

土建施工技术管理优化措施的创新探索

马 静*

陕西建工第六建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

摘 要：在土建行业发展的过程中，施工技术管理环节是非常重要的，其不仅涉及到建筑工程的质量问题，还关系到土建企业的生存发展问题。土建工程具有较强的复杂性，对于施工技术水平和管理效率有着很高的要求，所以必须将土建施工技术管理环节重视起来。因此，在土建工程施工的过程中，施工单位必须优化创新施工技术管理措施，将施工技术管理工作落实到施工的全过程，为土建工程的施工质量提供保障。本文对土建施工技术管理优化措施进行探讨。

关键词：土建；施工技术；管理创新；优化措施

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5189-0403-3>

1 土建施工技术管理的重要意义

土建工程最大的特点就是规模大、人员多，涉及的技术种类也比较多，更重要的是在施工的过程中并不是一个单位参与完成，而是需要几个单位共同合作。因此，工程质量的保障需要建立在完善的管理制度和手段的基础上。同时，随着现代科学技术不断进步，以及人们对生活品质的要求越来越高，无论是土建施工技术还是施工材料，都在不断地推陈出新，以适应现代社会的发展需求。新的施工技术和施工材料必然需要全新的管理制度和管理理念，这就给传统的施工管理带来了不小的冲击。另外，随着土建施工企业的竞争越来越激烈，其必须对施工技术管理的制度和方式进行创新，才能市场中保持自身的核心竞争力。因此，加强对土建施工技术管理优化措施的研究，无论是对土建施工企业的发展还是对工程质量的提高，都有非常重要的意义^[1]。

2 土建施工技术管理中存在的问题

2.1 部分管理人员缺乏安全意识

在工程施工管理过程中，保障施工的安全是管理的重中之重。但是从目前土建施工技术管理的情况来看，部分相关人员很少科学合理地将管理制度与施工安全结合在一起，究其原因，主要是管理人员没有较强的施工安全管理意识。这使管理人员很难在施工过程中全面系统地调配资源，给工程施工安全埋下了不小的隐患，一旦发生施工安全事故，不但会给工程带来较大的损失，也会给社会带来一定的负面影响。因此，当前土建施工中部分管理人员缺乏安全意识，是影响土建施工技术管理的重要因素之一。

2.2 土建工程没有健全的施工质量管理体系

制定和完善施工质量管理体系是必不可少的，只有在科学合理的管理制度的约束和指导下，相关人员才能对施工的各个环节进行质量控制。目前我国部分土建项目在建设过程中虽然制定了相关的质量管理制度，但是大部分的管理制度都是照搬其他项目的，并没有根据在建项目的实际情况进行合理的改进，因此对项目的指导和约束作用很弱。在实际的施工过程中，没有恰当应用质量管理体系，很少根据管理制度对施工质量进行监督，是当前施工技术管理的重要问题之一。施工技术监督管理机制的不完善，会导致多种问题的发生，最常见的就是施工企业在施工过程中没有严格按照施工的要求和设计进行建设，导致工程延期或者工程质量不合格。近年来，随着科学技术的不断进步，建筑新型材料也在不断更新，这些新型材料不仅在价格上比较占优势，而且更加符合现代绿色建筑的发展需求。但是使用新型材料的过程中，需要制定新的质量监督管理制度来加强管理，采用以往的管理制度势必不能满足新型材料的技术施工要求，严重的情况下还会给土建工程的施工带来很多的安全隐患^[2]。

2.3 土建工程施工材料的管理不当

施工材料的管理是土建施工技术管理的重要内容，是保障工程质量的基础。工程施工的各个环节都会用到大量的

*通讯作者：马静，1985年1月，女，汉，陕西蓝田，工程师，本科，研究方向：项目管理。

各种各样的施工材料,其不仅在种类、规格方面不尽相同,在使用的技术上也存在很大的差别,因此加强对施工材料的管理也具有非常重要的作用。然而在很多的项目施工过程中,相关人员缺乏对施工材料的管理。首先在材料的采购上,缺乏合理的采购计划,需求大的材料采购量小,影响工程的施工进度;使用量小的材料采购较多,需要长期存储,影响材料的质量。还有个别负责材料采购的人员因自身技术能力的局限在采购过程中选择了质量不合格的材料,给工程质量带来了安全隐患。另外,在材料的存储过程中,需要严格登记,分类存放,否则一部分的施工材料会因为缺乏管理而丢失或者由于存储不当而影响使用^[1]。

2.4 施工操作不规范

在项目施工过程中,施工人员的规范操作对项目质量的影响也非常大。在实际的施工过程中,一部分施工人员在思想上没有引起重视,对施工技术认识不到位,施工操作不规范,这就很难确保工程各个环节的质量。当前,施工操作不规范已经成为工程质量管理的重要问题之一。

3 土建工程施工技术管理的方法

3.1 加强管理人员的队伍建设

土建项目施工建设的过程中,要有专业的管理人员进行严格管理,才能确保工程质量合格。在当前的工程质量管理工作中,部分管理人员专业性不强,无法进行针对性的管理。因此,在项目建设中,相关单位需要根据项目的实际需求,配置足够的管理人员,对施工技术进行全面的的管理,同时加强管理人员的意识,使其从根本上明白自身的工作责任。比如,施工企业可以定期举办活动,对管理人员的工作方法和内容进行培训,让他们清楚在管理过程中针对具体的问题应该怎样管理,哪些内容属于他们的工作范围。另外,还可以针对管理工作进行绩效考核,与管理人员的薪资福利挂钩,让他们从思想上重视安全管理,从而提高管理人员的管理水平^[2]。

3.2 创新土建项目施工技术管理体系

在工程建设中,部分施工企业建立质量监督管理制度时,会完全照搬其他项目的安全管理制度。但是每个施工项目都有自己的特殊之处,如果完全照搬其他项目的安全管理制度,在某些细节上会与自身项目不符合。因此,土建项目施工时,施工企业需要根据项目的特点,在其他项目安全管理制度的基础上进行创新。最重要的是,要牢牢结合现代化的施工技术和施工材料的特殊需求,建立真正适合该项目的管理制度,这样才能让制度起到真正的约束和指导作用。

3.3 重视施工材料的管理

首先,就是材料采购的质量控制。各部门应根据实际的施工情况以及工作内容准确的评估与分析,然后根据施工材料的申请要求,明确施工材料的数量、型号等,之后上传到相关部门进行审核,审核通过之后分别发布到施工部门和采购。一方面是帮助施工部门能够准确掌握采购申请单中的材料审批情况,有利于后续施工阶段对材料的具体使用;另一方面,采购部门能够按照审核单来对施工材料进行价格咨询、采购等工作,根据已经审核通过的采购申请单,就能确保所采购的材料是符合施工要求,加强对施工材料的质量控制。其次,就是材料管理的质量控制。当完成施工材料的采购工作以后,则要加强材料各个环节的质量检测工作,还要进行入库登记工作,主要包括入库时间、存储位置、数量等。要确保每项施工材料都要具有相应的质量检测合格证书,同时将其上传到档案管理室进行备份存储,便于后续对施工材料的检查与盘点。最后,就是材料应用的质量控制。对于施工材料的应用,要以各施工部门审批合格后的材料采购单为主,相关材料管部也应以此为依据,其目的就是为降低材料采购成本,避免出现施工材料的浪费现象的发生。同时,还应做好材料的出库登记工作,如申请部门、领取人员、出库种类、数量等^[6]。

3.4 构建专业的技术团队

技术人员是每个行业和企业核心竞争力,技术人员在土建中发挥着非常重要的作用。专业人才是保证土建技术管理合理化的核心和关键因素,因此企业要加强专业技术人才的培养,加强人才队伍的建设,确保技术团队的专业水平。另外,还要严格制定持证上岗制度,有效控制人才的招聘和应用,积极发掘员工的亮点,在具体施工中将各个员工的价值充分发挥出来。通过高效开展技术管理工作提升施工效率,有助于节省施工成本,推动建筑产品质量、技术、安全等管理水平的提升^[6]。

3.5 加强对土建施工的监督

首先,通过制定土建工程的技术管理制度,明确各个环节的责任划分,并层层落实,确保每个工作人员都能严格

按照施工规范进行施工。一旦发现违规操作，由相关责任人承担责任，并负责指出和解决问题。其次，通过不断改进企业内部的管理体系，实现企业管理体系的进一步完善，及时解决企业内部存在的矛盾弊端。同时，加强对总包、分包的重视，通过有效的管理体系做好相关的协调管理工作，减少甚至杜绝信息阻塞问题的出现，使工程施工顺利进行，保证工程质量，更重要的是使企业内部管理体系更为科学、合理，达到促进企业健康发展的目的。最后，加大监督管理力度，提高整体的管理水平。土建企业在开展内部监督管理工作时，需从加强对管理人员玩忽职守的处分、加强管理人员的教育和培训两个方面入手，使相关工作人员的管理水平和专业技能不断提高，进而保障土建工程的整体质量水平^[5]。

4 结束语

综上所述，随着时代的进步和科学技术水平的不断提高，土建施工技术也在发生着很大的变化，因此加强对土建施工技术的管理，是确保项目质量的重要手段。施工企业要明确加强土建施工技术管理的重要意义，在此基础上认真分析当前施工技术管理过程中呈现的问题，结合具体的问题进行针对性的解决和创新，为保障项目的质量安全打下基础。

参考文献：

- [1]赵旭东.土建工程施工技术措施及管理工作探讨[J].赤峰学院学报(自然科学版),2017,33(2):58-60.
- [2]陈健益.建筑土建施工中常见技术管理问题与对策分析[J].住宅与房地产,2019(4):177.
- [3]王朔.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].工程技术研究,2019,4(14):158-159.
- [4]张志国.土建施工技术管理优化措施的创新[J].住宅与房地产, 2019 (16) : 129.
- [5]宋宏博.土建施工技术管理优化措施的创新探索[J].绿色环保建材, 2019 (05) : 168+170.
- [6]刘小宾.土建施工中存在的问题及施工技术管理的探讨构架[J].中国室内装饰装修天地, 2020 (3) : 296.