

加强市政工程施工管理提高市政工程质量

雍灵猛*

四川携源建筑工程设计有限公司 四川 成都 610000

摘要: 市政工程的施工质量不仅影响着和谐社会的发展,还关系着人们的生命财产安全。随着市政工程的施工建设,对于工程的施工质量也有了更高的要求。所以,要想保证市政工程的施工质量,施工单位必须对影响施工质量的相关因素进行严格管控,这样也能防止施工质量问题出现。

关键词: 市政工程; 施工项目; 质量管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0404-19>

引言

在市政工程施工项目管理中最核心的问题是做好施工项目质量管理,因施工项目质量管理的好坏不仅会对市政工程施工企业的市场声誉和经济效益造成直接的影响,同时也会影响广大人民群众财产及生命安全,因此,需要市政工程施工项目管理人员高度重视项目质量管理问题。然而,当前我国不少市政工程项目管理人员的质量管理意识较为薄弱,从而难以有效开展项目质量管理,对此,需要其积极转变自身认识,强化施工项目质量管理意识和技能,并积极分析和总结市政工程施工项目质量管理中存在的问题,采取相应的对策,才能提升市政工程施工项目管理质量。

1 市政工程施工管理的特点

市政工程建设的管理受到诸多因素的影响使得它的管理内容变得复杂并且繁多,比如市政工程建设所处的环境比较复杂,容易发生意外,施工周期相对较短,所以在市政工程建设过程中要加强管理,保证施工质量,施工能正常有序进行,按时按质按量完成。大多数市政工程建设处于市区当中,周围已经拥有很多建筑,还有许多来往车辆,地下有很多的线缆甚至地铁交错在一起,为了能快速建设施工周期一般比较短,从而造成施工过程难度加大;在施工过程中,施工所在地天气变化,经济和政治的发展,施工所用材料的采购,施工所在地周围环境以及居民生活是否受到影响,还要调节各种利益关系,这都使得施工量以及施工方式增加了不确定性;之前的市政工程施工管理没有完善的制度,管理比较陈旧,随着社会的不断发展施工管理也在不断变化,向着现代化不断靠近,与施工单位合作的企业提供的材料和设备存在缺陷,拖慢了市政工程施工的进程,施工团队人员的素质和技术偏低,致使施工单位部门之间出现较大差异,上级领导部门不能及时的了解实际情况^[1]。

2 市政工程施工质量的影响因素

2.1 受到人为因素的影响

在市政工程中,工程的施工建设与人有着直接联系,而工程的施工质量也会受到人的影响,再加上施工质量管理工作与施工操作等方面都需要施工人员负责,他们的能力、素养对市政工程的整体施工质量起着决定性作用。施工人员能力、素质在工程施工中均有体现,尤其是工程的施工质量,因此施工单位必须严格管理施工人员的工作质量^[3]。不仅如此,在开展施工作业前,施工单位还要为施工人员组织教育培训活动,再开展技术交底工作,使得工程质量能得到保障。在此期间,施工单位还要落实激励机制,在奖惩制度的指导下,施工人员工作的激情与信心能够得到激发,积极、认真地进行施工作业,工程的施工质量也能得到提高。

2.2 机械因素

在项目实施阶段,需要使用到大量的设备首要是对建筑设备、施工设备等的实际操控。施工项目顺利开展的首要前提即要对施工设备的相关信息及质量安全进行整体把控,进而能最大限度地发挥机械效能,最终实现利益最大化。

*通讯作者:雍灵猛,1987年9月,汉族,男,四川省南部县,四川携源建筑工程设计有限公司,项目主管技术工程师,工程师,本科,研究方向:市政工程管理。

与此同时,施工设备的操作人员必须严格遵守机械作业程序,认真落实规章制度,减少安全事故的发生。

2.3 施工人员素质不高

要保证市政工程施工现场有效管理,需要施工人员与管理人员的共同努力,但在实际施工现场,很多施工人员的素质不高,在一定程度上影响了施工现场管理的管理效率和质量。由于很多施工人员来自农村或文化程度较低的人群,他们没有系统地学习有关施工安全知识,而且缺乏一定的常识基础。另外,管理人员对此并不重视,施工单位为了保证工期按时完成,在招工后就开始工作,没有对施工人员进行系统培训,这样就很容易产生施工质量和施工安全问题^[2]。

2.4 企业缺乏施工质量管理

大多数施工企业在投标项目执行过程中,没有得到重视,没有制定完善的质量管理体系,现场也不配备专业的管理人员,这样不能及时的发现问题并作出处理,不但拖慢了市政工程施工的施工进度还让施工的质量得不到保障。在施工阶段,施工企业团队没有跟进施工进度,无法有效地解决施工中遇到的问题,工程质量受到严重影响。另外有些施工单位由于资金的短缺,无法及时的与合作企业结算费用,导致项目工程后续进度相当缓慢,拖长了项目施工周期,地上铺设的建筑设备以及存储的物资不能充分利用,无法完工拆除,影响了周围居民的生活,还使得周围居民处于危险之中,安全得不到保障。

3 提高市政工程施工质量的有效措施

3.1 引导施工人员树立良好的质量安全意识

首先,施工单位需做好工程施工质量的宣传工作,这是管控工程施工质量的重要手段。在开展施工作业期间,施工单位不得轻视工程的质量问题,也不得将其视为压力,施工单位需结合工程实际情况合理对待这一问题。在工程施工建设期间,由于施工人员的文化水平参差不齐,虽然施工管理人员讲解了工程质量相关问题,他们当时也都理解,但在实际工作的过程中经常遗忘。在此背景下,施工单位要想向施工人员有效渗透工程质量意识,就需循序渐进,逐步进行,只有这样,工程施工的质量意识才能深入到施工人员的内心。此外,市政工程施工质量的控制工作涉及很多方面,要想提高工程整体人员的施工质量意识,就需加大对工程施工质量的宣传力度。再加上人是工程施工的决策者,所以也需将人视为工程质量控制的主要核心,防止人在工程施工期间出现问题,并积极调动他们的积极性,提高他们的质量观,工程施工的所有环节也能达到工程的质量标准^[3]。

3.2 加强施工过程中的质量管理与控制

施工质量控制的关键是增加对施工全程管控,是对全部施工期间的质量节制关键所在。对施工过程中的现状进行掌控,然后有针对性地拟定管理计划;进一步推动员工树立起责任意识,推行工程问责机制;要进一步对管理人员的责权进行了解,同时有针对性地进行划定。对施工进度举行明确的辨别,分阶段的举行质量节制事情。施工筹办的时候应该充实掌握所有能对质量产生影响的要素来提前结束准备阶段的工作任务;在进行施工的时候,要预先对工作质量进行控制,要严格检验好各个工作阶段的内容,同时要监控好施工的整个过程;最后的建成验收的时候,更要完成验收事情,实时看到隐藏的问题,保证工程的质量。当前不少的团体在质量监制时,不会全程的把握只是对工程建筑的实行阶给了充足的器重。施工项目的全部过程是一个整体,如果想在最后得到一个质量过关的工程,就必须对全过程进行监督。在整个工程全程都使用合理的方式方法,积极解决施工时所遇到的各种问题从而保证工程质量^[4]。

3.3 做好施工材料管理工作

在市政工程施工阶段要加强施工材料的储备措施,确保使用施工材料时依然保持高质量。在市政工程项目中会用到大量的各种各样的建筑材料,所以在招投标时会选择大批量的采购,同种建筑材料可以选择多个供应商合作,这样在后期施工过程中能确保建筑材料不间断的供应,集中采购建筑材料可以减少资金投入,很多不必要的工作都可以一并解决。在建筑材料的采购中,一定要对建筑材料做到严格把控,通过不断的实验确保建筑材料达到供应标准,符合技术要求,符合国家标准。每个采购环节都要做到责任明确,不管是设计、检验还是监督能做到多详细就做到多详细。成立的建筑材料检验部门,在检验中要针对材料的型号、规格、数量以及大小做出明确标准。在施工过程中,建筑材料供应商送到施工现场以后,检验部门一定要严格检验质量是否符合施工技术标准,不合格的材料退回原厂地不予接收。只有检验部门严格控制质量标准,严格监督合作供应商的送货质量才能保证市政工程项目有序、安

全、稳定的进行^[5]。

3.4 重视工程质量验收管理和控制工作

对工程质量验收环节进行重点管控，也是提高市政工程施工质量管理水平的重要方法。管理人员要严格按照相应的质量评价标准，对施工项目进行全面检查，从而有效保证施工的质量和效果。工作人员还要利用相关的验收仪器，严格按照验收规范和验收流程，对工程项目进行验收，并且详细记录验收过程和验收结果，方便日后查询和统计^[6]。

4 结语

总而言之，市政工程在施工作业期间会受到很多因素的影响，进而使其施工质量无法得到保证。在此背景下，施工单位必须注重对各影响因素的质量控制，加大对工程施工的监督与管理力度，市政工程才能顺利开展施工，而施工的质量也能得到保障。

参考文献：

- [1]柏永春.基于建设项目实践的全过程工程咨询研究[D].合肥:合肥工业大学,2020.
- [2]杨俊雷.县级市城乡规划管理的去制度化与再制度化路径[D].武汉:华中科技大学,2018.
- [3]薛雅文.市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J].建材发展导向(上),2021,19(1):49-50.
- [4]王发星.市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J].居业,2020(9):183-184.
- [5]孙小勇.市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J].中国房地产业,2021(9):195.
- [6]杨维祥.市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J].建筑工程技术与设计,2020(32):4151.