

园林工程管理及成本控制的思考与探讨

阮班军

湖北万达生态科技发展有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：随着城市化进程的加快，园林工程作为城市生态建设和环境美化的重要组成部分，其管理和成本控制的重要性日益凸显。本文旨在深入探讨园林工程管理及成本控制的现状、面临的挑战，并提出相应的解决策略，以期提高园林工程的管理水平和经济效益。

关键词：园林工程；管理；现状分析；存在的问题；策略

引言

园林工程不仅关乎城市的美观与生态平衡，还直接影响到居民的生活质量和城市的可持续发展。然而，园林工程涉及面广、专业性强、施工周期长，其管理和成本控制面临诸多挑战。本文将从多个维度对园林工程管理及成本控制进行深入思考与探讨。

1 园林工程管理及成本控制现状分析

1.1 园林工程管理现状

园林工程管理作为一项综合性的系统工程，其复杂性体现在它涵盖了设计创意的构思、施工实施的执行以及后期养护的持续维护等多个核心环节。当前，园林工程管理在实践中暴露出了一系列亟待解决的问题：

施工现场管理混乱：园林工程的施工现场往往是多个专业和工序交织在一起的复杂环境，如土木工程、植物种植、景观小品安装等，这些工作往往需要同时进行，给现场管理带来了极大的挑战。由于缺乏有效的现场调度和协调机制，施工现场容易出现秩序混乱，不仅影响了工程进度，还可能对工程质量造成不利影响。

管理人员素质参差不齐：园林工程管理对管理人员的专业素质和管理能力有着较高的要求。然而，现实中部分园林施工企业的管理人员在专业技能、管理经验以及综合素质方面存在明显不足，难以有效应对复杂多变的管理情境，导致管理效率低下。

统筹性不足：园林工程通常包含多个分部工程，如绿化种植、园路铺设、水景营造等。这些分部工程在设计阶段如果缺乏足够的统筹考虑，就可能在施工过程中出现协调困难，甚至引发冲突，从而影响工程的整体质量和效果。

1.2 成本控制现状

成本控制是园林工程管理中的重要一环，直接关系到项目的经济效益和可持续发展。然而，当前园林工程在成本控制方面同样面临着诸多挑战：

预算编制不合理：预算编制是成本控制的基础，但部分园林施工企业在编制预算时往往缺乏对市场环境的深入分析和对施工现场条件的充分了解，导致预算方案与实际情况脱节，难以有效指导成本控制工作。

成本核算不精确：在园林工程的施工过程中，涉及的费用项目繁多，如材料费、人工费、机械费等。如果对这些费用的核算不精确，就可能造成成本数据的失真，进而影响到成本控制的决策^[1]。此外，部分施工企业还存在成本核算体系不完善、核算方法不科学等问题。

重栽轻养思想严重：在园林工程的施工过程中，往往存在“重栽轻养”的现象。即过于重视前期的植物种植工作，而忽视了对植物的后期养护管理。这种做法不仅可能导致植被的存活率降低，增加后期的补植和维护成本，还可能影响到园林工程的整体景观效果和生态效益。

2 园林工程管理及成本控制面临的挑战

2.1 管理体制不健全

园林工程管理体制作为整个项目运作的基石，其健全与否直接关系到管理效率和工程质量。然而，当前园林工程管理体制尚存在诸多不完善之处，具体表现在以下几个方面：首先，管理体系缺乏科学性。部分园林施工企业尚未建立起一套完整、科学的管理体系，导致管理工作在实施过程中缺乏明确的指导和依据。这使得管理人员在面对复杂多变的管理情境时，往往难以做出及时、有效的决策。其次，管理流程不规范。在园林工程的管理过程中，由于缺乏统一、规范的管理流程，导致各项工作在衔接和配合上容易出现漏洞。这不仅影响了管理效率，还可能对工程质量造成潜在威胁。再者，管理制度不健全。部分园林施工企业在管理制度方面存在缺失，如缺乏完善的责任追究制度、奖惩制度等。这使得管理人员在工作中缺乏足够的约束和激励，难以保证管理工作的质量和效率。最后，管理标准化程度低。园林工程管理涉及多个专业和环节，如果缺乏统一的管理

标准, 就可能导致各分部工程在施工过程中出现协调困难, 甚至引发冲突。这不仅影响了工程的整体质量, 还可能增加不必要的成本和风险。

2.2 成本控制意识薄弱

在园林工程管理中, 成本控制意识的薄弱是一个普遍存在的问题, 它直接制约了项目的经济效益和竞争力。具体表现在以下几个方面: 首先, 部分园林施工企业对成本控制的重要性认识不足。这些企业往往更侧重于工程的质量和进度, 而忽视了成本控制对于项目整体效益的影响。这种重质量轻成本的思想导致企业在成本控制上缺乏足够的投入和关注, 进而影响了成本控制的效果。其次, 缺乏科学的成本管理理念和方法。部分园林施工企业在成本控制上仍然采用传统的方法, 如简单的成本核算和事后的成本控制等, 这些方法已经无法满足现代园林工程管理的需求。科学的成本管理理念和方法应该贯穿于项目的整个生命周期, 包括设计阶段、施工阶段和养护阶段等, 通过全面的成本控制来实现项目的经济效益最大化。再者, 成本控制缺乏系统性和全面性。部分园林施工企业在成本控制上往往只关注某一环节或某一方面的成本, 而忽视了其他环节或方面的成本。这种片面的成本控制方式容易导致成本失控, 进而影响项目的整体效益。最后, 成本控制缺乏有效的监督和考核机制。部分园林施工企业在成本控制上缺乏有效的监督和考核机制, 导致成本控制工作难以得到有效执行。缺乏监督和考核不仅会影响成本控制的效果, 还会降低管理人员的工作积极性和责任心。

2.3 信息化程度低

在园林工程管理领域, 信息化程度的不足已成为制约管理效率和质量控制的关键因素。这一问题具体体现在以下几个方面: 首先, 园林工程管理缺乏先进的信息管理系统。当前, 部分园林施工企业仍然依赖传统的手工管理方式, 如纸质记录、人工统计等, 这种方式不仅效率低下, 而且容易出现错误。缺乏先进的信息管理系统, 使得园林工程的管理难以实现实时监控和动态调整, 影响了管理效率和工程质量。其次, 信息化管理手段应用不足。随着信息技术的不断发展, 诸如BIM(建筑信息模型)、GIS(地理信息系统)等先进技术在园林工程管理中的应用逐渐普及。然而, 部分园林施工企业由于资金、技术或人员等方面的限制, 未能充分应用这些先进手段, 导致管理过程中信息不对称、数据不共享等问题, 进一步制约了管理效率的提升^[2]。再者, 信息化与园林工程管理的融合度不够。园林工程管理涉及多个专业和环节, 需要各部门、各工种之间的紧密配合。然

而, 由于信息化程度的不足, 各部门之间的信息共享和协同工作存在障碍, 导致管理过程中出现脱节、重复劳动等问题, 影响了工程的整体进度和质量。

3 园林工程管理及成本控制的策略

3.1 完善管理体制

为了提升园林工程的管理效率和成本控制能力, 必须首先完善管理体制, 这包括建立健全管理制度和加强人员培训两个关键方面。在建立健全管理制度方面, 需要制定一套科学合理的园林工程管理制度和流程。这套制度应明确各级管理人员的职责和权限, 确保每个管理环节都有明确的责任人, 从而实现管理工作的有序开展。同时, 制度还应涵盖园林工程的各个阶段, 包括设计、施工、养护等, 确保每个阶段都有相应的管理规范 and 操作流程。加强人员培训是完善管理体制的另一重要方面。园林工程管理涉及多个专业和领域, 要求管理人员和施工人员具备较高的专业素质和管理能力。因此, 应定期对管理人员和施工人员进行专业技能和管理知识的培训。培训内容可以包括园林工程的基础知识、管理理论、成本控制方法、新技术新工艺的应用等^[1]。通过培训, 可以提高管理人员的综合素质和管理能力, 使其能够更好地应对复杂多变的管理情境, 提升管理效率和工程质量。此外, 还可以引入外部专家进行指导和咨询, 帮助园林施工企业建立更加完善的管理体制和成本控制体系。同时, 鼓励管理人员和施工人员在实践中不断学习和积累经验, 形成持续改进和创新的良好氛围。

3.2 强化成本控制

成本控制是园林工程管理中的核心环节, 对于提高项目的经济效益和竞争力具有重要意义。首先, 科学编制预算是成本控制的基础。在预算编制过程中, 必须充分考虑市场环境和施工现场条件, 包括材料价格、劳动力成本、机械设备费用等因素。采用科学的方法和技术手段, 如市场调研、数据分析等, 确保预算方案的合理性和可行性。同时, 预算方案应具备一定的弹性和调整空间, 以应对施工过程中可能出现的变更和风险因素。其次, 严格成本核算是成本控制的关键。在施工过程中, 应对各项费用进行精确核算, 包括材料费、人工费、机械费、管理费等。建立完善的成本核算体系, 确保数据的准确性和可追溯性。及时发现和解决成本超支问题, 采取有效的措施进行纠偏和调整, 确保成本控制目标的实现。最后, 树立全生命周期成本理念是成本控制的根本。园林工程的成本控制不应仅局限于施工阶段, 而应贯穿于项目的全生命周期, 包括设计、施工、养护等各个环节。在设计阶段, 应注重方案的经济性和可行性, 避免过度设计和浪费; 在施工阶段,

应严格控制施工成本，提高施工效率和质量；在养护阶段，应注重植被的成活率和景观效果的持久性，降低后期维护成本。

3.3 提高信息化水平

提高信息化水平是提升园林工程管理效率和成本控制能力的关键途径。首先，建立信息管理系统是实现园林工程管理信息化的基础。利用现代信息技术手段，如云计算、大数据、物联网等，建立园林工程管理信息系统。该系统应涵盖园林工程的各个阶段和各个方面，包括设计、施工、养护等，实现对施工过程的实时监控和动态管理。通过信息管理系统，可以实时获取施工现场的数据和信息，及时发现和解决问题，提高管理效率和工程质量。其次，推广智能化设备是提高园林工程施工效率和质量的重要手段。引进和应用智能化施工设备和技术手段，如无人机、智能机器人、自动化灌溉系统等，可以大大提高施工效率和质量，降低人力成本。智能化设备可以精确控制施工过程中的各项参数，减少人为误差和浪费，提高施工精度和效率。同时，智能化设备还可以实现远程监控和故障诊断，及时发现和解决问题，确保施工过程的顺利进行^[4]。最后，加强信息化与园林工程管理的融合是提高信息化水平的关键。将信息化技术与园林工程管理紧密结合，实现信息共享和协同工作。通过信息管理系统，各部门之间可以实时共享数据和信息，提高协同工作的效率和准确性。同时，利用信息化技术手段，可以实现园林工程管理的可视化和智能化，提高管理效率和决策水平。

3.4 坚持生态原则

在园林工程规划和设计过程中，坚持生态优先的原则是至关重要的。这不仅有助于保护自然环境和生态系统平衡，还能提升园林工程的生态价值和可持续性。首先，注重保护自然环境是生态原则的核心。在园林工程规划阶段，应充分考虑项目所在地的自然环境特点，如地形、地貌、水文等，确保设计方案与自然环境相协

调。避免过度开发，尽量保持原有植被和生态系统的完整性，减少对自然环境的破坏。其次，选择适应当地自然环境的植物物种是生态原则的重要体现。在植物配置上，应优先选用当地树种和草本植物，这些植物适应当地的气候、土壤条件，易于成活，且能够形成稳定的生态系统。避免盲目引进外来物种，以免对当地生态系统造成冲击。再者，合理的施工方案也是坚持生态原则的关键。在施工过程中，应采取科学的施工方法和技术手段，减少对土壤、水源和空气的污染。如采用生态友好的施工材料，控制施工噪音和扬尘，合理安排施工时间以避免对野生动物造成干扰等。最后，园林工程的养护管理也应遵循生态原则。在养护过程中，应注重植被的生态养护，采用科学的灌溉、施肥和病虫害防治措施，保持植被的健康生长。同时，应定期对园林工程进行生态评估，及时调整养护方案，确保园林工程的生态价值和可持续性。

结语

园林工程管理及成本控制是确保园林工程质量和经济效益的关键。通过完善管理体制、强化成本控制、提高信息化水平和坚持生态原则等措施可以有效解决当前园林工程管理及成本控制中存在的问题提高园林工程的管理水平和经济效益。未来随着科技的不断进步和管理理念的创新园林工程管理及成本控制将朝着更加科学化、智能化和生态化的方向发展。

参考文献

- [1]刘颖.城市园林工程建设管理中的问题及对策探析[J].新农村,2024,(05):109-111.
- [2]余游.市政园林工程施工与质量管理措施探究[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(15):202-204.
- [3]王永亮.基于园林工程管理及成本控制的思考与探究[J].山西农经,2021,(10):140-141.
- [4]杨刚.关于园林工程施工成本管理控制的思考[J].企业改革与管理,2019,(22):146+153.