

# 土木工程管理中的合同管理研究

王 惠

陕西煤业化工实业集团有限公司 陕西 西安 710000

**摘要：**在土木工程管理中，合同管理是确保项目顺利进行、控制成本、保障质量和防范风险的重要环节。本文旨在深入探讨土木工程管理中的合同管理，分析合同管理的重要性、主要内容、实施策略及面临的挑战，以期为土木工程管理提供理论参考和实践指导。

**关键词：**土木工程；合同管理；主要内容；实施策略

## 引言

土木工程管理是一个复杂且系统的过程，涉及设计、施工、验收等多个阶段。合同管理作为其中的关键环节，对于明确各方权责、规范项目实施、控制成本支出具有不可替代的作用。本文将从合同管理的定义、重要性、主要内容、实施策略及面临的挑战等方面进行全面研究。

### 1 土木工程管理中合同管理的定义与重要性

#### 1.1 定义

合同管理在土木工程项目中扮演着核心角色，它是指从项目的策划、设计、施工到验收等全过程中，对涉及合同的各个环节进行系统性、规范性的管理。这包括但不限于合同的策划与准备、签订与审批、履行与监督、变更与调整、索赔与反索赔以及争议解决等。合同管理不仅关注合同条款的制定和执行，还涉及对合同风险的有效识别、评估与应对，是确保项目目标实现、保障各方权益、优化资源配置和防范潜在风险的重要手段。

#### 1.2 重要性

合同管理在土木工程管理中的重要性体现在多个维度，具体如下：（1）明确各方权责：合同作为法律文件，明确规定了业主、承包商、设计单位、监理单位等项目参与方的具体权利和义务，为项目实施提供了清晰的权责框架。这有助于避免在项目实施过程中出现权责不清、沟通不畅或相互推诿的情况，确保各方能够按照约定履行职责，共同推动项目顺利进行。（2）规范项目实施：合同管理通过设定明确的项目目标、质量标准、施工进度和付款方式等条款，为项目实施提供了具体的指导和约束。这有助于确保项目按照既定的计划、标准和要求进行，保障项目的整体质量和进度不受影响，从而实现项目的预期目标。（3）控制成本支出：合同管理中对费用条款的详细规定，包括工程款的支付方式、时间节点以及变更费用的计算等，为项目成本控制提供了

有力依据<sup>[1]</sup>。通过严格执行合同条款，可以有效控制项目的成本支出，防止超支现象的发生，确保项目在预算范围内顺利进行。（4）防范风险：合同管理具有风险预警和防范的功能。通过提前识别和评估项目实施过程中可能面临的风险因素，如政策变化、市场波动、技术难题等，并在合同中制定相应的防范和应对措施，可以降低风险发生的概率和损失程度。这有助于增强项目的抗风险能力，确保项目的稳定实施和成功完成。

### 2 土木工程管理中合同管理面临的挑战

#### 2.1 合同条款复杂多样

土木工程项目因其规模庞大、技术复杂而涉及众多合同条款。这些条款不仅涵盖设计、施工、材料采购、质量监控等多个方面，还涉及法律、经济、技术等多个领域。合同条款的复杂性和多样性使得合同管理变得异常艰巨，难以确保每个条款的准确性和完整性。此外，不同参与方对合同条款的理解可能存在差异，这进一步加剧了合同管理的复杂性。

#### 2.2 合同管理意识薄弱

尽管合同管理在土木工程管理中的重要性得到广泛认可，但在实际操作中，部分项目参与方对合同管理的重视程度仍然不足。这主要体现在以下几个方面：一是缺乏对合同管理的深入理解和认识，将其视为简单的文档管理工作；二是缺乏专业的合同管理人员和团队，导致合同管理不到位；三是忽视合同管理的持续性和动态性，未能及时根据项目进展和外部环境变化调整合同管理策略。

#### 2.3 外部环境不确定性

土木工程项目在实施过程中，往往受到外部环境不确定性因素的影响。这些因素包括政策变化、市场波动、自然灾害等，它们可能对项目的实施和合同管理带来严重的挑战。政策变化可能导致合同条款的变更或失效，市场波动可能影响材料价格和施工成本，自然灾害

则可能直接破坏施工现场和设施。这些不确定性因素使得合同管理变得更加复杂和困难,需要项目团队具备高度的风险意识和应对能力。

### 3 土木工程管理中合同管理的主要内容

#### 3.1 合同策划与签订

在项目启动之初,合同策划是至关重要的一环。这一阶段的主要工作包括确定合同的类型(如固定总价合同、单价合同、成本加酬金合同等)、明确合同条款和条件,以及制定合同风险管理策略。合同策划需要综合考虑项目的特点、规模、复杂程度以及业主的需求等因素,以确保合同条款能够充分满足项目实际需求。在合同签订阶段,应严格审查合同条款的合法性、完整性和严谨性。这包括检查合同条款是否符合相关法律法规的要求,是否明确规定了各方的权利和义务,以及是否对合同履行过程中的各种情况进行了充分的预见和约定。通过严格的审查,可以确保合同条款的公平性和合理性,从而充分保护各方利益。

#### 3.2 合同履行与监督

合同履行阶段是合同管理的核心环节。在这一阶段,应加强对合同执行情况的监督和检查,确保各方严格按照合同约定的内容、时间和标准履行义务。这包括对施工进度的监控、对工程质量的检查以及对合同款项支付的审核等<sup>[2]</sup>。通过有效的监督和检查,可以及时发现和解决合同履行过程中出现的问题,防止问题扩大化,确保项目的顺利进行。

#### 3.3 合同变更与索赔管理

由于土木工程项目的复杂性和不确定性,合同变更在所难免。在进行合同变更时,应遵循一定的程序和原则,如变更申请、变更评估、变更批准和变更实施等。这些程序和原则可以确保变更的合法性和合理性,防止因变更而引发的纠纷和损失。此外,合同管理还应包括索赔管理。当一方因对方违约或合同变更而遭受损失时,有权向对方提出索赔要求。索赔管理需要明确索赔的依据、索赔的程序和索赔的金额等,以确保索赔的合理性和有效性。通过有效的索赔管理,可以维护受损方的合法权益,促进合同的公平履行。

#### 3.4 合同争议解决

在合同履行过程中,由于各种原因可能会出现争议和纠纷。为了及时、有效地解决这些争议和纠纷,合同管理应建立完善的争议解决机制。这包括协商、调解、仲裁和诉讼等方式。协商和调解是解决争议的首选方式,因为它们可以保持各方的友好关系,降低解决争议的成本。当协商和调解无法解决问题时,可以选择仲裁

或诉讼等法律手段来维护各方的合法权益。

## 4 土木工程管理中合同管理的实施策略

### 4.1 加强合同签订前的审查和评估

在土木工程合同管理过程中,合同签订前的审查和评估是确保合同质量和降低风险的关键步骤。为实施这一策略,应采取以下具体措施:首先,应组建一个由专业法律人士、项目管理人员和技术专家组成的审查团队。这个团队应具备丰富的合同管理经验和专业知识,能够对合同条款进行全面、深入的审查和评估。在审查过程中,应重点关注合同条款的合法性。这包括检查合同条款是否符合国家法律法规的要求,是否违反了强制性规定,以及是否存在法律漏洞或风险点。同时,还应评估合同条款的完整性,确保合同涵盖了项目的所有关键方面,如工程质量、施工进度、付款方式、违约责任等。除了合法性和完整性外,还应注重合同条款的严谨性。这要求合同条款表述清晰、准确,无歧义,能够准确反映各方的权利和义务。对于模糊、不明确或存在争议的条款,应及时与合同对方进行沟通和协商,以确保条款的明确性和可执行性。在审查和评估过程中,还应充分考虑项目的特点、规模、复杂程度以及业主的需求等因素。这有助于确保合同条款能够充分满足项目的实际需求,为项目的顺利实施提供有力保障。

### 4.2 建立健全合同管理制度

在土木工程管理中,建立健全合同管理制度是确保合同管理规范化、高效化的重要基础。为此,应着重从以下几个方面进行制度建设:首先,要明确合同管理的组织架构和职责分工。设立专门的合同管理部门或岗位,负责合同的策划、签订、履行、变更、索赔和争议解决等全过程管理。同时,明确各部门和岗位在合同管理中的具体职责和权限,确保合同管理工作的有序进行。其次,要规范合同管理的流程。制定详细的合同管理流程图,明确各个环节的工作内容和要求。从合同策划开始,到合同签订、履行监督、变更管理、索赔处理,再到争议解决,每个环节都要有明确的操作规范和标准。这有助于提高工作效率,减少人为失误和纠纷的发生。在制度建设过程中,还应注重合同信息的记录和归档<sup>[3]</sup>。建立合同信息数据库,对合同的基本信息、履行情况、变更记录、索赔处理等进行全面记录。这有助于随时掌握合同的执行情况,为决策提供依据,同时也便于日后的查阅和审计。此外,要建立健全合同管理的监督和考核机制。定期对合同管理工作进行检查和评估,发现问题及时整改。同时,将合同管理工作纳入项目绩效考核体系,与项目团队的绩效挂钩,激励项目团队加

强合同管理,提高管理水平。最后,要注重合同管理制度更新和完善。随着项目环境的不断变化和合同管理实践的深入,应及时对合同管理制度进行修订和完善。确保制度能够适应项目管理的需要,为项目的顺利实施提供有力保障。

#### 4.3 提高合同管理人员的素质和能力

合同管理人员在土木工程管理中扮演着至关重要的角色,他们的素质和能力直接影响到合同管理的效果和项目的成功。因此,提高合同管理人员的素质和能力是合同管理的重要策略之一。首先,合同管理人员需要具备扎实的法律知识。这包括合同法、建筑法、招投标法等相关法律法规,以及合同解释、合同履行、合同变更等方面的法律知识。通过系统的法律培训和教育,使合同管理人员能够熟练掌握这些法律知识,并在实际工作中灵活运用,确保合同管理的合法性和合规性。其次,合同管理人员需要具备丰富的项目管理经验。这包括对项目的整体把握能力、对合同条款的理解能力、对合同履行过程的监控能力等。通过参与实际项目的合同管理,积累管理经验,提高管理水平,使合同管理人员能够更好地应对项目中的各种复杂情况。此外,合同管理人员还需要具备良好的沟通协调能力。在合同管理过程中,需要与业主、承包商、设计单位等多方进行沟通和协调,解决合同履行过程中出现的问题和纠纷。因此,合同管理人员需要具备良好的沟通技巧和协调能力,能够有效地与各方进行沟通和协商,达成共识,推动项目的顺利进行。为了提高合同管理人员的素质和能力,可以采取多种措施。例如,定期组织合同管理培训课程,邀请法律专家、项目管理专家进行授课;建立合同管理交流平台,促进合同管理人员之间的经验分享和交流;鼓励合同管理人员参加相关的职业资格考试,提高他们的专业水平等。

#### 4.4 利用信息化技术提高合同管理效率

在土木工程管理中,信息化技术的应用已成为提高合同管理效率的重要手段。为了充分利用信息化技术,应建立合同管理信息系统,实现合同管理的电子化和网络化。首先,合同管理信息系统应具备合同信息的录

入、存储、查询和统计等功能。通过系统录入合同条款、履行情况、变更记录等信息,实现合同数据的电子化存储,方便随时查询和统计。这大大提高了合同管理的效率和准确性,减少了纸质合同存储和查询的繁琐。其次,合同管理信息系统应实现合同审批流程的自动化。通过系统设置审批流程,实现合同审批的自动化处理,减少人工干预,提高审批效率。同时,系统还能记录审批过程,确保审批过程的透明性和可追溯性<sup>[4]</sup>。此外,合同管理信息系统还应具备风险预警和监控功能。通过系统对合同履行过程中的关键数据进行监控和分析,及时发现潜在的风险和问题,并提醒相关人员进行处理。这有助于降低合同管理中的风险,确保项目的顺利进行。为了充分利用信息化技术提高合同管理效率,还需要加强对合同管理信息系统的维护和更新。定期对系统进行维护和升级,确保系统的稳定性和安全性。同时,根据合同管理的实际需要,不断完善系统的功能和性能,提高系统的实用性和易用性。

#### 结语

合同管理在土木工程管理中具有举足轻重的作用。通过加强合同策划与签订阶段的审查、建立健全合同管理制度、提高合同管理人员的素质和能力以及利用信息化技术提高合同管理效率等措施,可以有效提升合同管理的水平,为土木工程项目的顺利实施提供有力保障。未来,随着土木工程行业的不断发展和市场环境的变化,合同管理将面临更多的挑战和机遇。因此,需要不断总结经验、借鉴先进的管理理念和方法,进一步提高合同管理的水平,推动土木工程行业的健康发展。

#### 参考文献

- [1]王欢.企业建设工程合同管理风险防范与控制及成本控制[J].中国市场,2024,(21):87-90.
- [2]韦翼萍.公路工程招投标与合同管理研究[J].汽车周刊,2024,(08):172-174.
- [3]张学强,余又萍.建设工程合同管理信息化研究[J].中国招标,2024,(07):128-131.
- [4]石钦明.合同管理在建筑工程建设管理中的应用[J].大众标准化,2024,(12):157-159.