

# 房建工程施工现场管理的问题与解决措施

罗礼涛\*

北京城建十六建筑工程有限责任公司 北京 100071

**摘要:** 对于整体的房屋建筑工程施工管理来说,采用精细化管理模式,不仅可以有效提高管理水平,还能在很大程度上推动房屋建筑工程施工的顺利进行。论文分析房建工程施工管理存在的问题,并给出相应的解决措施。

**关键词:** 房建工程;管理工作;创新模式;应用分析

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0404-48>

## 引言

众所周知,在房建工程建设过程中,工程管理既是必不可少的关键工作,也是提高房建工程建设质量的重要保障。房建工程管理是指房建工程项目建设过程中所实施的管理行为,其工作内容较为复杂。房建工程管理模式是基于专业学科知识理论,规范合理地落实管理工作的过程,其主要包括工程规划、工程协调与工程监督等内容。为了提高房建工程管理的科学性和有效性,保证项目按期完成,工作人员需要创新管理模式,合理节约房建工程建设成本,实现房建工程建设效益最大化,为促进房建行业的可持续发展提供有力支持。

## 1 房建施工管理过程中存在的问题及成因

### 1.1 施工管理制度不符合配套要求

部分施工企业没有建立完备的管理制度。例如,开工前的准备阶段缺乏明确的市场调研机制,对施工地的环境条件、地质条件、气候影响以及材料供应和人力资源等方面的研究调查不足。施工各生产要素相互脱节、资源配置不合理,容易导致工程建设受材料供应不及时、人力资源短缺等因素影响,甚至会由于施工停顿、延迟工期等问题而导致经济赔偿损失。施工企业没有树立正确的价值观念,片面注重经济效益,对制约施工企业成本管理的合同签订文本、招投标条款研究的关键性宏观指标重视不足,舍本逐末,往往会造成施工管理过程混乱,制度措施难以落实,安全质量体系杂乱无章。建立的人力保障机制不到位,不能根据现代建筑行业特点引进专业化人才,容易造成施工企业的专业技术人员储备不足,操作岗位人员数量、规模、素质缺失,人才强企战略难以实施<sup>[1]</sup>。

### 1.2 安全管理问题

房建施工过程中,存在着较多的施工工序和地上、地下不同的施工环境,整体施工条件较复杂,导致实际施工中存在较多的安全隐患。对此,工作人员虽然进行了精细化管理,但并没有提出具体、细致的施工安全管理精细化模型,没有提出明确的地上、地下安全管理制度及相关安全管理措施,导致施工人员对安全工作认识不足,没有意识到复杂施工环境中存在的威胁,进而引发安全事故,影响工程施工进度和施工质量。

### 1.3 材料堆放不合理

房地产建设项目与其他建设工程一样,在施工过程中需要用到许多建材,若施工单位没有采取科学精细化管理模式,就会造成材料摆放不当的问题,进而导致某些材料没有在使用期限内使用,造成建筑材料浪费,给企业经济带来损失。

### 1.4 队伍建设有待加强

房建工程项目建设规模较大且涉及人员较多,给工程管理工作带来了一定的难度。为了提高工程管理水平,建筑企业需要建立一支专业化的、标准化的管理队伍,为各项管理工作提供人才支持。然而,从目前房建工程管理工作的实际情况来看,管理队伍建设水平较低,管理人员的综合素质以及专业技能很难满足房建工程管理工作的实际需求,对房建工程管理水平造成了一定的影响。另外,有些管理人员缺乏工作责任意识,未能及时掌握房建工程管理中的核

\*通讯作者:罗礼涛,1984.12.17,四川泸州,汉,男,本科,中级,燕山大学,北京城建十六建筑工程有限责任公司,研究方向:房屋建筑施工。

心技术,突发事件处理能力不足,从而降低了房建工程管理的科学性和全面性<sup>[2]</sup>。

## 2 提高房建工程施工现场管理的策略

### 2.1 加强建筑工程质量管理的制度

建设施工企业要把质量管理体系中持续改进的思想融入建筑施工质量管理全过程,满足合同承诺条款协议,实现工程质量一次合格、杜绝质量安全事故的目标。首先,通过制度建设明确施工企业不同管理层级之间的责任,建立以项目经理管理为核心的质量管理措施体系,使责任划分落实横向到边、纵向到底,可以追溯。其次,加强工程技术管理制度建设,把严格遵照国家法律法规标准和规范与工程建设总体质量目标充分结合,建立严格的质量检查标准,规定质量发展计划,狠抓过程措施落实,使工程施工从前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段始终保持高水平。最后,加强材料采购质量管理体系建设,对建设工程所需的原材料、构配件、设备实行严格的质量监督检查。制定设备检验收入库的标准台账,为工程建设顺利进行提供资源保障。

### 2.2 管理组织人员配置精细化

根据房建工程施工精细化管理中存在的问题,房建企业应优化配置管理组织人员队伍,优化人员结构,细化人员配置。结合房建工程实际情况,明确“办公楼”“酒店”“万象城”等不同房建工程施工等级和质量要求,了解工程施工管理的核心需求,提出具有针对性的奖励机制和薪酬制度,同时,深入了解各岗位人员的专业素质和能力,优化配置人员岗位,保证各岗位人员都具备良好的岗位工作能力,满足施工过程、质量、现场安全等不同管理工作需求,实现管理组织人员的精细化配置<sup>[3]</sup>。

### 2.3 做好技术创新工作

在信息技术发展的影响下,管理人员需要做好房建工程技术创新工作。在房建工程中,管理人员需要充分认识技术创新的作用,采用信息技术,提高房建工程管理的信息化水平和现代化水平。同时,建筑企业需要加强信息技术利用,提高综合实力,有效落实技术创新工作,为房建工程管理工作提供基础保障,保证房建工程建设符合预期目标。另外,建筑企业还需要将信息技术融入房建工程管理模式中,提高管理模式的科学性,加强房建工程管理的信息化建设。

### 2.4 施工过程安全性管理

施工过程中,工作人员应认识到安全管理的重要性,开展精细化安全管理,夯实高质量工程施工基础。工作人员应严格关注工程施工安全,采取不同的方法,对施工人员的规范操作、安全作业、安全设备穿戴等进行管理和控制,监管施工人员的作业行为,保证现场人员自觉遵守安全作业规范,提高现场安全指数,有效规避安全隐患,最大限度地减少安全事故发生的概率。另外,要定期组织施工现场安全意识培训,使施工人员和其他岗位人员都能了解安全规范的重要性,从而达到现场安全管理目标。

### 2.5 加强工程现场施工监理队伍建设

在国家相关部门对工程监理市场不断优化与完善的形势下,监理单位要加强自身建设,及时开展资质建设和人员专业素养提升,加强对新材料、新技术、新工艺在建筑行业的应用研究。首先,监理单位要加强对建筑工程质量管理体系的执行监督,建立业主、施工单位、监理公司三方参加的质量管理和分析会议制度,定期开展质量问题查找、汇报监督过程存在的问题,对涉及的工程质量投诉、质量缺陷要及时调查,处理解决问题。其次,监理单位要建立隐蔽工程、重点工程的检查签证记录、制度质量评定审定记录、质量检查记录及质量事故报告和处理等制度。建立执行隐蔽工程质量管理旁站制度,确保工程建设全过程处在可控范围内,以严格的监督质量保障措施减少安全生产事故发生的概率、减少工程理赔造成的损失<sup>[4]</sup>。

### 2.6 施工材料管理

建设材料的精细化管理可以从根源上提高企业项目建设的经济效益,但实际的管理工作中偶尔会遇到建设资源管理失误而导致的建设质量问题,以下几点为房建工程中因管理不当所产生的具体问题:(1)建设材料的选购。在购进施工材料时未按标准对材料进行质量检查,材料质量不达标,造成工程质量下降。(2)建筑材料的科学摆放。建筑材料的摆放也需要精细化管理的指导,若错误地摆放材料,就会造成材料损坏或者材料过期等问题,导致资源浪费的同时也增加了企业的经济负担,危害了企业的效益。尤其某些材料会出现质量隐患,这会一定程度上降低了工程的建设质量,不利于工程建设与企业发展。(3)施工设备。施工设备是工程建设的基础,施工设备的状况影响着项

目建设的进程与工作人员的生命安全。故而，此项工程选取精细化管理模式，对工程中用到的各类设备进行管理，并定期对设备进行检修，保证工程安全，提高管理的可靠性<sup>[5]</sup>。

### 3 结束语

综上所述，社会以及城市的高速发展使得房建工程的数量不断增多，建筑企业间的竞争也越来越激烈，在这样的情况下，建筑企业务必要在房建工程中采用精细化管理模式，要对房建工程施工精细化的意义以及存在的问题加以总结，从施工准备阶段、工作人员、施工材料、施工质量与安全等方面对房建工程施工中精细化管理控制及改进措施进行探讨，进而为我国房建工程的发展奠定良好的基础。

### 参考文献：

- [1]杨巍巍.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].科学与财富,2020(10).
- [2]张朋辉.简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].居舍,2021(26).
- [3]林新梅.基于BIM的某群体项目质量管理的实施策略[J].襄阳职业技术学院学报,2021,20(4).
- [4]夏伟.住宅建筑工程施工的精细化施工管理[J].中国住宅设施,2020(07):122-123.
- [5]林得平,吴子豪.房建工程施工管理与质量控制探微[J].建材与装饰,2020(21):163+166.