

房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策

雷 剑*

陕西建工集团第十建设集团有限公司 陕西 汉中 723000

摘 要：随着我国房地产行业的繁荣，房屋建筑工程的建设规模也越来越大，与此同时，房屋建筑工程质量也越来越受到人们的关注。在建筑工程项目施工过程中很容易出现质量问题，导致施工企业的施工成本增加，长此以往，势必影响社会经济的发展。因此，建筑企业要加强施工质量的控制，对于存在的一些问题要采取科学的措施进行解决。因此，本文就针对房屋建筑工程质量管理存在问题及对策进行了详细的分析。

关键词：房屋建筑工程；质量管理；问题；对策

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5189-0404-21>

1 房屋建筑工程施工质量管理的重要性

1.1 提高施工单位的经济效益

施工企业的在工程项目上获得的经济效益主要在于工程质量监督管理水平。提高工程施工过程中质量监督管理能力和水平，加强质量监督管理力度，对施工过程中每个工序和施工环节严格监督控制，才能降低设备损坏率和材料浪费量，实现节能、节电、节水等目的。只有做到这些和成本有直接关系的管理环节才能很好的节约施工成本，从而为施工企业带来更多的经济效益。所以，施工企业不仅要重视工程质量，更要做好工程质量管理，将各种管理制度落实到位才能有效节约施工成本，增加企业在市场的核心竞争力。

1.2 提升施工单位整体的管理水平

健全的质量监督管理系统是提高建筑工程施工质量的重要因素，其可以帮助施工企业掌握施工个工序环节实际情况。从另一个角度来说，施工企业要重视施工过程中质量监督管理的重要性，才能避免发生质量事故，降低质量事故发生概率，施工企业也会有更好的社会影响力^[1]。

2 建筑工程施工质量管理原则

第一，标准化原则。建筑工程施工质量管理的过程中，标准化管理是保证建筑工程建设质量的重要方法，在开展建设工作的过程中，需要结合工程建设的实际，对于工程建设所需的施工工艺和施工材料进行标准设计。标准化原则需要做好技术交底工作，督促作业人员按照相应的规范进行作业，保证工程质量；第二，全过程性原则。在房屋建设工程建设的过程中质量管理是全过程性的管理，在管理的过程中需要从规划环节、设计环节、建设环节、验收环节等不同的建设环节开展建设工作。设计和施工过程中对引进的新的及时和新的方法要能够进行有效质量控制和评估，这样才能够实现对于建设施工全程的质量监督，更好地促进建筑工程建设质量的提高^[2]；第三，全要素性原则。房屋建筑工程在建设的过程中有着诸多要素和诸多影响建筑工程质量的因素，每一个因素都会对工程质量产生影响。如果要实现对于房屋建筑工程建设质量的提升要能够坚持控制原则，对全过程全要素进行有效控制，这样才能够最大程度保证工程施工质量目标的实现。

3 建筑工程施工质量管理存在的问题

3.1 缺乏完整健全的质量管理体系

在经济快速发展的背景下，房屋建筑行业跟进时代的步伐，建立了统一标准的质量监控管理标准。然而，在实际的施工管理过程中，绝大多数房屋建筑企业往往没有形成健全完整的质量管理体系，缺乏有关施工管理的明确规章制度，缺乏完善的管理方法实施细则，不能有效解决施工过程中出现的问题、追究部门人员的职责、监督管理施工整体

*通讯作者：雷剑，1982年4月，汉族、男，陕西省延安市，陕西建工第十建设集团有限公司，分公司经理，工程师，陕MBA工商管理，研究方向：土木工程。

的流程,不利于建筑整个行业的发展。

3.2 施工从业人员的整体素质比较低

技术人员的技术水平的高低将直接决定了工程质量的高低,而管理人员的管理水平则直接关系到整个房屋建筑工程施工的质量水平。但是,从目前的一些施工人员的整体素质来看,我国这两方面的项目人员的整体水平都比较低,一些参与房屋建设的直接施工的人员基本上都是农民工,施工单位为了赶进度,节约施工成本,往往也会忽视对他们进行基本的技能培训以及安全方面知识的一个普及。

3.3 质量管理方法落后

就目前来看,房屋建筑生产模式发生转变,若想实现对质量的有效管理,要注重管理方式方法的创新和完善。从施工质量管理实际来说,采取传统的巡视检查方法或者其他检验检测等工作,难以保证质量管理的效果。对于此情况要积极引入现代化管理技术和理念,比如BIM技术和精细化管理理念等,辅助设计和施工环节的质量把控。

3.4 机械施工设备问题

建筑工程施工设备是重要的组成部分,它直接关系建筑工程的施工进度。当前,在房屋建筑工程施工过程中,很多施工企业并没有制定出科学的设备监督体系,施工人员不规范的操作设备很容易导致设备故障问题,不但影响工程施工计划,还严重影响工程的施工质量。

4 房屋建筑工程施工质量管理的对策

4.1 加强施工人员质量管理意识

在加强施工人员质量管理意识方面,建筑企业首先必须重视房屋建筑工程施工质量管理,加大管理人员培训力度,引导管理人员掌握正确的质量管理思想和管理方法。建筑企业应该为管理人员建立良好的工作氛围,各管理人员之间可以相互扶持、相互监督,以防管理人员收取回扣或者偷工减料等损害企业利益、破坏工程质量行为。在培养管理人员质量管理思想方面,建筑企业应加大管理人员思想政治教育工作,转变工作人员原有的思想,树立正确的职业观、道德观和价值观。另外,建筑企业需加大施工人员技术培训工作,明确施工人员的施工标准和施工责任。房屋建筑工程施工质量管理需要施工人员和管理人员都具备质量管理意识,以正确的管理意识指导工作行为,有效提高工程质量管理水平^[3]。

4.2 建立健全质量管理体系与制度

质量管理体系对于企业的质量管理工作是十分重要,建设科学的质量管理制度能够在很大程度上提高建筑工程的建设质量和监督管理能力,在很大程度上促进施工单位建设的顺利性和安全性。对于项目上的管理层人员来说,要重视工程现场各种安全、质量事故发生的情况,检查事故报告,按相关程序处理事故。

4.3 提高施工技术

房屋建筑的技术是决定施工进度的重要因素,也是保障施工质量的关键所在。所以在日常的施工过程中,企业需要积极创新建筑施工的技术,通过采用先进的技术手段和施工方法来提高工程的施工质量。首先,建筑企业要强化技术监督,针对施工过程中存在的技术问题,提前做好技术交底工作,使得施工技术达到相关要求。其次,建筑企业需要定期组织施工单位进行考察与培训,以此加强施工单位的技能水平,从而保障高效施工质量^[4]。

4.4 重视对施工材料和设备的管理

在房屋建筑工程施工材料管理控制方面,建筑企业应加强材料信息控制工作,对相关厂家供货能力、材料质量和市场价格等进行调查和资料收集,确定具有资金能力和国家认证的商家作为供货方。在房屋建筑主要施工材料设计方面,必须对选材进行质量检测,厂家应提供规范质保书,若质保书项目不够全面,则需要严格把关和材料鉴定分析。管理人员须跟踪材料检取样检测,若经检测出材料不符合工程要求,则必须追究质量问题,保障检测结果的准确性。在房屋建筑工程施工设备管理方面,管理人员必须根据新装设备管理中的条例选择新设备,新的电气设备则需要由国家检测机构进行质量检查,经合格认证后方可投入工程建设中。在施工设备安装管理方面,施工人员必须根据安装标准、使用说明及施工图纸等进行操作,由管理人员从旁监督,确保工程质量。在新设备运行申请前,运行单位必须提供设备图纸和相关资料,经实验合格后还要录入数据信息中。施工材料与施工设备是房屋建筑工程项目施工中的基础部分,对工程项目质量具有重要影响,建筑企业必须加强施工材料、设备质量管理控制,以保障施工进度和施工质量。

4.5 加大人力资源管理

若想保证质量管理工作高效实施,推动建筑企业持续化发展,要注重加大管理人才队伍的建设。通过强化人力资源的管控,全面提高房屋建筑施工质量管理队伍的综合素质水平,提高质量管理工作效率,创造更多的经济效益^[5]。从人力资源管理的角度来说,既要注重能力的提升,还要结合人员的基本需求,构建完善的管理体系,合理运用奖惩机制,调动质量管理工作人员的积极性,使其能够认真负责地开展各项工作,推动企业持续化发展。

4.6 加强施工项目监督管理工作

首先,监督管理人员要有较高的施工质量意识,具备丰富的施工项目工作经验,有较强的工作责任心,能够严格、认真担起施工项目监督管理责任。其次,对施工项目的监督必须贯穿于建筑施工全过程,对施工过程中出现的所有环节、一切行为以及各项问题进行严密监督,发现问题后要能及时、妥善予以纠正,确保施工项目工作有序推进。

5 结束语

总之,在房屋建筑施工过程中,施工质量极大影响着人身安全和社会稳定发展。因此,施工单位要提高对房屋建筑施工质量管理的重视,全面分析当前房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题,并积极探索有效解决措施,从而促进施工质量管理水平的提升,为房屋建筑施工整体质量提供重要保障。

参考文献:

- [1]赵玉虎.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍,2021(03):128-129.
- [2]赵伟.房屋建筑工程施工的质量管理与控制措施研究[J].城市建设理论研究:电子版,2018(07):74.
- [3]李芳黎.研究房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].低碳世界,2019,9(08):217-218.
- [4]唐金权.房屋建筑工程的施工质量管理问题及对策研究[J].居舍,2018(34):7.
- [5]温小龙.房屋建筑工程施工质量管理的问题与对策[J].绿色环保建材,2018(07):165-166.