

建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略

徐诗敏*

杭州西投云享住房租赁有限公司 浙江 杭州 310000

摘要:现阶段,伴随着我国社会经济水平的提高,我国城市建设进入迅速发展时期,工程施工也迎来了良好发展机遇,同时也对施工企业提出了更高的要求。在施工过程中,施工企业在追求高利润的前提下应确保工程的施工安全、质量、进度,且应不断提高施工现场管理水平。本文结合笔者多年建筑工程管理工作经验,分析建筑工程现场管理工作的现状,并提出相应优化管理策略。

关键词:建筑工程;现场管理;现状;优化策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0404-40>

1 建筑工程现场管理的概述

施工现场就是直接进行建造建筑工程的地点和为建筑工程提供生产服务的场所,即劳动者运用劳动手段,作用于劳动对象,完成一定生产作业任务的场所。所谓施工现场管理就是运用科学的管理思想、管理组织、管理方法和管理手段,对建筑工程施工现场的各种生产要素,如人(操作者、管理者)、机(机械设备)、料(原材料、半成品、配件)、法(工艺)、环境、资金、能源、信息等,进行计划、组织、控制、协调、激励等,保证施工现场按照预定的目标,实现优质、高效、低耗、安全、文明的生产。

2 现场施工管理的重要性

从某种意义上讲,现场施工管理工作能够降低建设项目的建筑经费的投入,而且在监督工作中保障工程的整体质量。首先,现场施工管理实现了项目的资金投入和建筑资源的合理优化配置。高效的施工现场管理工作能够对施工过程中的相关建筑材料的使用情况进行时时监控督查,从而保障了建筑施工材料的合理使用,最重要的是降低了工程建设的成本投入。其次,现场施工管理工作能够对施工进度进行把控,对施工中施工人员的工作质量进行监督评估,监督相关施工工艺是否符合国家及行业标准,这样才能保障建筑工程的整体工程质量。最后,施工现场管理工作的一项重要内容是对施工安全的管理。只有对施工过程中出现的一系列安全隐患进行及时有效的处理,才能保证施工过程中机械设备的运行安全和施工人员的人身安全^[1]。

3 建筑工程现场管理工作的现状分析

3.1 缺乏完善的管理体制

现场施工管理牵涉到材料、人员、施工工序等方面的细节管理,应该对管理基础进行细化,具体到岗位和人员,增强管理工作的可操作性。但是,实际的管理中,许多管理要求和措施大多为定性描述,缺乏量化指标,导致具体的管理工作缺乏具体的标准。此外,许多建筑工程的现场管理组织架构不健全,由班组长或技术人员进行,存在随意性指挥、违章指挥的情况,影响现场管理效果^[2]。

3.2 安全方面的问题

建筑施工现场存在众多的危险源,极易出现安全事故,施工现场安全管理的重点工作,直接关系到施工人员的生命安全和工程的顺利施工。但是,实际的施工中,安全管理工作得不到重视,开展流于形式。具体来说,一是安全防护问题,施工人员并未按要求正确佩戴安全防护用品,存在极大的安全隐患;二是安全警示标识,许多危险区域并未设置安全警示标识,导致施工人员对施工区域存在的危险源缺乏了解;三是临时用电问题,存在私拉乱接行为,未安排专人负责,导致触电、漏电事故时有发生。

*通讯作者:徐诗敏,1995.9.20,汉,女,浙江杭州,杭州西投云享住房租赁有限公司,工程部科员,助理工程师,本科,研究方向:建筑工程管理。

3.3 现场施工设备和材料管理不足

在项目施工时会对周边环境产生一定的影响,再加上大部分的施工项目皆为露天作业,使得各项设备每天要承载大量的砂石和混凝土等,不可避免地会遭受侵蚀。同时,施工现场的设备类型繁杂且管理人员数量较多,在一定程度上增加了现场管理的难度。另外,施工人员流动性较大,部分施工单位未对施工人员进行培训,因此施工人员的技能无法符合设备的运维要求。最后,部分施工人员每天要完成大量的工作,待遇却不尽人意,很容易产生懈怠心理。

3.4 技术施工管理不到位

建筑工程的施工现场涉及的关键点较多、覆盖面广。因此,严格管理和控制施工技术是工程施工的关键。然而,我国目前施工项目工程管理现场中,管理人员在技术知识上严重缺乏,不了解对施工材料的性能,对新工艺、新技术以及工程设计图纸都不能及时把握,因此施工管理过程中出现技术管理不到位,实施现场技术控制不严,从而造成造成工程的质量问题。

3.5 工程监理问题

对施工的全流程进行监理,对促进施工质量及提升施工单位竞争力来说具有重要意义。但是我国工程监理人员普遍学历不高,其中一大部分还是无证上岗,监理体系和流程也不严谨,无法察觉出施工中的重大安全隐患。再加上监理人员没有全面考察施工环节,对施工人员的分配工作也不够合理,整个工程存在大量漏洞。

4 建筑工程现场管理工作的优化策略

4.1 建立完善的现场管理体系

现场管理体系的建立是一个复杂的过程,一个完善的现场管理体系仅仅依靠现场管理部门是无法顺利实现的。建筑工程施工现场管理体系的建立首先需要明确责任制度,建立安全机制,将责任落实到个人,对每一个管理程序进行精细化分。其次要建立生产规章制度,资源的使用、人员的分配等都要严格按照制度进行。再者要建立绩效考核体制,制定科学合理的考核指标,从而提高建筑施工的科学化、程序化。

4.2 加强现场材料的管理

建筑工程的材料质量相差大,种类的繁多,这就要求施工单位必须对进场材料的质量进行严格检验和控制,不允许不达标的材料进入施工场地。在材料进场之前进行数据报验,在材料进场以后履行验收手续,必须严格做到这两项措施。同时,建筑工程现场管理相关人员要对材料供应商进行考核,并保障材料渠道的畅通,简化材料供应环节,以此减少不必要的人员浪费,降低材料成本。此外,建筑工程现场管理部门工作人员要随时对材料的质量进行监督和各个环节追踪,以保证其质量,一旦发现材料不合格,要及时做出相应措施,杜绝使用并将材料封存或退货。其中,为避免大宗材料的浪费,建筑工程现场管理部门应采用限额领取措施,从而实行定额供应。在材料使用环节的经济效益原则上,为解决施工废品高的问题,可采取材料包干、及有效开展工作人员的节奖超惩制度。

4.3 制定可行性强的施工技术措施以及专项方案

想要提升施工现场管理工作的有效性,就需要对管理制度进行构建和完善,结合现场具体情况,设计出有效的技术措施,选择最好的专项施工方案。按照有关文件的规定标准,加强责任意识以及质量意识,制定和现场施工情况相适应的施工方案以及技术措施,要预防有关的不利因素。在技术上采取措施,对施工中可能会出现的安全隐患以及事故进行预防,有效的运用现代化监测系统,全天候的监测设备以及施工情况,安排专门的管理人员负责,要制定故障预案,这样在出现故障时才可以及时有效的应对和解决,系统可以马上把信息传达到电脑中,技术管理人员分析获得的数据,对故障进行排查和解决,提升现场管理的效果,确保施工的进度和质量。

4.4 加强建筑工程现场施工质量与安全管理

在建筑工程现场管理中,施工单位应充分考虑施工现场环境,并结合工程合同要求,对建筑工程的施工方案进行优化处理,使建筑工程的现场施工管理更加灵活。在建筑工程现场管理的过程中,图纸的分析与工程施工环境的模拟非常重要,技术人员可以借此找出现场施工中可能存在的问题,并且实际现场施工中进行有效控制,减少安全隐患,提高工程质量。在这一阶段,技术人员对施工人员与管理人员的技术交底十分重要,使其充分了解相关施工环节的难点与重点。此外还应建立健全责任制度,将相关责任落实到各个施工组织与个人,加强施工人员的责任意识与自我保护意识,确保施工的安全进行^[1]。

4.5 提升施工团队人员的综合素养

建筑工程施工中最为重要的环节就是现场施工人员的管理，施工工人的安全意识是确保施工现场安全进行的重要条件，而施工人员的责任感则是工程质量的基本要求。为了确保工程质量与施工人员的人身安全，应对施工人员进行定期的安全意识和责任意识教育，通过有效的知识讲座和专业技能培训，增强施工人员的知识储备和专业技能。定期的对建筑工程施工人员进行施工质量和素质进行考核，为了使主观能动性较为低下的施工人员更主动的学习和积累经验，对考核不达标的施工人员应当作出严厉的批评与警告，这样才能使整个施工作业团队重视自身的工作。应当注重引进优秀的专业技术人员，一个团队里有一个优秀的技术人员作为榜样，施工人员才能向优秀的榜样靠拢学习，使其主动的学习专业知识提升专业素养和技能，对一个优质的施工团队的综合素质的提升起到巨大作用。

5 结束语

总而言之，建筑工程现场管理是工程建设的重要组成部分，是一项复杂的综合管理工作，施工过程中会出现管理安全制度不落实、管理材料不足、管理质量不完善等问题。所以，我们应该提前做好管理措施，从而保障工程的每一个环节都顺利地进行，使工程能够按期完成。

参考文献：

- [1]曹海星, 胡丽娜.优化建筑工程施工现场管理研究[J].科技广场,2016(10).
- [2]王玉芹.提高建筑工程项目施工现场管理成效的途径与措施分析探讨[J].绿色环保建材, 2019(11).
- [3]陈国昌.建筑工程施工现场管理现状及对策分析[J].经济.管理.综述, 2018(02).