

建筑工程预算与工程成本控制研究

牛庆丰*

宁夏宝丰能源集团股份有限公司 宁夏 银川 750000

摘要：自改革开放以来，我国经济发展迅速，各方面实力不断增强，许多先进的施工技术促进了企业现代化建设的发展，不仅使企业获得了较大的经济效益，而且加大了企业之间的竞争压力。所以，我们只有不断优化成本预算方案，追求发展理念的更新，实现成本预算管理的科学化，才能为企业在激烈的竞争中求得生存和发展，从而加速企业现代化的发展。

关键词：建筑工程；工程预算；工程成本；应对措施

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5189-0404-13>

引言：随着科技技术持续革新，建筑业得到快速发展，其中预算管理显得十分重要，为此建筑施工单位需要重视工程预算管理工作开展，根据预算管理制度落实工作内容，从而建造出优质建筑物。另外，施工单位需要结合施工要求、当地条件，收集与工程相关信息数据，运用合理的措施进行项目分析以及科学配置项目的资金投入，从而促使建筑工程项目如期保质竣工^[1]。

1 建筑工程预算简述

进行某项工程所预计耗费的资金被称之为建筑工程预算，囊括了自筹划阶段至竣工阶段的全部费用，例如机械租赁或采购费用、材料费用以及人工费用等。实际的工程施工环节，以国家相关规定为基础，要求在实际施工过程中必须保证对所投入的资金做全面评估，以确保在各个施工阶段对资金进行有效的科学配置管理。建筑工程造价环节的工程预算具有重要作用，决定了工程在展开建设阶段的收入与支出的安排内容，但同时也会受到市场与价格等因素的影响。因此必须强化对预算的有效控制，始终将其控制在合理范围内。执行造价控制任务时，应将所制定的各类预算方案落到实处，并进行科学性与合理性分配，才能充分发挥人员与材料的应用优势，从而奠定建筑施工顺利展开的重要基础。但由于现阶段建筑市场竞争压力较大，在激烈的竞争条件下工程预算控制的重要性逐渐突显出来，价格、管理方法以及行业发展政策等均对工程预算控制效果造成了难以预估的影响，一旦工程建设超出预算将造成极大的麻烦。因此，为将建筑企业自身竞争实力充分发挥出来^[2]。只有这样，才能在保证工程质量的基础上，达到最大限度地节约资金成本的目的，更好地完成前期预算的工作任务。

2 工程预算在建筑工程成本控制中的重要性

预算管理工作在建筑工程中扮演着十分关键的角色，科学的建筑工程预算管理，有助于工程造价的有效控制。重视工程造价在工程建设中的作用和地位，采取有效的措施，加强工程造价管理，以便更好地控制工程造价，降低工程建设成本。施工单位开展工程成本控制可以从设计阶段、施工阶段等几方面考虑。设计阶段占据重要地位，是签订建设工程合同以及贷款合同的重要依据，也是建设投资的最高限额。施工图预算是施工单位作为标底、开展投标报价的重要依据。同时施工预算是施工企业组织生产、编制施工计划、准备现场材料、签发任务书、考核绩效、开展经济核算的依据，其也是施工企业改善经营管理、降低生产成本和推行内部经营承包责任制的重要手段。当然开展建筑工程成本管理需要预算管理人员具备较高的综合能力，结合项目特点以及信息数据进行研究工程价格，有效降低施工成本。建设工程预算和工程造价控制是整个建设工程的重要组成部分，企业要想获得更好的发展，就必须降低项目成本。成本水平影响着施工单位的效益，降低工程成本对社会进步有很大的促进作用^[3]。

*通讯作者：牛庆丰，1983年11月，汉族，女，宁夏银川，宁夏宝丰能源集团股份有限公司，造价员，中级职称，研究方向：工程造价，本科。

3 建筑工程预算与成本产生差异原因

3.1 施工成本相对较高

在建筑工程中,由于施工工作需要消耗较多的成本,如果大量使用昂贵材料,很容易出现超预算现象。对于建筑物来说,不仅需要优质的建筑材料,还需要对高科技和高人才的大规模投资,从而增长了项目的成本。通过可靠的分析发现,随着市场的扩大,混凝土的价格出现了不稳定,混凝土的成本已显示出很强的上升趋势,这就造成了成本方面负荷重的问题。从而导致成本中的负荷过重问题。这样做需要更多的技术投资,虽然加剧了建筑工程的发展,但总体质量并没有明显提高。

3.2 工程造价预算与成本控制模式落后

由于我国的建筑工程中造价预算控制制度还不够完善,从事造价预算工作的相关人员并不能充分利用先进的信息技术辅助他们开展造价预算工作,使用传统的工作方案时无法有效的提高工作效率。因此,相关企业领导要重视造价预算控制制度的制定,通过明确在施工材料选购、运输以及工人成本等工作,并提高员工的整体素质,完善造价预算控制制度,使得建筑工程造价预算工作能够得到更好的管理和发展。另外,在工程竣工之后要及时和预算的成本进行对比,并做好最后的整理工作,通过相关工作人员的对比来确保最后的竣工环节不能出现任何问题。而能否有一个科学专业的工程造价预算体系和足够完整且成熟的成本控制模式是建筑工程发展中极为重要的一个点。但是现实中很多建筑企业所采用的项目预算和成本控制模型过于落后,在这方面的短板严重,尤其是缺乏对整个项目过程的科学管理,他们的侧重点往往都在于施工前和施工完成后的工作,这大大影响了施工的完整性,同时,各个部门之间也缺乏有效的沟通与交流,没有一个完整的管理交流系统,那么随之而来的就是预算不够合理,成本控制不够科学严谨。

4 建筑工程造价预算与成本管控的改进措施分析

4.1 实施推行设计阶段工程预算管理

施工单位开展工程预算管理需要树立管理意识,重视设计阶段的工程预算管理,同时确定科学合理的预算方法,避免影响预算的整体效果。近年来,基于投资方对产品市场以及经济利益的追求,EPC 总承包模式受到了广泛的重视,逐渐发展成为建筑市场的主流之一。EPC 总承包项目的总承包人对建设工程的“设计、采购、施工”整个过程负总责,因此设计阶段的预算管理尤为重要。在工程项目成本控制中,设计方案无疑是最重要的因素,它不仅在整个工程建设中起到导航作用,而且是概预算数据计算时的一个根本出发点。同时,在落实满足业主使用要求的设计后,应立即进行设计概算工作,确定其是否在限额设计以内,如果超过限额设计,应该立即进行优化,促使后期工程造价可以得到有效降低,控制成本,保证公司的利益。同时落实对设计变更实施管理,减少设计问题影响工程质量,错误的设计或者遗落的设计功能都会造成设计的不合理,进而影响到工程质量,导致工程出现变更情况。工程建设需要推进设计阶段的预算管理,通过落实工作计划避免施工图的修改,促使工作计划有效实施。其实开展设计工作,需要确保设计方案可以与施工工艺进度相协调,避免出现影响施工进度情况出现,从而有效节约项目的建设资金。另外,还可以鼓励设计创新,通过奖励机制提高设计人员重视造价控制,从而逐步优化设计方案,让实际成本得到控制。

4.2 控制施工材料采购成本

近几年,我国的建筑企业一直处于不断进步的过程中,而建筑施工阶段需要准确地造价预算数据来保障施工工作的正常开展。在造价预算工作中,许多施工材料的成本也会随着市场的行情变化,从而给造价预算工作造成了较大的麻烦。而采购建筑施工材料也将花费企业较多的资金,倘若原材料价格的上升不仅会影响造价预算工作,也会使企业无法应对这种额外成本的消耗,最终会导致企业的利润降低。因此,想要控制施工材料采购和施工各项工作的成本,就需要适应市场波动情况,并制定具有弹性的造价预算数据,通过明确采购计划等工作,使得造价预算工作可以正常开展。

4.3 强化签证制度与索赔管理

工程量变更是建筑建设施工环节经常出现的问题,因此在做好全面工作管控时,必须提高应对措施应用的积极性与有效性。工程建设具有较强的特殊性,不仅自身特点较为明显,且其工序很快就会被后续工序所替代。不同建筑工程之间的差异,使得其每一道工序均有可能发生变化,这就要求技术人员与造价人员保证配合协调效果,亲自到施工现场以整理出与工程造价相关的资料,搜集足够的信息数据,为后续推进的建筑施工结算流程提供必要的参考条件。

而索赔管理是解决甲乙双方施工冲突的有效手段，双方在权益受到威胁的情况下，应保证施工数据的搜集完整性，提出合理的索赔额度以提高索赔成功率。

4.4 做好竣工阶段的控制

对于工程建设而言，竣工结算得是否合理直接影响工程造价的合理性，因此，施工企业应从以下几方面加强工程竣工结算的控制：①加强对工程造价资料的收集和整理工作并全面落实相关制度，确保资料收集和整理的规范化、标准化。②在进行结算阶段，不但要对竣工图纸、变更等内容进行严格的管理，而且要严格审核结算资料的真实性与完整性，根据相关规范对工程量、变更签证、预算定额、工程索赔等内容进行严格、公正的审核，这不但能够提高施工企业的工程造价水平，而且能有效降低工程项目的施工成本。

4.5 完善工程预算制度管理

项目工程的预算包括许多业务内容，问题一出现，连锁反应就开始出现了。为了保证工程预算的合理高效性，需要优化项目预算管理体系，以确保项目预算的有效实施。对于造价成本控制，应进行预算和成本控制，建立成本控制机制。进行经常性的专业知识培训，提高造价的控制管理能力，达到预算的精准开展。

结束语：综上所述，为了从根本上改善成本控制状况，我们必须要建立科学合理的建筑工程管理制度，提高人员选拔标准，建立科学的教育培训体系，为这方面的发展培育优秀的人才，深化并完善成本控制过程的监督力度。同时，有关企业必须不断提高技术水平，适当的降低生产成本，从而促进社会的发展。

参考文献：

- [1]丁新政,李俊良,张腾飞,等.工程预算在建筑工程成本管理中的应用分析[J].居舍,2021(3):116-117,133.
- [2]白昀.建筑工程预算与工程成本控制分析[J].居舍,2020(5):130.
- [3]赵军.工程预算在建筑工程成本控制中的运用[J].江西建材,2020(13):145-146.