

# 土木工程施工管理中存在的问题分析

梁潇文\*

陕西铁路工程职业技术学院 陕西 渭南 714000

**摘要:** 土木工程施工关系重大,在土木工程施工的过程当中,受到多种因素的影响,会对施工的质量、安全、工期和造价等产生一定的影响,因此土木工程施工管理对于确保整个工程项目的顺利开展至关重要。在土木工程施工当中,必须要针对存在的问题采取相应的处理措施,提高施工管理水平,保障施工质量。本文通过探讨土木工程施工管理中存在的问题,并提出了相应的解决对策,为相关工作的开展提供参考。

**关键词:** 土木工程; 施工管理; 对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0404-18>

**引言:** 近年来土木工程建设数量变得越来越多、要求越来越严格,在这个过程中就出现了一些问题,这些问题对工程的质量有着极大的影响,而且土木工程是一个比较特殊的领域,它关系的人民群众的生命安全和公共利益,不能有丝毫的失误,否则会引起严重的后果,所以一定要加强土木工程建设中的施工管理,避免因为管理上的疏忽造成惨重结果<sup>[1]</sup>。在土木工程建筑中除了对工作人员的专业素养具有严格要求之外,还应该制定专门的管理方法,注重对施工过程中的管理和问题的及时解决。

## 1 土木工程施工管理的重要性

土木工程施工管理是一项综合性较强的工作,涉及到庞大的人力、物力和技术等方面的资源,主要包括施工工人、建筑材料、施工设备、施工技术、资金筹备及分配等各方面事宜,这些都是影响土木工程施工水平和施工质量的重要因素,而传统的土木工程管理手段已经无法适应现阶段土木工程事业发展的需要。基于此,要结合现代经济科技发展水平和土木工程市场需求,建立健全土木工程施工管理的相关制度和体系,对其形成多维度的有效管理。采取科学合理的管理理念,从施工人员、施工过程以及施工技术等多角度优化施工管理方法,进一步推动我国土木工程事业稳定可持续发展。

## 2 土木工程施工管理过程中存在的问题分析

### 2.1 监督管理工作不足

首先,施工过程中相关管理人员对材料质量的监督不足。由于建筑材料质量参差不齐,相关管理人员没有做到对材料质量的严格把关,则材料在后期使用过程中就会存在安全隐患;其次,缺乏管理技能,相关专业基础知识不足。管理工作需要遵循一定的制度,科学完善的管理制度是保障施工过程顺利、促进施工完成效果良好的必要条件,而相关管理人员的水平和专业能力不足则会严重阻碍施工工作的顺利进行,进而造成施工质量无法得到保障。尤其在面对突发状况如自然灾害时,管理者应急能力不足,错误的对施工相关问题进行处理,对隐患问题不能够做到及时发现,快速应对,就会造成施工进场的迟滞,严重者甚至会引发安全事故的发展<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工质量意识淡薄

经研究调查发现,现阶段大部分土木工程施工单位只关注眼前的利益,而缺乏保障施工质量意识。一方面,为了降低项目成本,减少高素质专业人才的引进,甚至有的施工单位直接招聘年纪较大、劳动力低廉的退休人员,导致施工人员的综合能力不高,施工质量偏低。有的施工单位为了赶工期,盲目加快项目进度而忽略了施工质量问题,导致工程项目安全隐患重重。另外,部分土木工程施工管理人员施工质量意识淡薄,施工现场没有相关监管工序,对整体项目施工的质量把控不到位,导致后期验收时问题频出,得不偿失。

\*通讯作者: 梁潇文, 1986年4月, 女, 汉族, 甘肃定西, 陕西铁路工程职业技术学院, 讲师, 硕士研究生, 研究方向: 道路与铁道工程。

### 2.3 施工材料质量监管问题

目前,部分土木工程施工单位普遍存在施工材料质量监管不到位的问题,主要包括施工材料采购、质检和保管三个方面。首先,部分施工单位在选材时为了降低项目成本而一味追求价格低廉的材料。有的不法施工单位自身法律意识淡薄,在采购时想尽心思通过不明渠道选择最便宜的施工材料,从中获得经济效益;甚至有的采购人员以权谋私、偷工减料,做出扰乱项目工程管理的行为,导致整体土木工程施工项目质量降低,造成诸多安全隐患<sup>[3]</sup>。另外,则是质检人员,其在工作时由于缺乏责任意识,走马观花的工作态度导致许多不合格的施工材料鱼龙混珠进入施工现场。最后,则是施工材料管理部门,由于缺乏完善的施工管理体系,以及施工材料管理人员本身综合能力不足,导致施工材料入库时,管理人员未对材料数量以及类型进行登记和分类管理,同时也没有对入库材料做好相应的防护措施或是管理保存,导致材料出现磨损、受潮、生锈等情况,严重降低了施工材料质量,加大施工材料成本支出,同时也对土木工程施工项目埋下安全隐患。

### 2.4 安全管理存在问题

仍然会有一些施工企业忽略对这方面的检查和管理,土木工程建筑的质量直接关系到人民群众的生命安全,这一点不容忽视一旦发生了安全事故,企业也将会面临着巨大的损失,但是在目前我国土木工程的安全管理工作还是十分落后的,有待进一步的完善。

## 3 土木工程施工管理的有效策略探究

### 3.1 建立健全土木工程施工管理体系

目前我国土木工程施工管理体系还存在不完善的地方,需要进一步的优化。在优化的过程中首先要考虑的是目前土木项目工程的市场需求,也就是说我们应该致力于建立更加符合我国土木行情的施工管理体系。当然,以往的优秀案例以及发达国家的管理经验也可以为我们提供参考。值得一提的是,建立完善的监管体系并不是我们最终的目的,真生在施工过程中得到落实才是我们完善监管体系的目的所在。目前,我们处于互联网时代,大数据平台为我们共享土木建设施工管理和数据和经验提供了渠道,我们应该坚持与时俱进<sup>[4]</sup>,积极利用现代化设备,用科学的手段建立健全土木工程施工管理体系。

### 3.2 强化质量与安全管理力度

首先,要不断强化质量管理,将质量管理放在施工管理最为核心的位置,严格执行质量管理规范,从施工质量、材料质量、设备质量等多个维度全面提升质量水平,保障土木工程施工的整体质量;其次,要明确落实现场安全管理规范,加强对施工现场的监督和巡查,设置安全提醒,一旦发现未按安全规定操作的行为,应严格进行处理;最后,要加强安全教育,结合具体的案例提高现场施工和管理人员的安全意识,掌握一定的安全防护和应急逃生方法。

### 3.3 强化对施工材料及设备的检测与管理

施工材料以及施工设备和技术质量是决定土木工程施工项目整体质量的关键影响因素,因此施工单位要重点强化对施工材料以及设备的检测与管理。首先,施工单位管理部门要制定科学合理的标准化采购流程,督促采购人员保持高度警觉性,严格对标选购符合要求的施工材料,同时采购人员自身也要具备良好的职业道德素养和法律意识,坚持做好本职工作;其次,施工单位管理人员要加强对质检人员的相关知识培训,质检人员要严格对标检查所选购的施工材料,并出具明确的质检结论,及时整改;最后,材料管理人员需要根据入库材料的性质和类别进行归纳和分类管理,采取科学合理的方法管理和保存施工材料,避免出现施工材料因人为管理不当而出现损耗情况<sup>[5]</sup>。

### 3.4 加强施工现场管理

首先,需要不断提高管理人员对建筑工地安全管理的认识。施工企业必须加强对施工人员的安全意识培训。只有施工人员具有足够的安全意识,才能保证施工工作的规范化,有效减少施工失误的发生。同时,建筑企业必须定期检查建筑工地,彻底清除所存在的安全隐患。其次,建筑施工项目是一项集体活动,建筑施工人员之间的有限配合非常重要。因此企业应通过相应的激励机制提高员工之间的合作意识。最后,加强对施工人员的技术指导,提高施工人员的技术操作水平。

### 3.5 强化施工人员管理

在土木工程施工过程中,施工人员参与工程的方式是最直接的,他们能够具有专业的施工水平和掌握具备施工标

准直接影响工程进度和质量,控制施工,必须要加强对施工人员的管理。在技术方面,应该提升对施工人员的要求,以现场考核的方式确定其是否可以承担相应的工作,并且,在其工资发放中应该强化对质量的要求,以倒逼施工人员提升施工质量。在用人之前可以多方位考察,了解其既往工作史以及同行对其的评价等;在思想方面,应该加强对施工人员的安全教育,向其宣传“质量第一,安全第一”的思想。施工企业可以进行现场模拟,利用媒体设备让施工人员观看因现场人员不认真作业,导致工程质量低下,最终导致安全事故的真实案例,进而触动施工者,在接下来的工作中更加能够做到追求安全和质量。同时,对于在施工过程中表现优异的施工者,可以建立施工人才储备,从长远角度提升施工人员的整体素质。

结束语:在土木工程施工过程中,受到多种因素的影响会对施工造成不同程度的影响,针对这些施工当中出现的问题,必须要加强施工管理的力度,落实管理责任,加强施工现场的巡查和监督,紧紧围绕影响土木工程施工的问题针对性的加以解决,从而确保施工的顺利开展。

#### 参考文献:

- [1]陈璐.土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].住宅与房地产, 2020, (36):108.
- [2]李玲.新时期土木工程施工管理策略分析与探讨[J].现代物业(中旬刊), 2020, (12):196.
- [3]钱奕铖.新时期土木工程管理的常见问题与解决路径分析[J].中华建设, 2020, (4):64-65.
- [4]田栋.浅谈土木工程施工管理问题[J].建材与装饰, 2020, (10):35-37.
- [5]王晶.探究土木工程施工中的材料选择及质量控制策略[J].智能城市, 2020, (01):98-100.