

有效提升建筑工程施工技术管理水平的策略

林青松*

山东宏图建设工程有限公司 山东 东营 257000

摘要:随着我国经济的发展,建筑行业进入高速发展期。在建筑项目的施工过程中,工程管理者认识到建筑工程技术管理对项目管理目标的实现具有重要作用,重视施工技术管理工作,优化施工管理方案,提升工程管理效率,保证项目安全、质量、进度和成本目标的顺利实现成为工程技术管理的重要工作内容。对建筑工程技术管理中存在的问题,管理者应根据项目的实际情况,结合科学的管理措施,优化管理方案,提升管理效率,实现项目管理目标。本文主要对建筑工程施工技术管理中存在的问题进行分析,提出科学的优化策略,希望能为同业者提供借鉴和参考。

关键词: 建筑工程; 施工技术管理; 管理改革

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0402-65>

引言

施工技术是影响建筑工程施工效率的重要因素之一。目前,我国建筑工程规模不断扩大,科学技术水平显著提升,施工技术的应用越来越广泛,这些变化给建筑工程施工技术管理工作带来巨大挑战。为了积极应对这些挑战,建筑企业必须提升施工技术管理水平。

1 建筑工程施工技术管理的重要性分析

随着社会的不断发展,科学技术也从未停止过革新的脚步,在新时代的大背景下,我国的建筑企业正在向着更加蓬勃的方向前进。发展过程中加入的众多的科学设备和专业技术,大幅度地提高着工作的质量与水平,帮助建筑企业获得更好的发展。但在实际工作的过程中,一些施工人员因为自身的技术水平与操作能力不足,对于先进的科学设备掌握得不够熟练,甚至无法正确使用,如果建筑企业对此没有给予足够的关注与重视,那么必然导致施工技术的水平严重下降。另外,随着科学技术的不断发展与革新,建筑工程建设必然会向着更加复杂的方向发展,建筑技术的难度也会不断攀升。现阶段,许多建筑工程施工企业都开始重视工作人员的施工技术,并且在施工的各个环节与步骤中进行了良好的调整,其目的就在于帮助建筑工程施工企业更加顺利、有序地完成施工发展。所以,建筑企业在具体施工的过程中,需要真正认识到管理工作的重要意义,并制定出完善、健全的管理方法与制度,通过将管理方法与制度的作用全部发挥出来,以帮助建筑企业在竞争激烈的大潮中获得更好的发展。

另外,建筑企业在发展的过程中还需要关注建筑工程质量监督与管理工作,因为建筑企业的最终目的是建设出保质、保量的工程,同时,工程质量的高低关乎企业未来的发展。建筑工程施工企业如果在具体施工的过程中忽视了质量管理,则极易导致建筑工程质量不断下降,甚至出现无法挽回的损失与影响,故而无论是企业的管理人员,还是施工人员,都要重视施工质量并付诸行动。

2 施工技术管理的意义

经济社会的高速发展给各行各业带来了极大挑战,建筑行业的整体战略目标也发生了转型。现代社会是一个科学技术高速发展的时代,对设备及材料的要求也更替了好几代,机械设备和施工技术的不断改革使人们对建筑的要求也变得越来越多元化。因此,要想促使整体建筑风格向时尚化和个性化转型,就必须配合新技术及新设备的运用。但设备及技术的更替显然不是件容易的事,如果不注重施工技术管理,只一味强调建筑风格要向时代化需求转变,便会影响建筑行业的整体发展水平,严重的还可能导致安全事故。施工技术管理便成为建筑工程开展的必然要求。提高建筑工程施工技术管理水平,既能切实保障工程的整体质量及进度,又能避免人力、物力及财力的浪费,还可以确保整

*通讯作者:林青松,1990年8月,汉族,男,山东滨州,山东宏图建设工程有限公司,项目经理,中级,本科,研究方向:工程管理。

个工程开展的安全性,并以此提升建筑业的整体经济效益,有助于促进建筑行业的持续性发展。

3 建筑工程施工技术管理应遵循的原则

3.1 保证施工质量的原则

建筑工程质量与人们的生产和生活有着密切联系。提高建筑工程施工质量,建筑企业承担着重要责任。另外,建筑工程质量,直接影响人民的生命财产安全,因此,在建筑工程施工技术管理工作中必须严格遵循质量第一的原则。

3.2 统一协调的原则

由于建筑工程项目具有综合性、复杂性的特点,对建筑工程施工实施技术管理,要有管理的整体性意识,将管理目标作为整体对待,分析各项目、各工序间的逻辑关系和影响作用,制定最有效的技术管理措施,使项目整体的施工效率得到提升,提高建筑工程项目管控的科学性。

3.3 有效预防的原则

建筑工程施工技术管理工作要从消极处理转为积极预防。结合具体实践可知,建筑质量与规划设计水平密不可分,因此,建筑企业要提前制定预防措施,做好项目全过程的管理工作,消除导致不符合质量标准的因素,从而保证整个建筑工程施工质量。

4 建筑工程施工技术管理水平现状

4.1 施工技术管理工作人员的能力良莠不齐

现阶段,越来越多的高层、超高层建筑应运而生,但有些建筑施工企业的施工技术管理水平与规模不相符。建筑企业在人力资源偏低的情况下,只是对相关工作人员进行简单的培训或临时招聘人员组建项目部门,全面了解和掌握施工技术管理的人才少之又少;还有些施工企业的领导干部甚至会聘用自己的亲戚朋友担任施工技术管理一职。以上现象都会造成建筑工程施工管理水平下降,致使建筑工程施工质量无法保证。所以,建筑工程在建筑完毕后仍存在许多安全隐患,甚至建筑物在使用过程中会发生危险事故。

4.2 建筑工程施工技术管理工作缺乏有效监管

建筑工程与人们的生活息息相关,施工技术管理工作会直接影响建筑工程施工效率,因此,相关部门要加大施工技术管理工作的监管力度^[1]。目前,我国施工技术管理工作中还存在监管力度不足、监管范围小等问题。不能做好建筑工程施工技术管理工作的主要原因是制度不完善、管理队伍建设水平不高。另外,施工技术管理工作还存在明显滞后性。

4.3 忽视建筑材料的质量管理

建筑工程材料对整体项目质量具有重要的影响作用。建筑材料是工程结构实体的重要组成部分,材料费用占工程总造价的60%左右,所以建筑工程材料质量不仅决定项目整体质量水平,也是工程造价的重要影响因素。不重视材料的质量管理是目前建筑工程项目管理存在的普遍问题。确定材料供应商时,没有科学的招投标管理制度,部分供应商的供货能力不能满足项目要求却顺利中标入选,这使得项目实施过程中的材料质量管理难度增加。对进场材料未严格审查,材料存放的不合理,使工程材料未用于工程建设便受到污损,这是造成材料成本浪费的主要原因。

5 提升施工技术管理水平的有效策略

5.1 加大人才培养力度

任何企业在发展的过程中都离不开人才的帮助与支持,人才是企业在学习过程中的助力条件,是决定着企业能否继续生存的重要因素,所以,需要加大人才培养的力度,帮助自身开辟出更广阔的发展道路与空间。对于建筑企业来说,高层次的技术管理人才是企业中最宝贵的财富之一,因而企业要制定出健全、完善的技术管理水平培训机制,并定时、定期组织员工培训与接收继续教育,将“以人为本”作为管理原则,这将有效解决人才不足的问题,大幅度地提高建筑工程施工管理的水平。

5.2 明确划分建筑工程施工技术管理责任

建筑企业要明确施工技术管理人员的职责。在信息技术快速发展的背景下,建筑行业飞速发展,建筑施工技术不

断更新和完善,因此,建筑企业要与时俱进,增强自身的责任感和使命感,紧跟科技时代发展的步伐,实现施工技术转型升级。建筑企业要引导各级管理人员树立先进的管理理念,实现施工技术管理工作的科学化和信息化^[4]。积极引进先进的施工技术,建立一支经验丰富的、技术高超的施工队伍,不断优化施工技术方案,切实推进施工技术管理工作。在具体建筑工程施工中,要优化施工技术,从整体上提高施工人员的专业水平和综合素质,实现施工技术管理工作质的突破,并且结合具体的施工条件,最大限度地提升建筑企业经济效益和社会效益^[5]。同时,建筑企业要培养各个部门负责人的责任意识,提升他们的工作效率,有针对性地开展施工技术管理人员培训工作,培训的主要内容包括先进管理理念、专业理论知识等,充分发挥传帮带作用。除此之外,建筑企业要建立一支负责的、专业化程度高的施工技术管理队伍,保证每一位施工技术管理人员都具有先进的、科学的管理意识,并且培养他们的责任意识,严格贯彻和落实岗位责任制度,明确划分工作职责。

5.3 重视建筑施工材料的质量管控

项目管理人员首先应严格查验材料供应商资质,确保材料供应商具有良好的信誉和经营实力,确保供应材料的质量符合项目要求;其次要做好工程材料的进场管理。管理人员需对进场材料进行严格核查,确保材料的规格和型号等信息符合施工要求;最后对现场材料进行科学管理^[6]。分类存放工程材料并建立库存档案,避免在存放过程中影响材料质量。

结语:综上所述,笔者通过认真的分析和研究后发现,建筑工程施工管理工作在建筑施工企业中非常重要且关键。虽然现阶段施工管理工作中还存在些许问题,但笔者相信每一位工作人员在日常的工作中都会不断地总结和学习,并且会进行仔细的分析 and 讨论,进一步提高自己的综合素养与工作能力,对于影响建筑工程施工技术管理水平的问题进行有针对性的分析,然后制定出完善、健全的施工管理方法与制度,以促进建筑工程施工技术管理工作更好地发展。

参考文献:

- [1]曹成.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].中小企业管理与科技,2021(4):14-15.
- [2]杨文玮.有效提升建筑工程施工技术管理水平的路径分析[J].绿色环保建材,2021(1):161-162.
- [3]黄旭.刍议如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].砖瓦,2021(1):104-105.
- [4]毕春艳.浅谈建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].赢未来,2019,(32).
- [5]王晓伟.试述建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].装饰装修天地,2018(15).
- [6]王志国.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].精品,2020(4).