

房屋建筑建设中预算与成本控制管理的有效措施分析

肖再兴

内蒙古林江置业有限责任公司 内蒙古 呼和浩特 010010

摘要：房屋建筑建设中，预算与成本控制管理至关重要。通过完善预算管理机制、引入BIM等先进技术、优化施工方案与设计、加强成本控制标准与范围管理，以及强化审计与监督等措施，可显著提升成本控制效率与项目经济效益。本文深入分析这些有效措施的实践路径与成效，为房屋建筑建设领域的成本控制提供了可借鉴的策略与方法。

关键词：房建工程；预算和成本；管控措施

引言：在房屋建筑建设的复杂过程中，预算与成本控制管理扮演着至关重要的角色。它不仅关乎项目的经济效益与利润空间，还直接影响到项目的进度、质量与可持续发展。随着建筑行业的竞争加剧和成本压力的增大，如何科学合理地制定预算、有效控制成本，成为每个建筑企业必须面对和解决的重大课题。本文旨在深入分析房屋建筑建设中预算与成本控制管理的有效措施，以期为行业实践提供有益的参考与借鉴。

1 房屋建筑建设预算与成本控制管理概述

房屋建筑建设的预算与成本控制管理，是项目管理的核心内容之一，它贯穿于项目规划、设计、施工、验收等各个环节。预算管理主要涉及对项目所需资金的全面规划与预测，通过科学合理的预算编制，为项目的顺利进行提供资金保障。而成本控制管理则侧重于在项目执行过程中，通过一系列措施和方法，将实际成本控制在预算范围内，确保项目经济效益的最大化。在房屋建筑建设中，预算与成本控制管理需要综合考虑多种因素，包括建筑材料价格波动、人工成本变动、施工条件变化等，必须建立完善的预算管理体系和成本控制机制，通过精细化的管理和严格的监督，确保预算的准确性和成本控制的有效性^[1]。随着科技的进步和建筑行业的发展，越来越多的新技术、新材料和新方法被应用于房屋建筑建设中，这为预算与成本控制管理带来了新的挑战和机遇。建筑企业需要不断学习和掌握新知识，积极应用新技术手段，提高预算与成本控制管理的水平和效率。

2 房屋建筑建设中预算与成本控制管理现状分析

2.1 预算管理现状

在当前的房屋建筑建设领域，预算管理作为项目管理的重要环节，其现状呈现出几个特点；（1）意识逐渐增强：随着市场竞争的加剧和企业管理的精细化，越来越多的建筑企业开始重视预算管理的重要性。企业高层管理者逐渐认识到，通过科学的预算管理可以有效控

制成本、提高资源利用效率，从而增强企业的竞争力。

（2）制度不断完善：为了规范预算管理流程，许多企业已经建立相对完善的预算管理制度。这些制度明确预算编制、审批、执行、调整及考核等各个环节的职责和要求，为预算管理的有效实施提供了制度保障。（3）技术应用逐步普及：随着信息技术的快速发展，预算管理软件等信息化工具在建筑企业中的应用越来越广泛。这些工具能够大大提高预算编制的效率和准确性，同时也有助于实现预算的实时监控和动态调整。（4）挑战依然存在：尽管预算管理取得了一定的进展，但仍面临诸多挑战。如预算与实际执行之间的偏差较大、预算调整程序繁琐、预算考核机制不健全等问题，这些问题在一定程度上影响了预算管理的效果。

2.2 成本控制现状

成本控制作为房屋建筑建设中的另一大关键领域，其现状同样值得关注；与预算管理相似，成本控制也逐渐成为建筑企业关注的重点。企业意识到，在激烈的市场竞争中，只有有效控制成本，才能在保证质量的前提下实现盈利。在成本控制方面，建筑企业采用了多种方法。如目标成本法、作业成本法、价值工程等，这些方法各有特点，适用于不同的项目阶段和成本控制需求。为了更有效地控制成本，建筑企业开始加强与供应链上下游企业的协同合作。通过优化采购流程、降低材料成本、提高施工效率等方式，共同实现成本节约。成本控制过程中，风险管理也变得越来越重要。建筑企业开始关注市场风险、技术风险、环境风险等可能对成本造成影响的因素，并采取相应的措施进行预防和应对。尽管成本控制取得了一定的成效，但仍有很大的改进空间。如成本控制流程的标准化程度有待提高、成本控制人员的专业素质需要加强、成本控制数据的准确性和及时性需要改善等。这些都需要建筑企业在未来的工作中不断努力和完善^[2]。

3 房屋建筑建设中预算与成本控制管理的有效措施分析

3.1 完善预算管理机制

预算管理机制的完善是提升预算管理效能的基础。具体而言,企业应构建一套涵盖预算编制、审批、执行、调整、考核等全过程的预算管理体系。明确各级管理部门的职责和权限,确保预算管理工作的有序进行。预算一旦批准,应成为项目执行的刚性约束。企业应建立严格的预算执行制度,对超预算支出进行严格控制和审批,防止预算随意调整,确保预算目标的顺利实现。建立与预算目标相挂钩的考核机制,将预算执行情况纳入绩效考核体系。通过定期考核和奖惩机制,激励员工积极参与预算管理,提高预算管理的执行力和效果。定期对预算执行情况进行分析,找出预算偏差的原因,提出改进措施,建立预算反馈机制,及时将预算执行情况反馈给相关部门和人员,以便及时调整工作策略,确保预算目标的实现。

3.2 引入先进技术手段

随着信息技术的飞速发展,引入先进技术手段已成为提升预算管理和成本控制效率的重要途径。利用预算管理软件;采用专业的预算管理软件,可以大大提高预算编制的效率和准确性。软件能够自动处理大量数据,生成详细的预算报表,为管理者提供直观的预算分析视图。应用BIM技术;建筑信息模型(BIM)技术为建筑行业的预算管理和成本控制带来了革命性的变化。通过BIM模型,可以精确计算工程量,模拟施工过程,提前发现潜在的成本风险,为成本控制提供有力支持。大数据与人工智能;利用大数据和人工智能技术,对建筑材料价格、人工成本等市场信息进行实时跟踪和分析,为预算编制和成本控制提供科学依据。通过智能算法预测成本变化趋势,为项目决策提供有力支持。

3.3 优化施工方案与设计

在房屋建筑建设中,施工方案与设计的优化是控制成本、提升效益的关键路径。设计阶段,应推行精细化设计原则,力求设计方案既满足功能需求又经济合理,有效减少后续设计变更与返工成本。通过技术创新与优化设计参数,显著降低材料使用量与人工投入,直接提升项目整体经济性。材料与设备的选用上,需坚持性价比优先原则,依托深入的市场调研与严谨的对比分析,精选质量上乘、价格适中的供应商,从源头控制采购成本,关注材料的可循环利用与环保性能,助力绿色建筑目标的实现^[1]。施工流程的优化亦不容忽视,通过科学规划施工顺序、合理调配资源、采用先进施工技术

与备,显著提升施工效率与质量,减少不必要的资源浪费与能耗,加强施工现场管理,确保各道工序紧密衔接、高效协同,进一步压缩施工周期,降低综合成本,为项目成功交付奠定坚实基础。

3.4 加强成本控制范围与标准管理

成本控制范围与标准管理的加强是确保成本控制有效性的关键。明确成本控制范围;在项目初期,应明确成本控制的范围和重点。根据项目的实际情况和市场需求,合理确定成本控制的目标和指标,为成本控制工作提供明确的方向。制定成本控制标准;根据成本控制范围和目标,制定详细的成本控制标准。这些标准应包括材料消耗标准、人工成本标准、设备使用标准等,为成本控制提供具体的量化依据。加强成本控制监督;建立成本控制监督机制,对成本控制过程进行实时监控和检查。通过定期检查和不定期抽查相结合的方式,确保成本控制标准的严格执行,防止成本超支现象的发生。

3.5 促进部门间合作与沟通

在房屋建筑建设中,预算与成本控制管理并非单一部门的职责,而是需要设计、采购、施工、财务等多个部门之间的紧密合作与无缝衔接。为此,企业需构建高效的跨部门协作机制,明确界定各部门的职责边界与协作流程,确保预算目标的层层分解与成本控制责任的全面落实。为实现这一目标,企业应定期组织跨部门协调会议,就预算执行情况、成本控制难点及解决方案进行深入讨论,形成共识。建立信息共享平台,实现财务数据、项目进度、材料消耗等关键信息的实时共享,提高决策效率与准确性。强化团队协作精神至关重要。企业应通过团队建设活动、专业培训等方式,培养员工的责任感与协作能力,形成“人人关心预算,处处注重成本”的良好氛围。建立与预算管理和成本控制成效紧密相关的激励机制,对于超额完成预算节约目标或提出有效成本控制建议的部门和个人给予物质奖励与精神表彰,以此激发全员的积极性与创造力,推动预算与成本控制管理工作的持续优化与创新。

3.6 强化审计与监督

在房屋建筑建设的预算与成本控制管理中,强化审计与监督是确保预算执行严格、成本控制有效的关键措施之一。首先,企业应建立健全内部审计制度,明确审计的范围、内容、程序 and 标准。确保审计工作的独立性和权威性,使审计能够全面、客观地反映预算执行和成本控制的真实情况。实行定期审计与不定期抽查相结合的审计方式。定期审计可以全面评估一段时间内预算执行和成本控制的总体情况,而不定期抽查则能够及时

发现和纠正执行过程中存在的问题,防止问题累积和扩大^[4]。针对预算管理 and 成本控制的重点环节,如预算编制的合理性、材料采购的合规性、施工过程的成本控制等,加强审计力度。通过深入细致的审计,确保这些关键环节的成本得到有效控制,预算得到严格执行。为了提高审计的客观性和公信力,企业可以引入第三方审计机构进行独立审计。第三方审计机构具备专业的审计能力和丰富的经验,能够为企业提供更加全面、准确的审计结果,帮助企业发现潜在的问题和风险。审计工作的最终目的是促进问题的整改和管理的改进,企业应建立审计反馈与整改机制,及时将审计结果反馈给相关部门和人员,并要求其制定具体的整改措施和时间表,跟踪整改进展情况,确保问题得到有效解决。除了审计之外,还应加强成本控制过程中的日常监督。通过设立成本控制监督小组或指定专人负责,对成本控制标准的执行情况进行实时监控和检查。及时发现和纠正违反成本控制标准的行为,防止成本超支现象的发生。为了激励员工积极参与预算管理和成本控制工作,企业应建立与审计和监督结果相挂钩的奖惩机制。对在预算管理和成本控制中表现突出的部门和个人给予表彰和奖励;对违反预算管理和成本控制规定的行为进行严肃处理,以儆效尤。

4 房屋建筑建设中预算与成本控制管理的案例分析

某城市的一项高层住宅项目,在预算与成本控制管理方面取得了显著成效,成为行业内的典范。该项目从项目启动之初就高度重视预算与成本控制的精细化管理,通过一系列有效措施的实施,不仅有效控制项目成本,还提高项目整体的经济效益。在项目初期,项目团队首先进行详尽的市场调研和成本估算,制定科学合理的预算方案。为了确保预算的严格执行,项目团队建立严格的预算管理制度,明确各级管理部门的职责和权限,并设立专门的预算控制小组,负责监控预算执行情况,及时发现并纠正偏差^[5]。在施工过程中,项目团队注重优化施工方案与设计,通过BIM技术进行精细化建模,提前模拟施工过程,优化材料使用和施工流程,有效降低材料浪费和施工成本,项目团队还加强材料采购

和供应商管理,通过集中采购和竞争性谈判等方式,降低材料采购成本,确保材料质量。为了进一步强化成本控制,项目团队还引入先进的成本控制软件和系统,对项目的各项成本进行实时监控和数据分析。通过数据分析,项目团队能够及时发现成本超支的风险点,并采取相应的措施进行干预和调整,项目团队还建立成本控制责任制,将成本控制目标层层分解到各个部门和岗位,确保每个员工都能参与到成本控制中来。在审计与监督方面,项目团队也采取严格的措施,他们不仅建立内部审计制度,还引入第三方审计机构进行独立审计。通过定期和不定期的审计检查,项目团队能够及时发现和纠正预算执行和成本控制过程中存在的问题,确保项目成本得到有效控制。最终,该项目在预算与成本控制管理方面取得显著成效。项目成本得到有效控制,未发生重大超支现象;项目质量也得到了有效保障,赢得业主和市场的广泛好评。该项目的成功实践为其他房屋建筑建设项目提供了宝贵的经验和借鉴。

结束语

房屋建筑建设中预算与成本控制管理的有效措施是确保项目成功与经济效益的关键。通过不断探索和实践,能够在复杂多变的市场环境中,实现成本的有效控制与资源的优化配置。未来,随着技术的不断进步和管理理念的持续创新,有理由相信,房屋建筑建设的预算与成本控制管理水平将迈上新的台阶,为行业的可持续发展注入更强动力。

参考文献

- [1]武培培,夏传玉.简析建筑工程造价预算与成本控制[J].砖瓦世界,2022(2):109-111.
- [2]汪晓洁.浅析建筑工程造价预算与成本控制[J].建筑·建材·装饰,2022(8):41-43.
- [3]唐妍.建筑工程造价预算与成本控制途径研究[J].大众标准化,2022(4):66-68.
- [4]尤丽红.农田水利节水灌溉存在的问题及解决途径研究[J].珠江水运,2020(15):95-96.
- [5]朱燕玲.农田水利工程高效节水灌溉发展新思路[J].中国科技信息,2020(15):102+104.