

# 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

王琳琳

合肥经开建设投资有限公司 安徽 合肥 230601

**摘要:** 本文针对建筑工程管理的现状进行了深入剖析,指出管理理念落后、技术管理不规范、安全管理存在隐患以及沟通协调不畅等核心问题。这些问题不仅影响了建筑工程的质量与进度,更对工程项目的整体效益构成了严重威胁。为应对这些挑战,本文提出了一系列控制措施,包括更新管理理念以适应现代工程需求、加强技术管理提升施工效率与质量、强化安全管理确保人员与财产安全,以及优化沟通协调机制促进内外协作。这些措施的实施,旨在全面提升建筑工程管理水平,保障工程项目的顺利实施,进而实现建筑行业的可持续发展。

**关键词:** 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

## 引言

随着建筑行业的蓬勃发展,建筑工程管理的重要性日益凸显。然而,当前建筑工程管理实践中仍存在诸多亟待解决的问题。传统的管理理念已难以适应现代工程复杂多变的需求,技术管理的不规范导致施工效率低下、质量参差不齐,安全管理漏洞频发严重威胁人员与财产安全,而沟通协调的不畅则制约了工程项目的整体推进。因此,深入分析建筑工程管理的现状,并提出有效的控制措施,对于提升工程管理水平、保障工程质量与效益具有重要意义。

### 1 建筑工程管理的必要性

建筑工程管理的必要性体现在其全面保障工程建设的顺利进行,是确保工程质量、控制工程进度、降低工程成本及提高工程安全水平的关键要素,对于工程项目的成功实施至关重要。第一,确保工程质量是建筑工程管理的首要任务。工程质量不仅关乎建筑物的使用寿命和性能,更与人民群众的生命财产安全息息相关;通过严谨而有效的工程管理,从设计审查、材料采购到施工过程监督,再到竣工验收,每一个环节都实施严格的质量控制,确保符合国家标准和行业规范;这种全面细致的管理能及时发现并纠正施工中的质量问题,确保工程达到既定的质量要求,为人民群众提供一个安全、可靠、舒适的生活和工作环境,保障社会和谐稳定。第二,控制工程进度是建筑工程管理的重要职责。工程项目的按时完成是项目成功的关键标志;通过合理的工程管理,制定科学、合理的进度计划,明确各阶段的任务和时间节点,协调人力、物力、财力等资源,确保各项任务按照计划有序进行。在工程实施过程中,难免会遇到各种问题和挑战,而有效的工程管理能够迅速响应,及时解决问题,确保工程进度不受影响,实现项目的按

时交付,提升项目整体效益。第三,降低工程成本也是建筑工程管理的重要目标。在工程项目实施过程中,通过优化资源配置、合理安排施工顺序、严格控制工程变更等方式,有效降低工程成本。工程管理团队需具备敏锐的市场洞察力,合理选择材料和设备供应商,通过批量采购、优化运输等方式降低成本。通过精细化的管理,减少施工过程中的浪费和损失,提高资源利用效率,进一步提升项目的经济效益,为企业的持续发展奠定坚实基础。第四,提高工程安全水平是建筑工程管理不可或缺的一部分。建筑工程施工过程中存在诸多安全风险,一旦发生后果严重;通过加强安全管理,提高施工人员安全意识,采取有效安全防护措施,显著降低安全事故发生概率。工程管理团队需建立健全安全管理制度,定期组织安全培训和演练,确保施工人员熟悉安全操作规程并严格执行,为工程项目的安全实施提供有力保障<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程管理的现状分析

#### 2.1 管理理念现状分析

在建筑工程管理中,传统管理理念的局限性日益凸显。(1)传统理念注重经验和习惯,缺乏创新意识。面对如今日益复杂的工程建设环境以及不断提高的工程质量要求,这种缺乏创新探索的管理理念显得捉襟见肘;例如,在环保要求日益严格、智能化技术不断发展的当下,传统管理理念可能无法有效应对新的挑战,导致工程在可持续发展和技术应用方面落后。(2)对现代管理方法如精细化管理、全生命周期管理的忽视,使得一些建筑企业仍采用传统粗放式管理。这不仅导致资源浪费、效率低下,还使得工程管理水平难以提升;管理理念的落后直接阻碍了工程效率的提升,由于缺乏系统性和科学性,决策过程缓慢,资源配置不合理,进而影响

了工程的施工进度。还可能导致质量控制不严格、成本控制不当等问题,出现偷工减料、以次充好、浪费严重、成本超支等现象,极大地影响了工程的质量和效益。

## 2.2 技术管理现状分析

当前建筑工程技术管理面临诸多困境。(1)技术应用水平不均衡。随着科技的不断进步,先进技术如BIM技术、装配式建筑技术等不断涌现,为工程建设带来了新的机遇。但由于技术更新成本高以及人才短缺等原因,部分建筑企业仍然采用传统施工技术,导致技术应用水平参差不齐;这种不均衡不仅影响了行业的整体发展,也使得一些企业在市场竞争中处于劣势。(2)技术管理流程不规范。一是缺乏对新技术、新工艺的有效评估,导致一些不适合项目实际情况的技术被应用,增加了工程风险;例如,在一些项目中,由于没有对新技术进行充分评估,盲目应用后出现了技术不兼容、成本超支等问题。二是技术交底不清晰的现象较为普遍。施工人员对施工技术的理解存在偏差,严重影响了工程质量,甚至可能导致工程出现安全隐患<sup>[2]</sup>。

## 2.3 安全管理现状分析

安全管理在建筑工程中至关重要,但现状却令人担忧。(1)安全意识淡薄是突出问题,部分管理人员对安全管理重视程度不够,存在侥幸心理,认为安全事故不会发生在自己的项目上。施工人员同样安全意识淡薄,缺乏自我保护意识,在施工过程中不遵守安全操作规程,大大增加了安全事故的发生概率;一些建筑企业对安全风险认识不足,缺乏有效的风险评估和控制措施。

(2)在安全管理措施方面,也存在不到位的情况。一些建筑企业为了降低成本,在安全设施方面投入不足,安全帽、安全带、安全网等防护用品质量不达标,安全警示标志设置不规范;安全检查形式化问题严重,检查人员走过场,对发现的安全隐患不及时整改,这些都为安全事故的发生埋下了隐患。

## 2.4 沟通协调现状分析

建筑工程的沟通协调方面存在诸多问题。(1)内部沟通不畅,部门之间信息传递不及时、不准确,导致决策失误和工作重复;例如,设计部门与施工部门之间沟通不畅,可能导致设计方案在施工过程中出现问题,需要进行频繁的变更,浪费时间和资源;决策执行过程中,由于内部沟通不畅,往往存在推诿扯皮、执行不力等问题,严重影响了工程进度和质量。(2)外部协调也困难重重,与供应商、分包商的协调问题尤为突出。供应商供货不及时、质量不达标,会导致工程进度受阻;分包商施工质量不达标、进度滞后,也会影响整个工程

的进展。此外,建筑工程施工过程中会对周边环境产生一定的影响,如噪音、粉尘、交通拥堵等;如果与周边居民沟通协调不好,可能会引发矛盾和纠纷,影响工程进度<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程管理的控制措施

### 3.1 更新管理理念的控制措施

(1)引入现代管理思想势在必行。精细化管理理念强调“精、准、细、严”,能对建筑工程的各个环节进行深度管控。例如,在质量管理方面,制定详细的质量标准和检验流程,可确保每一个施工环节都符合高标准要求;从原材料的采购检验到施工过程中的每一道工序,再到最终的工程验收,都进行严格的质量控制,杜绝质量隐患。在成本管理方面,对每一项费用精确核算,能够清晰掌握工程成本的构成,严格控制成本支出,提高项目的经济效益。全生命周期管理理念则将工程建设的各个阶段视为一个整体进行统一管理。在项目规划阶段,充分考虑项目的可持续性和环保性,为工程的长期发展奠定基础;比如,选择环保材料、优化能源利用方案等。在设计阶段,采用节能环保的设计方案,降低工程对环境的影响,同时提高建筑的舒适度和实用性;在施工阶段,加强质量控制和安全管理,确保工程顺利进行,减少因质量问题和安全事故带来的损失;在运营阶段,进行有效的维护和管理,延长工程的使用寿命,实现工程价值的最大化。(2)培养创新管理意识也至关重要。建筑企业应鼓励员工积极参与管理创新,提出合理化建议;通过设立创新奖励机制,对提出创新建议的员工进行表彰和奖励,激发员工的创新热情,推动企业不断进步。

### 3.2 加强技术管理的控制措施

(1)要提升技术应用水平。建筑企业应密切关注行业技术发展动态,积极引进先进的施工技术和管理方法。BIM技术的应用可以实现建筑信息的数字化管理,提高工程设计和施工的精度和效率;通过三维建模,提前发现设计中的问题,减少施工中的变更和浪费。装配式建筑技术则可以缩短施工周期,降低工程成本,提高工程质量;工厂化生产的构件精度高、质量稳定,现场安装速度快,减少了对环境的影响。开展技术培训也不可或缺,邀请行业专家进行授课,为员工带来最新的技术知识和实践经验;组织员工到先进企业进行参观学习,让员工亲身感受先进技术的应用效果,激发他们的学习热情;通过技术培训,使员工掌握先进的施工技术和管理方法,提高工程管理水平。(2)要规范技术管理流程。建立严格的技术评估体系,对新技术、新工艺进行

全面评估；从技术的可行性、安全性、经济性等方面进行深入分析，确保应用的技术符合工程实际需求，降低工程风险；技术交底是确保施工人员正确理解和掌握施工技术的重要环节。采用书面交底、现场演示等多种方式进行技术交底，确保交底内容的准确性和全面性，使施工人员清楚了解施工技术的要点和注意事项，避免因技术理解偏差而导致的质量问题<sup>[4]</sup>。

### 3.3 强化安全管理的控制措施

(1) 提高安全意识是根本。建筑企业应定期开展安全培训与教育，涵盖安全法律法规、安全操作规程、安全事故案例分析等方面；通过培训，使管理人员和施工人员深刻认识到安全工作的重要性，增强自我保护意识；安全事故不仅会给员工带来生命和财产损失，还会影响企业的声誉和发展；树立安全第一的文化氛围，将安全工作贯穿于工程建设的全过程；开展安全文化活动，如安全知识竞赛、安全演讲比赛等，提高员工的参与度和安全意识；设立安全宣传栏，展示安全知识和安全事故案例，时刻提醒员工注意安全。(2) 完善安全管理措施必不可少。加大安全设施投入，确保安全帽、安全带、安全网等防护用品质量达标，安全警示标志设置规范；给职工创造安全的作业条件，减少安全事故的出现机率；应当强化对保安设备的保养与管理，保证其正常使用；认真执行国家安全检查规定，并经常对施工现场开展全面检查；检查内容包括安全设施的配备情况、施工人员的安全操作规程执行情况、安全隐患的排查情况等；对发现的安全隐患及时整改，做到隐患不消除不放过，确保施工安全。

### 3.4 优化沟通协调的控制措施

(1) 在改善内部沟通方面，建筑企业应建立高效的沟通渠道；采用信息化管理系统，实现信息的共享和交流，提高信息传递的速度和准确性；部门之间可以及时了解工程进展情况，协同工作，避免信息孤岛；加强部门之间的沟通协调，定期召开工作会议，及时解决工作中出现的问题；通过沟通协调，明确各部门的职责和任务，提高工作效率。加强团队协作也是关键。培养员

工的团队合作精神，通过实施队伍创建行动，提高组织凝聚力和战斗力。设立团队奖励机制，激励员工共同努力，为实现工程目标而奋斗。(2) 在加强外部协调方面，建筑企业应与供应商、分包商建立良好合作关系。通过签订合同、建立长期合作机制等方式，明确双方的权利和义务，加强沟通协调；确保材料和设备的及时供应，保证施工质量和进度的有效控制。对于供应商，要严格把控材料质量，及时沟通供货时间，避免因材料供应不及时而影响施工进度；对于分包商，要加强对施工质量和进度的监督管理，确保分包工程符合整体工程要求。建筑企业应充分考虑工程施工对周边环境和居民的影响，采取有效的措施进行控制；加强施工现场的环境保护，采取降尘、降噪等措施，减少对周边环境的污染；合理安排施工时间，避免在居民休息时间进行高噪音施工；与周边居民进行沟通协调，及时了解他们的需求和意见，妥善处理矛盾和纠纷，减少工程建设的阻力<sup>[5]</sup>。

### 结语

综上所述，建筑工程管理的优化与提升是确保工程项目顺利实施的关键所在。通过更新管理理念、加强技术管理、强化安全管理以及优化沟通协调机制，我们可以有效应对当前建筑工程管理面临的挑战，提升工程项目的整体质量与效益。展望未来，建筑企业应持续探索创新管理路径，不断完善管理体系，以适应行业发展的新形势、新要求，共同推动建筑行业的持续繁荣与发展。

### 参考文献

- [1]陈小伟, 田飞. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 河南建材, 2020(5): 108-109.
- [2]李鲁强. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 安徽建筑, 2020, 26(9): 280-281.
- [3]张成瑞. 建筑工程施工管理中的运用[J]. 城市建设理论, 2020(17): 42-43.
- [4]白仲千. 建筑工程管理的现状分析及控制措施分析[J]. 现代物业, 2020(07): 88-89.
- [5]张亚军. 刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 砖瓦, 2020(06): 143+145.