

# 建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

张 智

天津金君建筑工程有限公司 天津 300000

**摘要：**建筑工程造价预算超标的的原因主要包括市场环境变化、预算编制不科学、设计变更、管理不善及工程造价变更等因素。为有效控制这一现象，需采取多项对策，如提高预算编制质量、加强市场预测与风险管理、严格控制设计变更与调整、完善成本控制与监管机制以及提升工作人员综合素质。这些措施旨在确保工程造价的准确性和合理性，减少不必要的成本增加，从而保障建筑工程的经济效益和质量安全。

**关键词：**建筑工程造价；预算超标；原因；控制对策

引言：面对市场竞争日益激烈的环境，我国建筑行业也迎来更高的挑战，工程造价工作的重要性也越来越突出。现阶段，工程造价预算超标问题成为建筑工程管理工作中的艰巨任务。基于此，文章从建筑工程造价的重要性出发，探讨造成造价预算超支的主要原因，并针对这些原因提出解决办法，以控制造价预算、提高建筑工程经济效益。

## 1 建筑工程造价预算的重要性

建筑工程造价预算在整个工程项目中扮演着至关重要的角色。第一，建筑工程造价预算是项目管理的基础。在项目启动之前，通过对整个工程所需资金进行预估和计划，能够确保项目的顺利进行和资金的有效管理。合理的预算编制不仅有助于避免资源的浪费和不必要的额外开支，还能确保项目能够按时完成，从而满足投资者的期望和要求。第二，建筑工程造价预算对于控制工程成本具有重要意义。在预算编制过程中，需要对劳务费、材料费、设备费、监理费、质量检测费等各项费用进行详细计算和估算。通过精确的预算，可以实现对工程成本的有效控制，避免成本超支的风险。这有助于保障项目的经济效益，提高投资者的投资回报率。第三，建筑工程造价预算还有助于优化施工方案。在预算编制过程中，需要对不同的施工方案进行量化分析，从而选择出最优的施工方案<sup>[1]</sup>。这不仅可以提高施工效率，降低施工成本，还能确保工程质量和安全。第四，建筑工程造价预算还为项目立项和资金筹措提供了重要依据。通过预算，投资者可以清晰地了解项目的资金需求，从而制定合理的资金筹措计划。同时，预算还可以作为与投资方进行沟通和协商的基础，有助于达成双方满意的合作协议。建筑工程造价预算不仅是项目管理的基础，也是控制工程成本、优化施工方案、为项目立项和资金筹措提供依据的重要手段。因此，在建筑工程项

目中，必须高度重视造价预算的编制和执行工作，以确保项目的顺利进行和成功完成。

## 2 建筑工程造价预算超标的原因分析

### 2.1 预算编制不科学

建筑工程造价预算超标的一个重要原因是预算编制不科学。这一问题的出现，往往源于多个方面的不足和缺陷。一是预算编制人员在专业素质上可能存在欠缺。他们可能缺乏足够的经验和专业知识，导致在编制预算时无法准确评估项目的实际需求和潜在风险。这种不专业性可能导致预算内容不够全面、细化，存在遗漏项，从而无法真实反映项目的实际成本。二是预算编制过程中可能缺乏对项目实际情况的深入了解。如果预算编制人员没有充分调查和分析项目的地理环境、施工条件、材料价格等因素，就可能导致预算与实际成本之间存在较大差异。这种差异在项目实施过程中会逐渐显现，最终导致造价预算超标。三是预算编制方法的不合理也可能导致超标。例如，如果预算编制过于笼统或过于复杂，都可能导致预算无法准确反映项目的实际情况。过于笼统的预算可能无法涵盖所有必要的费用，而过于复杂的预算则可能增加管理和执行的难度。

### 2.2 市场环境变化

建筑工程造价预算超标的原因中，市场环境的变化具有复杂性和不可预测性，包括材料价格的波动、人工费用的上涨以及相关政策法规的调整等。这些变化都可能对工程造价产生直接影响。例如，当材料市场供应紧张或原材料价格上涨时，工程项目的材料成本将显著增加，从而可能导致造价预算超标。同样，如果人工费用上涨，工程项目的劳务成本也会相应增加，对预算构成压力。除此之外，政策法规的调整也可能对工程造价产生深远影响。例如，政府对环保、安全等方面的要求不断提高，可能导致工程项目需要增加相应的设施和费用

以满足法规要求。这些额外的费用往往不在最初的预算考虑之内，因此可能导致预算超标。

### 2.3 设计变更与调整

在建筑工程造价预算超标的原因中，设计变更是指在工程项目实施过程中，由于各种原因需要对原设计进行修改或完善。这些原因可能包括设计缺陷、功能需求变化、施工条件限制等。设计变更往往伴随着工程量的增加或减少，从而导致造价预算的相应调整。如果设计变更没有得到及时、有效的管理和控制，就可能造成造价预算的超标。另外，设计调整也是导致造价预算超标的另一个重要原因<sup>[2]</sup>。设计调整可能源于对原设计方案的优化、对新材料或新技术的采用，或者是对施工进度调整等。这些调整虽然可能提高工程项目的质量和效率，但也可能增加额外的费用，从而超出原有的预算范围。

### 2.4 管理不善与监管缺失

管理不善主要体现在成本控制、资源调配、进度管理等多个环节。如果项目管理者在成本控制上缺乏有效策略，或者未能准确预测和应对成本风险，就可能导致实际成本超出预算。同时，资源调配的不合理，如材料采购、劳动力安排等，也会增加不必要的成本。另外，监管缺失则是指对项目执行过程中的监督和管理不到位。缺乏有效的监管机制，项目管理者可能难以及时发现和纠正成本超支、资源浪费等问题。同时，监管缺失还可能导致施工质量下降，进而引发更多的维修和返工费用，进一步加剧造价预算的超标。

## 3 建筑工程造价预算超标的控制对策

### 3.1 提高预算编制质量

提高预算编制质量，是遏制建筑工程造价预算超标现象的关键举措。在预算编制初期，深入调研是不可或缺的一环。这包括对项目所在地的地理环境、政策法规、材料市场趋势的全面了解。通过实地考察与市场调研，预算编制人员能够更准确地评估项目所需资源及潜在成本，从而制定出贴近实际的预算方案。同时，考虑到建筑市场的波动性，预算编制时需预留一定的弹性空间，以应对不可预见的成本变动。在编制过程中，精细化管理至关重要。预算编制应细化至每一个施工环节，包括但不限于材料采购、人工费用、设备租赁、税费缴纳等。通过详细列出各项成本构成，不仅有助于精准控制成本，还能为后续的成本分析与核算提供便利。另外，加强内部审核与外部监督，是确保预算编制质量的重要保障。内部审核机制应确保预算编制的合规性、合理性及完整性，通过多级审核流程，及时发现并纠正预算中的偏差。同时，引入第三方审计机构，对项目预算

进行独立审查，能有效防范预算虚高或漏项的风险。

### 3.2 加强市场预测与风险管理

在应对建筑工程造价预算超标的问题时，加强市场预测与风险管理是一项至关重要的控制对策。（1）市场预测。建筑市场涉及众多因素，如材料价格、人工成本、政策调整等，这些因素的变化都会对工程造价产生直接影响。因此，项目管理者需要密切关注市场动态，通过收集和分析相关数据，预测未来一段时间内市场的发展趋势。在此基础上，合理调整预算，预留一定的风险准备金，以应对可能出现的成本增加。（2）风险管理。在项目执行过程中，可能会遇到各种风险，如材料供应中断、施工延期、质量问题等。这些风险一旦发生，都会导致成本增加，甚至造成预算超标。因此，项目管理者需要建立完善的风险管理机制，包括风险识别、评估、应对和监控等环节。通过制定详细的风险应对计划，明确风险责任人和应对措施，确保在风险发生时能够及时、有效地应对，从而控制成本增加。（3）加强市场预测与风险管理还需要注重信息的收集和分享。项目管理者需要与供应商、承包商、设计单位等各方保持密切沟通，及时了解市场动态和项目进展情况。同时，建立信息共享平台，实现信息的实时更新和共享，确保项目各方都能及时获取最新的市场信息和项目数据，共同应对市场变化带来的挑战。通过密切关注市场动态、建立完善的风险管理机制以及注重信息的收集和分享等措施，项目管理者可以更加准确地预测和应对市场变化带来的风险，从而有效控制造价预算，确保项目的顺利实施。

### 3.3 严格控制设计变更与调整

在初步设计阶段，应充分考虑项目的功能需求、地理环境、施工条件等因素，确保设计方案的经济性和可行性。同时，通过组织专家评审、技术论证等方式，对设计方案进行多轮优化，减少后续设计变更的可能性。在施工过程中，应建立严格的设计变更审批流程。任何设计变更均需经过项目管理者、设计单位、施工单位等多方共同确认，并明确变更的原因、范围、费用影响等。对于重大设计变更，还需经过上级主管部门或相关机构的审批，确保变更的合理性和合规性。除此之外，加强设计变更的跟踪与管理也至关重要。通过建立设计变更台账，详细记录每次变更的时间、原因、内容、费用变化等信息，便于后续的成本分析与核算。同时，定期召开设计变更专题会议，对变更情况进行总结与分析，及时发现问题并采取相应措施，确保设计变更不会对造价预算造成过大影响<sup>[3]</sup>。在管理层面，应建立健全设

计变更的奖惩机制。对于因设计失误或管理不善导致的频繁变更,应追究相关责任人的责任,并给予相应的处罚。而对于在设计中积极提出优化建议、有效控制变更成本的个人或团队,则应给予表彰和奖励,以激发团队的积极性和创造力。

### 3.4 完善成本控制与监管机制

完善成本控制与监管机制对于确保项目经济目标的达成至关重要。首先,成本控制需贯穿项目始终,从设计、施工到竣工验收,每一环节都需精心策划与严格监控。设计阶段,应强化成本意识,通过优化设计方案、选用经济合理的材料与设备,从源头上控制成本。施工阶段,则需细化成本控制计划,明确各项费用的预算限额,通过精细化管理,确保每一项开支都在预算范围内。同时,建立成本预警机制,当实际成本接近或超过预算限额时,及时发出预警,以便采取应对措施。另外,监管机制的完善是成本控制的重要保障。项目管理者应建立健全的成本监管体系,明确各职能部门的成本控制职责,确保成本控制工作的有序开展。通过定期的成本审查与审计,及时发现并纠正成本控制中的偏差,确保成本控制的准确性和有效性。同时,加强成本控制的信息化建设,利用现代信息技术手段,实现成本数据的实时采集、分析与监控,提高成本控制的效率和精准度。最后,还需建立成本控制的激励机制与问责制度。对于在成本控制中表现突出的团队或个人,应给予相应的奖励,以激发其积极性和创造力。而对于成本控制不力、造成成本超支的行为,则应严格追究责任,实施问责,以儆效尤。

### 3.5 提升工作人员综合素质

提升工作人员综合素质不仅关乎个人能力的提升,更涉及到团队协作、项目管理乃至整个行业水平的提升。从专业技能层面来看,工作人员应具备扎实的工程造价预算知识,熟悉建筑市场的发展趋势和价格变动规律。通过持续的学习和培训,不断更新自己的知识体系,提升专业技能水平。还应掌握先进的工程造价软件和工具,提高预算编制和成本控制的效率和准确性。另外,团队协作与沟

通能力也是工作人员综合素质的重要组成部分。在建筑工程项目中,各个部门之间需要紧密配合,共同推进项目的顺利进行。因此,工作人员应具备良好的团队协作精神和沟通能力,能够与不同部门、不同专业的人员进行有效沟通,确保信息的准确传递和共享。除此之外,职业道德和责任心也是提升工作人员综合素质不可忽视的方面。在工程造价预算控制过程中,工作人员应坚守职业道德底线,保持公正、客观的态度,不受外界因素的干扰<sup>[4]</sup>。应具备强烈的责任心,对自己的工作负责,对项目负责,确保每一项工作都能够按照既定的目标和要求完成。为了提升工作人员的综合素质,企业可以采取多种措施。例如,定期组织专业技能培训和交流活动,邀请行业专家进行授课和指导;建立激励机制,对表现优秀的工作人员给予表彰和奖励;加强企业文化建设,营造积极向上的工作氛围和团队精神。

### 结语

总之,建筑工程造价预算超标的原因多种多样,但通过科学的管理和有效的控制对策,可以显著降低其发生的概率和影响。加强预算编制的科学性和准确性、提高市场预测的精准度、严格控制设计变更、完善成本控制与监管机制以及提升工作人员的综合素质,是控制造价预算超标的关键措施。未来,建筑行业应继续探索和创新控制造价预算超标的方法,以适应不断变化的市场环境,提高项目的经济效益和竞争力,推动建筑行业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]李宁.试论建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].企业文化旬刊,2020(11):4-5.
- [2]赵海涛,袁野,金艳萍.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策研究[J].建筑与装饰,2020(011):41-42.
- [3]金晶.建筑工程造价影响因素及降低工程造价措施分析[J].居舍,2020(27):139-140,158.
- [4]徐冬梅.建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J].今日财富(中国知识产权),2020(10):87-88.