筑工程管理工作进行认真分析,发现其中还存在些许问题。对此,需要专业工作人员制定出完善的方法,将问题妥善解决,进一步提升建筑工程管理的实效性,从而大幅度提升建筑工程的总体质量。基于此,概述建筑工程管理中常见的问题,并分析建筑工程管理控制要点,提出建筑工程管理优化措施。

关键词: 建筑工程管理;控制要点;优化措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-56>

建筑工程管理工作是一项复杂、可变因素多的工作,经常伴随着劳动力的流动、施工操作复杂以及管理内容移动性强等特点,但是它确是一项必不可少的工作内容。建筑企业通过科学合理的建筑工程管理可以促进生产力的发展、加快企业的进步,也是施工进度和质量的保证。从目前我国建筑工程管理的发展来看,我国多数建筑工程企业更加注重的是工程的进度和质量,对建筑工程管理依然存在许多的不足之处,同时这些因素的存在也限制了我国建筑企业的良好发展。而且就目前情况而言,我国中小建筑企业的发展受到了很大的限制,建筑企业多而且更新快,大的企业从行业角度来讲也不会无条件帮助这些企业,因此建筑企业的良性发展必须从根本上查找原因,树立长远和可持续发展目标,保证企业的高、精、尖。

1 建筑工程施工管理的重要意义

1.1 确保建筑工程可以按时完工

在建筑工程的建设过程中,控制施工进度,确保工程可以按照预定的时间顺利完工,是十分重要的工作。因此,在建筑工程施工之前,施工方需要根据施工现场的实际情况,制订科学、合理的施工进度计划。整体来看,整个建筑工程施工工程可以看作是不同施工环节的总和。由于不同施工环节需要不同的作业时间,因此施工管理人员必须科学地配置整个工程的人力、物力与财力,从而确保施工作业在规定的时间内顺利完成。这样做的好处在于:一方面,可以有效保证施工单位能够在规定的时间内完成施工;另一方面,可以有效保证各环节的施工质量。

1.2 降低企业运营成本

随着我国建筑行业的国际化,建筑企业也逐渐形成了完善的制度,涵盖了招投标、合同签订以及施工等,这些都是建筑工程管理的依据^[2]。而这些就涉及到了建筑企业的成本问题,一是招投标时都需要对各项成本进行核算,计算出该工程需要的最高成本和最低成本,从而留出一定的利润空间,另外过程中涉及到的各种人力成本以及非工程进度产生的费用等;通过合理的建筑工程管理可以将一些必要成本进行压缩,减少不必要的花费,同时也可以完善现场的工作制度以及施工现场的漏洞等。二是合同签订是一个非常重要的阶段,因为涉及到了工程的特点、规模以及施工工艺等进行约束,从而保证工程顺利进行。施工组织设计也是工程的重要一部分,相当于施工计划,详细的规划了工程阶段的工作量和工作进度,安排好每个阶段的支出情况。所以科学合理的建筑工程管理有利于企业成本的管控,增加企业的经济效益。

1.3 有助于提高建筑工程管理的科学性

想要提高施工效率,建筑企业就需要将先进的管理理念应用于建筑工程管理中,并且在先进管理理念的指导下创新管理模式。当前,人们的生活水平有了很大提高,人们对建筑工程的要求越来越高。因此,工作人员必须不断引进先进的管理理念来提高建筑工程管理水平,从而为建筑企业的可持续发展打下良好基础。此外,工作人员还需要创新

*通讯作者:刘星雨,女,1991年2月25日,汉族,北京,毕业于北京建筑大学,本科学历,助理工程师,研究方向:工程管理。

管理模式,提高建筑工程管理的科学性和有效性,为建筑企业的发展提供助力。

2 建筑工程管理当中常见的问题分析

2.1 安全管理问题

建筑工程无论到了哪一个施工环节与步骤,安全管理问题都是最重要的。但是有些建筑工程具有特殊性,会给安全管理工作带来许多困难,之所以会出现这样的情况,主要就是因为工程有很大一部分都是在户外展开,而且有时还会遇到高空作业,即使安全问题做得再到位,也避免不了突发因素带来的影响。根据有关数据统计,每年建筑业安全事故以及死亡人数都呈现出上升态势,频繁出现的安全事故给施工人员及其家属等各方面都带来了严重伤害,更对国家建筑施工行业的更好发展产生严重影响。通过分析近几年建筑工程所出现的事故,发现建筑施工在展开的过程中最容易出现的事故主要有高空坠落、意外触电以及工程现场坍塌等。除去客观因素,主要就是人为原因。在种种意外中,有很大一部分是施工人员自己的原因导致的,如操作不当造成的损伤等,甚至有些施工人员进入到施工场地后,并未佩戴专业的防护工具,如安全帽等。另外,建筑施工企业的安全管理制度并未真正落实到实处,这也是引发安全事故的主要原因之一。

2.2 高素质人才不充足,培训缺乏合理性

创新模式的应用离不开高素质人才的支持。然而,许多建筑企业缺乏高素质人才,并且建筑企业现有人才难以满足企业创新发展需要。因此,建筑企业需要积极开展培训工作。然而,有些企业设置的培训方向往往缺乏合理性,培训方法也存在许多问题,难以充分发挥培训的作用。另外,建筑企业的创新工作通常由缺乏创新经验或者缺乏理论知识的工作人员来负责,他们往往难以胜任创新工作,以致建筑施工创新模式形同虚设^[1]。

2.3 机械化水平与先进水平有明显的差距

在我国机械化水平一直都不是很高,尤其是建筑行业依然属于劳动密集型产业,对人工的依赖性比较大,建筑企业传统的认为人力劳动的价值高于机器劳动的价值,并且从可信度来讲,人工更容易操作和管理,但是从实际上来讲,机械化的运作会优于人力劳动。机械化的操作方式就需要很大一批的技术型人才,从前面的论述我们了解到,在我国建筑工程管理方面,这样的人才不多,缺口很大,所以就限制了我国建筑行业的机械化进程。建筑行业的机械化,从财力的角度来讲,其前期投入较高,从我国现有的建筑企业发展模式可以看出,并不存在专业化的建筑团队,他们对机械的投入并不会很认真,因为这些投资对他们来说将是很大一笔资金,所以他们的管理积极性并不是很高。

3 建筑工程施工质量管理方法及控制对策

3.1 提高建筑工程施工质量管理的专业水平

建筑工程施工质量管理的专业能力对提高整个施工质量具有十分重要的作用。因此,建筑企业必须重视提高建筑工程施工质量管理的专业能力和职业素养。建筑企业可以采用“请进来、走出去”的方法,对建筑工程施工质量管理的专业人员进行专业技术培训。一方面,建筑企业应邀请专业技术人员来企业为建筑工程施工质量管理的专业人员进行专业技术培训,将当前最先进的管理方法传授给建筑工程施工质量管理的专业人员,不断提高他们的专业水平。在专业技术培训过程中,建筑企业要重视培养建筑工程施工质量管理的专业人员理论联系实际的能力,帮助建筑工程施工质量管理的专业人员将自己所学的理论知识与工作实践相结合,从而达到提高建筑工程施工质量管理的专业水平的目的。另一方面,建筑企业可以组织建筑工程施工质量管理的专业人员到先进建筑企业进行学习和交流,学习先进企业的施工质量管理理念和施工质量管理经验,并且鼓励管理人员将先进的施工质量管理模式与自己企业的实际情况相结合,形成一套适合自己企业发展的施工质量管理模式,从而有效提高建筑工程施工的质量和水平。

3.2 完善建筑工程管理制度

无规矩不成方圆,对于建筑行业来讲同样适用,建筑工程在社会建设中具有特别的作用,它提供的服务是具有年限限制的,所以,为了保证建筑工程管理的质量,就必须让建筑工程管理具有理论依据和执行的的标准,因此必须完善建筑工程管理制度。一方面,政府职能的体现是促进建筑工程管理制度完善的基础,政府运用职能将发达国家的管理经验借鉴,并且在制度方面,发达国家的建设已经比较完善,所以只需要结合本国国情的需要进行本土化即可;另一方面,我国现有的建筑工程管理结构非常不利于工程管理,因为存在了许多漏洞,并且有的时候一些重要的岗位职能

不能体现，从而造成无可估量的损失。

3.3 创新管理模式

当前，建筑企业需要根据时代的发展趋势来创新管理模式、提高管理效率。同时，建筑企业还需加强沟通交流，有效解决施工中的各种问题。目前，许多建筑企业采用了EPC模式^[3]。在新时代背景下，建筑企业需要创新EPC模式，建立信息管系统，并且利用该系统来实现数据自动化采集和处理。信息管系统除了可以帮助建筑企业及时了解工程进度以外，还可以为EPC总承包项目管理模式创新提供思路。信息管理系统不仅能够保证施工各环节紧密衔接，还能够帮助工作人员实现信息共享。在数据库的帮助下，工作人员不仅可以及时掌握各施工环节的实际情况，还可以及时发现和解决施工中存在的问题，从而保证建筑工程施工的顺利进行，提高施工质量。

4 结束语

建筑工程管理工作质量的高低与建筑工程的质量之间有着紧密的联系，因此需要加大建筑工程管理工作的力度，并对每一位工作人员进行技术培训，帮助他们掌握建筑工程中的质量要素。同时站在多个角度，运用科学的方法做好管理工作，最终将高质量的建筑物呈现在大众眼前，帮助国家的建筑事业呈现出高速的发展态势，并真正地实现可持续发展。不仅如此，相关工作人员在日常工作中还需要不断总结经验，大幅度提高自己的综合素养与工作能力，为建筑行业的更好发展增添力量。

参考文献：

- [1]陈建立.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑技术开发, 2021, 48(20).
- [2]王伟彬.分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].四川建材, 2021, 47(10).
- [3]范锐杰.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍, 2021(27).