

建筑工程施工项目成本控制管理研究

张璐

天津市渤海工程管理有限公司 天津 301600

摘要: 在当今竞争激烈的建筑市场环境下, 建筑工程施工项目的成本控制管理已成为建筑企业生存和发展的关键要素。成本控制管理不仅关系到企业的经济效益, 更影响着项目的质量和进度。有效的成本控制能够确保资源的合理利用, 避免浪费, 在保证工程质量的前提下, 提高企业的竞争力。随着建筑行业的蓬勃发展, 工程项目的规模不断扩大、复杂程度日益提高等诸多因素, 都给建筑工程施工项目的成本管理带来了前所未有的挑战。因此, 深入研究建筑工程施工项目成本控制管理具有重要的理论和实践意义。

关键词: 建筑工程; 施工项目; 成本控制管理

引言: 对于建设项目的具体建设, 加强管理和成本控制是重要的方面。实施这样的控制和管理控制需要全面地关注所有方面, 有效地完成结算工作之后, 我们才能真正提高成本管理的最终水平。在建设项目的建设过程中, 有必要加强成本控制和管理工作。无论是人力还是物力, 只有通过严格的科学控制和管理, 才能经常获得更高的收入, 保障建筑施工中的成本不会造成浪费。

1 建筑工程施工项目成本控制管理研究

1.1 提高经济效益

成本控制管理的最直接价值在于利用精细化的预算规划、资源调配和费用监控, 能够有效减少不必要的开支, 最大程度上避免资源浪费。对于项目实施过程来说, 通过对人工、材料、机械等各项成本进行科学合理的预测、计划、控制和核算, 能够确保每一笔支出都能得到最大化利用, 从而提高项目的整体经济效益。此举有助于企业实现利润最大化的同时, 还能增强其在市场中的价格竞争力^[1]。

1.2 保障工程质量

成本控制并非盲目削减开支, 而是在保证工程质量的前提下进行的优化管理。采取严格的质量成本控制, 如选用符合标准的建筑材料、合理安排施工工序、加强现场监管等, 这样多管齐下, 可有效避免因质量问题导致的返工和维修成本, 从而在保证工程质量的同时, 也控制了成本。也就是说, 平衡策略可助力企业树立良好的品牌形象, 最终赢得市场和客户的信任。

1.3 促进项目进度管理

成本控制与项目进度管理紧密相连。有效的成本控制能够确保项目资金按时到位, 可避免因资金短缺导致的工期延误问题的发生。与此同时, 利用对各阶段成本的精确预测和控制, 可更加合理地安排施工计划, 优化

资源配置, 提高施工效率, 从而在保证质量的前提下加快工程进度。这样一来, 对于满足合同要求、减少延期罚款、提前交付项目具有重要意义^[2]。

1.4 增强企业风险管理能力

众所周知, 建筑市场面临诸多不确定性, 如原材料价格波动、政策调整、自然灾害等, 这些不确定性都可能给项目成本带来不可预见的影响。实施全面的成本控制管理, 企业能够建立风险预警机制, 提前识别潜在的成本风险, 并采取相应的应对措施, 如签订固定价格合同、购买保险、建立应急储备金等, 从而增强企业的抗风险能力, 确保项目顺利进行。

1.5 促进企业可持续发展

长期来看, 良好的成本控制管理有助于企业积累资金, 为技术创新、人才引进、市场拓展等战略投资提供坚实的财务基础。其结果不单单能够提升企业的技术实力和服务水平, 还能增强其在行业内的竞争力, 为企业的持续健康发展奠定坚实基础。另一方面, 成本控制还涉及环保节能理念的实践, 像是采用绿色建材、优化施工方案等措施, 能够大幅度减少对环境的影响, 非常符合当前社会对可持续发展的要求^[3]。

2 建筑工程施工项目成本控制管理现状

2.1 缺乏完善的成本管理制度

调查发现, 目前许多施工企业在成本控制方面缺乏一套健全、完善的制度。这就导致在实际操作中, 成本控制工作往往缺乏明确的指导和规范, 容易出现混乱和随意性的不良现象。再加上因制度不健全, 各部门之间的职责划分不明确, 也比较容易出现责任推诿和沟通不畅的情况, 进一步加剧了成本控制的难度。

2.2 成本控制意识淡薄

在一些施工企业中, 人们的成本控制意识相对淡

薄,许多员工认为成本控制只是财务部门或个别管理人员的职责,与自己无关。这种错误的观念导致在实际施工中,员工缺乏成本控制的积极性和主动性,容易出现资源浪费和成本超支的情况。另外,一些企业高层管理者也缺乏对成本控制的重视,导致整个企业对成本控制的认知和执行力度不足。

2.3 成本管理全过程控制不力

面对工程项目施工过程而言,成本管理需贯穿始终,从项目规划、设计、施工到验收等各个环节都需严格控制成本。而事实上,一些企业常常只在施工阶段进行成本控制,忽视了前期规划、设计和后期验收等阶段的成本控制。“断链式”的成本管理方式导致成本控制效果不佳,容易出现成本超支和资源浪费的情况^[4]。

2.4 成本预算不准确

成本预算是成本控制的最基本措施与保障,但一些施工企业在编制成本预算时往往缺乏准确性和科学性。究其原因:一方面,由于缺乏对市场价格的深入了解,导致预算编制时材料、人工等成本估算不准确;另一方面,因缺乏对项目实际情况的充分考虑,导致预算编制时未能充分考虑到各种风险和不确定性因素。不准确的成本预算容易导致实际成本超支,给项目带来巨大的经济损失。

2.5 成本控制方法和技术落后

现代科技的不断发展,促使成本控制的方法和技术也在不断更新。但一些施工企业仍然采用传统的成本控制方法和技术,如简单的成本核算、事后控制等,这些方法和技术已经难以适应现代建筑工程项目的复杂性和多样性。而由于缺乏先进的成本控制工具和系统支持,导致成本控制效率低下,难以实现对成本的实时监控和动态调整。

3 建筑工程施工项目成本控制管理策略

3.1 建立完善的成本管理制度

建立完善的成本管理制度是实施有效成本控制的基础。具体实施手段如下:

3.1.1 企业应成立专门的成本控制委员会或小组,负责全面梳理和制定成本控制相关的规章制度。制度不仅要明确成本控制的具体目标,如降低项目总成本、提高成本效益等,还要设定清晰、可操作的成本控制原则,如成本效益最大化、成本风险最小化等。制度还应涵盖成本控制的评估与反馈机制,定期对成本控制效果进行评估,及时发现并纠正偏差。

3.1.2 强化成本控制意识

强化成本控制意识是提升成本控制效果的关键环

节。首先,企业应采取定期的成本控制培训,提高全体员工对成本控制的认知和理解。培训内容应包括成本控制的基本概念、方法、技巧以及成功案例分享等,让员工深刻了解成本控制的重要性和必要性。

3.1.3 企业还应建立成本控制激励机制,将成本控制与员工个人业绩挂钩,应用设立成本控制奖励基金、表彰成本控制先进个人和团队等方式,致力于激发员工参与成本控制的积极性和创造性。利用强化成本控制意识,让成本控制成为企业全体员工的自觉行动,共同为企业的成本控制目标贡献力量。

3.2 实施全过程成本控制

从项目规划阶段起,成本控制就应当被纳入考虑范畴。在项目规划阶段,企业需投入足够的时间和资源,进行详尽的市场调研,包括了解行业趋势、竞争对手情况、目标客户群体等,为项目定位提供准确依据。接着,在市场调研结果的基础上,进行科学的成本估算,确保项目预算的准确性和合理性。所以要求企业具备专业的成本估算团队,能够准确预测材料、人工、设备、税费等各项成本,并考虑潜在的风险和不确定性因素,如原材料价格波动、人工成本上涨等,为项目预留合理的成本裕量。

而在设计阶段,成本控制同样不容忽视。设计团队应在保证项目功能和美观的前提下,积极优化设计方案,如采用更经济的材料、调整设计方案以减少施工难度等,来降低材料、人工等成本。而仅仅做到以上两点远远不够,设计团队还应与成本估算团队紧密合作,尽可能确保设计方案的成本可控性。

在施工阶段,企业应严格控制施工进度和质量,避免因施工延误或质量问题导致的返工和维修成本。为此,企业应具备专业的施工管理团队,能够合理安排施工计划,优化资源配置,确保施工效率和质量。而且,企业还应建立完善的质量监督体系,对施工过程进行实时监控,及时发现并纠正问题。

3.3 提高成本预算准确性

提高成本预算准确性是确保项目成本控制有效性的前提。为做到这一点,企业需从以下几个方面入手:一是加强市场调研,深入了解材料、人工等市场价格动态。企业需建立专业的市场调研团队,定期收集和分析市场价格信息,为成本预算编制提供准确依据。为确保预算的准确性和合理性,企业还应考虑项目实际情况和不确定性因素,如天气变化、政策调整等,对成本预算进行适当调整。

二是在预算编制过程中,企业应加强与各部门的沟

通协作,确保预算编制的全面性和合理性。企业应建立跨部门协作机制,努力促进各部门之间的信息共享和沟通,确保预算编制过程中能够充分考虑各部门的需求和意见。并且,企业还应建立预算审核机制,对预算编制过程和结果进行严格审核,确保预算的准确性和科学性。利用提高成本预算准确性,企业可以更好地控制项目成本,提高经济效益^[5]。

3.4 引入先进的成本控制方法和技术

当今数字化时代,科技的力量正在深刻改变着各行各业,成本控制领域也不例外。所以,企业应在这样的形势下去积极拥抱科技进步,引入先进的成本控制方法和技术,以科技赋能成本控制,提升效率和准确性。其中,BIM(建筑信息模型)和ERP(企业资源计划)是当前建筑行业中备受推崇的两大成本控制工具。

BIM技术是利用构建三维建筑模型,将建筑项目的设计、施工、运维等全生命周期信息集成在一个平台上,实现了信息的共享和协同。在成本控制方面,BIM可以帮助企业更精确地估算材料用量、预测施工周期,从而有效控制成本。值得一提的是,BIM还支持对设计方案进行多方案比选,帮助企业选出成本最优的设计方案。

而ERP系统则是一个集成化的企业管理平台,它涵盖了企业的财务、采购、生产、库存、销售等多个环节。针对成本控制,ERP系统能够实时追踪和分析企业的成本数据,帮助企业发现成本控制的瓶颈和问题。ERP系统的应用,可促使企业实现成本数据的透明化和可视化,为成本控制提供更加精准的决策支持。

除了BIM和ERP,大数据分析、人工智能等先进技术也在成本控制领域展现出巨大的潜力。应用大数据分析技术,能够为企业挖掘成本数据中的隐藏规律,为成本控制提供更加科学的依据。而人工智能则可以通过机器学习等技术手段,对成本数据进行智能分析和预测,提高成本控制的效率和准确性。

3.5 加强成本控制监督与评估

成本控制监督与评估是确保成本控制工作有效实施的重要环节。所以,企业应建立完善的成本控制监督体

系,明确监督的流程和标准,以确保监督工作的规范性和有效性。监督过程中,企业应重点关注成本控制的关键环节和潜在风险点,如材料采购、施工进度、质量控制等。

为确保监督工作的全面性和深入性,企业可以采取多种监督方式相结合的方式,如定期检查、专项检查、随机抽查等。在此基础上,企业还应建立成本控制问题的反馈机制,鼓励员工积极报告成本控制中存在的问题和不足,为改进成本控制工作提供线索和依据。

在评估方面,企业应定期对成本控制工作进行评估,利用对比分析实际成本与预算成本,发现成本控制中存在的问题和不足。评估结果应及时反馈给相关部门和个人,并督促其采取措施进行改进。而且,企业还应建立成本控制效果的激励机制,对成本控制效果显著的部门和个人进行表彰和奖励,激发其参与成本控制的积极性和创造性。通过加强成本控制监督与评估,企业可不断优化成本控制流程和方法,最终提升成本控制的效果和水平。

结语:综上所述,建筑工程施工项目的成本控制管理不仅是实现经济效益最大化的手段,更是保障工程质量、促进项目进度、增强风险管理能力和推动企业可持续发展的关键。因此,建筑企业应高度重视成本控制管理,不断优化管理流程,引入先进的管理技术和工具,以适应市场变化,提升综合竞争力。

参考文献

- [1]田建军.建筑工程施工项目成本控制管理研究[J].建材与装饰,2020(8):166-167.
- [2]渠明才.建筑工程施工项目成本控制管理研究[J].百科论坛电子杂志,2020(8):1609-1610.
- [3]张琴琴.建筑工程施工企业的项目全过程成本管理研究[J].建筑·建材·装饰,2023(17):67-69.
- [4]李彦瑾.建筑施工企业项目成本控制管理研究[J].建材发展导向,2023,21(18):83-85.
- [5]王彩香.建筑工程项目施工过程中的成本管理研究[J].现代审计与会计,2024(5):32-34.