

建筑工程管理质量与安全控制探究

王芳*

浙江子城工程管理有限公司 浙江 嘉兴 314000

摘要:随着我国城市化进程的发展和建设项目的扩大,建设市场发展迅速,但是,随着信息技术的发展和人民生活水平的提高,对信息技术的需求越来越大,对建筑质量管理和建筑物功能要求越来越高。对建筑企业来说,建筑管理的质量直接取决于建筑成本和运营利润。因此,建筑组织必须不断学习新的建筑技术,利用BIM技术满足人们的住房需求,完善和优化建筑设计,打造智能建筑产品。因此,为了更好地解决施工质量管理问题,施工单位必须加强建设技术的更新,按照国家建设标准开展建设工作,提高建设技术水平,进一步提高建设质量。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 管理质量; 安全控制

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-58>

引言

建筑施工过程环节众多,工作内容错综复杂,安全隐患往往埋藏其中,因此,安全监督管理工作尤为重要。如果任何一个安全监督管理程序不符合安全规范,都可能引发安全生产事故,造成人员和财产损失。本文对建筑施工安全监督管理工作中出现的问题进行分析,找出关键点,并提出针对性的改进对策。

1 建筑安全生产管理的重要原则

首先,建筑安全生产管理需要遵循合理性的原则,推动建筑工程顺利施工。在建筑工程中,需要确保工程施工现场管理的有序性和合理性,从施工质量、施工进度以及施工成本等多方面内容进行管理,提高建筑工程施工组织的合理性,真正做到规范施工,从而提升建筑工程的建设效益。其次,建筑安全生产管理要始终坚持标准化的原则。在具体的工程施工过程中,需要根据建筑工程的具体情况,提高建筑工程施工行为的标准化和规范化水平,不断规范施工周期以及施工流程。最后,建筑安全生产管理需要遵循全面性原则,将安全生产管理落实到建筑工程的各个阶段中,做好安全防护措施,把握好建筑工程施工现场的重点及难点,合理降低建筑工程的施工风险。

2 建筑工程管理中施工质量控制管理的意义

建筑工程历来是保障人民群众生命安全的重要工程,政府部门高度重视对建筑工程质量的监督,为促进建筑技术和质量管理体系的完善和发展,我国制定了相关法律、标准、质量控制规范、工程技术效益评价体系等,希望以此方式实现建设项目的高效优质发展。在这种管理体制下,我国建筑业取得了较快的发展,在技术监督和建设领域取得了显著成效,促进了社会和工业的稳定发展。除了施工企业外,参与施工过程的科研技术部门和施工设计部门必须不断优化工程技术,实现有效的质量控制管理,落实建设项目的施工效果。但是,建设项目本身的流程和环节比较复杂,容易出现质量下降,在施工技术和施工过程中存在很多缺陷和不足,特别是在施工阶段,受多种因素的影响。建设单位及有关监管部门要根据施工实际情况,完善质量管理体系,实施施工质量管理,提高建设项目的施工质量^[1]。

3 建筑施工安全监督管理工作中存在的问题

3.1 建筑施工安全监督法律法规体系不健全

我国高度重视建筑施工安全监督的法律法规和技术标准体系的建设工作,相继颁布并实施了关于建筑施工安全监督方面一系列法律法规,在建筑施工安全监督过程中发挥了重要作用。但随着社会的不断发展,建筑施工科技已发生了翻天覆地的变化,从而现行的建筑施工安全监督方面的法律法规和技术标准体系有的已不合时宜,体系不够健全完

*通讯作者:王芳,1982年9月,汉族,女,浙江省嘉兴市,浙江子城工程管理有限公司,职员,工程师,本科,研究方向:建筑工程管理。

善, 监管范围互相交叉, 可操作性弱, 如果不及时修订更新, 将给我国建筑安全生产带来极大后患。

3.2 管理和监督缺乏全面性和严谨性

这项工程规模庞大, 工程复杂。单靠行政管理, 不但不能达到运作目标, 而且可能导致更严重的质量问题。第一, 在管理过程中, 管理人员应积极与各部门进行协调, 不过, 现时由于各部门的独立性更大, 使他们之间难以进行有效的合作。由于缺乏对初步阶段和过程的控制, 许多部门在管理过程中往往相互忽视。其次, 监督没有奏效。监督内容包括建筑材料、设备、建筑工人的安全意识, 确保施工内容和施工进度符合施工要求。但在实际控制过程中, 控制系统不完善, 控制系统不科学、不合理, 责任追究非常困难。

3.3 缺乏安全管理意识

在激烈的市场竞争中, 许多企业不重视建设项目相关安全体系的建立, 盲目追求经济效益。许多施工前的施工项目未经施工现场检验, 未达到保证人员安全和施工现场安全的目的, 忽视安全问题会给施工项目带来很多潜在的安全风险, 影响施工项目的整体质量, 缺乏完善的安全管理体系, 只关注经济成本, 忽视安全管理, 这会严重损害工程公司的经济利益^[2]。

3.4 建设施工单位的安全主体责任不落实

个别建设施工单位负责人安全意识淡薄, 安全投入少, 总心存侥幸, 安全环节能省则省, 不按照国家法定程序层层落实安全措施; 个别建设施工单位违法分包转包; 个别建设施工单位配备的专职安全生产管理人员数量严重不足, 导致施工时极少有专职安全生产管理人员落实现场监督; 个别建设施工单位未落实安全教育培训, 现场未配备安全器材等因素导致建筑施工事故频发。

4 建筑工程安全管理的控制措施

4.1 改善项目管理系统

该系统是建设项目管理的重要方面, 也是确保项目开发过程中遵守法规的重要保证。在中国建筑工程领域的现状下, 相关管理体系的发展和完善还有很大的空间。首先, 建设工程部门应逐步调整各部门与项目管理部门之间的关系, 对管理部门进行各项任务和技术描述, 为管理提供良好的保证和参考依据。列为管理任务和规则的重要系统法规已成为所有级别工程人员的强制性限制。二是积极探索和探索国内外先进管理体系的优势和经验, 不断优化相关项目的管理体系, 并根据企业的实际需要和实际情况, 制定具有较强对应性的管理计划。最后, 为了确保规则和法规的有效应用, 公司必须建立严格的问责制, 对不遵守规则和法规的人员进行调查和制裁。

4.2 加强安全生产培训教育, 提高安全素质

建筑企业要建立常态化安全培训机制, 制定年度、月度培训计划, 对全员全面开展安全培训。特种作业人员要持证上岗, 结合岗位实际情况落实岗位专业安全培训。建筑施工企业采取专家讲座、安全活动日、班前班后安全会、专题安全会议、事故现场会、宣传栏、警示牌、横幅标语、安全操作规程牌、安全教育电影等多种宣传形式, 组织全员广泛深入地开展安全生产培训教育, 特别要加强对国家安全法律法规、标准规范的学习和贯彻, 切实做好安全生产工作部署。在进行安全生产培训教育的同时, 更要强化对全体员工的安全能力水平的评估, 找出薄弱点并有针对性地进行提高, 全力夯实安全生产基础。

4.3 做好安全风险评估工作

在建筑工程项目中, 需要做好工程建设安全风险评估工作, 制定科学有效的安全风险防控方案, 最大程度减少安全隐患问题。首先, 在建筑工程中需要根据实际情况不断改进和完善风险管理模式, 促使建筑工程安全生产管理工作朝着规范化和精细化的方向发展。在做好建筑工程安全生产管理前期准备工作后, 需要有序进行相关的评估与分析工作, 以提高工作的有效性。其次, 需要加大对建筑工程中安全隐患问题的排查力度, 并把握好建筑工程中的关键点。在此过程中, 可以根据专业的理论和技术等建立专业有效的安全风险评估模型, 实现对建筑工程整个项目的管理与控制, 同时加大安全风险管控力度, 并且做好各个环节及细节的监督, 确保管理与控制工作的动态化和全面化水平。最后, 要完善和优化建筑工程风险控制相关制度, 加大施工前期的勘察和分析工作, 明确建筑工程的要求和标准, 进一步落实风险防范措施, 保证建筑工程施工现场的安全, 提高整个工程建设的稳定性^[3]。

4.4 加强建筑施工现场隐患排查, 消除事故隐患

建筑施工企业要牢固树立红线意识,坚持“隐患就是事故,事故就要处理”理念,严格落实建筑施工现场隐患排查工作,以防范遏制生产安全事故为重点,始终保持高频排查、高效治理,及早发现和解决各类事故隐患。在做好日常隐患排查治理的同时,对夏季高温、雨季汛期、两节期间等重点时段,按照“铁面、铁规、铁腕、铁心”要求有针对性地开展隐患大排查大整治专项行动,确保全覆盖、无死角,建立问题隐患和整改责任“两个清单”,坚决做到“四整改四到位”:一般隐患立即整改,确保现场治理到位;较大隐患限期整改,确保按时清理到位;重大隐患督办整改,确保风险管控到位;反弹隐患持续整改,确保彻底消除到位。

结语:经济的发展与社会的进步促使建筑工程项目建设数量逐渐增多,工程施工难度也在逐渐提升。因此,为了保证建筑工程的建设水平,并满足建设要求和标准,需要加强对安全生产管理的重视程度,采取合理有效的措施及手段,进一步提升建筑安全生产管理水平。同时,在建筑工程中需要将各项管理工作落实到位,通过强化监督与管理力度,有效避免安全事故,从而实现建筑工程效益最大化。

参考文献:

- [1]皇甫原良,张勇.浅谈建筑施工安全监督管理工作中亟待解决的问题及其对策[J].经营管理者,2014(17).
- [2]郑广锋,赵岚.试论建筑施工安全监督管理工作中亟待解决的问题及其对策[J].建筑安全,2009(11).
- [3]梁小华.建筑施工安全监督管理存在的主要问题及对策[J].门窗,2012(8).