

建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施

叶礼春

上海森信建设集团有限公司 上海 201900

摘要: 建筑工程施工管理当前面临管理体制不健全、人员素质参差不齐、施工质量控制难度大及施工进度管理混乱等挑战。为应对这些现状,需采取优化措施,包括强化质量管理,确保施工规范与标准;提升进度管理,实现项目高效推进;优化人员管理,提升团队效能与协作;加强技术管理,引进与应用先进技术。这些措施旨在全面提升建筑工程施工管理水平,确保工程质量、进度与成本的有效控制,推动建筑行业的持续健康发展。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 现状; 措施

引言: 随着城市化进程的加速推进和建筑行业的蓬勃发展,建筑工程施工管理的重要性愈发显著。它不仅关系到工程项目的顺利进行,更直接影响到建筑质量、安全以及经济效益等多个方面。面对日益复杂的施工环境和不断变化的市场需求,优化建筑工程施工管理措施,提升管理水平,已成为建筑行业亟待解决且至关重要的课题。

1 建筑工程施工管理概述

建筑工程施工管理是一个复杂而系统的过程,它涵盖了从项目启动到竣工验收的各个阶段,旨在确保工程项目的安全、质量、进度和成本得到有效控制,这一过程不仅涉及对人力、物力、财力等资源的合理调配,还包括对施工技术、施工工艺、施工环境等多方面的管理与优化。在建筑工程施工过程中,施工管理起着举足轻重的作用。第一,它确保施工活动的有序进行。通过制定详细的施工计划和进度安排,施工管理能够确保各项施工任务按时、按质、按量完成,避免工期延误和成本超支。第二,施工管理有助于提升工程质量。通过对施工过程进行严格监督和控制,及时发现并纠正施工中的质量问题,确保工程达到设计要求和相关标准。同时,施工管理还关注施工安全,施工安全是建筑工程施工管理中的重中之重。施工管理通过制定并执行各项安全规章制度,加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识和操作技能,从而有效预防和控制施工事故的发生。第三,施工管理还涉及对施工成本的有效控制,通过对施工过程中的各项费用进行预算、核算和分析,及时发现并纠正成本偏差,确保工程成本在可控范围内。同时,施工管理还通过优化施工方案、提高施工效率等方式,努力降低工程成本,提高项目的经济效益。第四,建筑工程施工管理是一个综合性的管理过程,它要求管理者具备丰富的专业知识、良好的组织协调能力和高度的责

任心^[1]。通过加强施工管理,可以确保工程项目的顺利进行,提高工程质量,保障施工安全,降低工程成本,为工程项目的成功实施奠定坚实基础。因此,在建筑工程施工过程中,应高度重视施工管理工作,不断提升施工管理水平,以适应建筑工程发展的需要。

2 建筑工程施工管理的现状分析

2.1 管理体制方面

在建筑工程施工管理中,管理体制是确保施工活动有序、高效进行的基础,然而当前建筑工程施工管理体制方面仍存在一些亟待解决的问题。一方面,管理体制不健全是导致施工管理混乱的主要原因之一。部分工程项目缺乏完善的管理制度和流程,导致施工过程中的决策、执行和监督环节缺乏明确的规范和指导。这种情况下,施工人员往往凭经验或直觉进行工作,难以保证工程质量和进度。另一方面,管理体制的执行力度不足也是一大问题。即便有健全的管理制度,但在实际执行过程中,由于管理人员素质不高、责任心不强等原因,制度往往形同虚设,未能发挥应有的约束和引导作用。这导致施工过程中的违规行为时有发生,严重影响了工程项目的顺利进行。此外,管理体制的灵活性不足也是当前建筑工程施工管理中存在的一个问题,随着建筑工程技术的不断发展和施工环境的不断变化,传统的管理体制已经难以适应新的施工需求。然而,部分工程项目在管理体制上缺乏创新和变革,导致施工过程中的问题难以得到及时解决,影响了工程项目的整体效益。

2.2 人员素质方面

建筑工程施工管理中,人员素质是决定管理效果的关键因素之一,当前在人员素质方面,仍存在一些显著的问题,影响了施工管理的质量和效率。施工管理人员的专业素养有待提升,部分管理人员缺乏系统的专业知识和管理技能,对工程项目的整体规划、进度控制、质

量管理和安全管理等方面的理解不够深入。这导致他们在面对施工过程中的复杂问题时，难以做出科学、合理的决策，影响了工程项目的顺利进行。施工人员的技能水平参差不齐，由于建筑行业对劳动力的需求量大，部分施工企业为了降低成本，往往招聘技能水平较低的劳动力。这些劳动力在施工过程中，由于缺乏必要的技能和经验，难以保证施工质量，甚至可能引发安全事故。施工人员的安全意识和责任心也有待提高，部分施工人员对安全规章制度缺乏足够的了解，对施工过程中的安全风险认识不足，导致违规行为时有发生。同时，一些施工人员缺乏责任心，对工程质量和工作效率不够重视，影响了工程项目的整体效益。

2.3 施工质量控制

在建筑工程施工管理中，施工质量控制是至关重要的环节，它直接关系到工程的整体品质与安全性，当前在施工质量控制方面，仍面临一些挑战与现状。尽管许多施工企业已经建立了质量管理体系，但在实际操作中，这些体系往往难以得到全面、有效的执行。部分施工环节缺乏明确的质量控制标准和流程，导致施工质量的波动性较大。部分施工人员对质量控制的重要性认识不足，缺乏必要的施工技能和质量控制知识^[2]。这导致在施工过程中，难以对施工质量进行及时、准确的判断和调整，影响了工程质量的稳定性。然而，在实际操作中，部分施工企业为了降低成本，可能会选择质量较差的施工材料，导致工程质量下降。同时，对施工材料的检验和验收流程不够严格，也增加了施工质量控制的风险。

2.4 施工进度管理

施工进度管理是建筑工程施工管理的关键环节，直接关系到工程项目的经济效益和交付时间。部分施工企业在制定施工计划时，未能充分考虑工程项目的实际情况和外部环境因素，导致施工计划过于理想化，难以在实际操作中得到有效执行。这导致施工进度经常出现延误，影响了工程项目的整体进度。施工进度的快慢往往取决于资源的有效调配和协调。然而，在实际操作中，部分施工企业存在资源分配不均、调度不及时等问题，导致施工过程中的资源短缺或浪费，进一步影响了施工进度。此外，施工过程中的突发情况和风险应对能力不足也是影响施工进度的重要因素。

3 优化建筑工程施工管理措施探讨

3.1 强化质量管理的措施

3.1.1 完善质量标准体系

完善质量标准体系是强化质量管理的基础，施工企业应依据相关标准和行业规范，结合工程项目的实际情

况，制定出一套科学、全面、可行的质量标准体系。这套体系应涵盖施工过程中的各个环节，从材料采购、施工工艺到成品保护等，都应有明确的质量标准和要求。同时，施工企业还应定期对质量标准体系进行更新和完善，确保其能够适应新技术、新工艺的发展需求。通过完善质量标准体系，施工企业可以更加精准地把握施工过程中的质量控制点，提高施工质量的稳定性和可靠性。

3.1.2 加强质量检测监督力度

施工企业应建立健全质量检测机构，配备专业的检测设备和人员，对施工过程中的各个环节进行严格的质量检测。同时，施工企业还应加强与监理单位和质检部门的沟通协调，共同对施工质量进行监督和管理。在施工过程中，一旦发现质量问题，应立即进行整改，并追究相关责任人的责任。通过加强质量检测监督力度，施工企业可以及时发现并纠正施工过程中的质量问题，确保施工质量的持续改进和提升。

3.1.3 建立质量问题整改长效机制

施工企业应当建立健全质量问题整改机制，确保在施工过程中一旦发现任何质量问题，能够迅速启动整改程序，采取针对性措施进行及时、有效的整改，从而消除质量隐患，保障工程质量与安全，提升施工企业的信誉和竞争力。同时，施工企业还应加强对整改过程的跟踪和监督，确保整改措施得到有效执行。此外，施工企业还应定期对整改情况进行总结和评估，分析质量问题产生的原因和整改措施的效果，为今后的施工质量管理提供经验和借鉴。通过建立质量问题整改长效机制，施工企业可以不断积累经验，提高施工质量的稳定性和可靠性。

3.2 提升进度管理的措施

在建筑工程施工管理领域，提升进度管理效率是确保项目按期完成、资源高效利用的关键。实施精细化进度规划，这要求施工企业基于项目特性，制定详尽且灵活的进度计划，明确各阶段目标、责任分配及关键路径。利用先进的项目管理工具，实现进度计划的动态跟踪与适时调整，确保施工活动紧密衔接，减少时间浪费。强化进度执行的监督与反馈机制，建立独立的进度监控团队，通过实地考察、数据分析等方式，实时监控施工进度，及时发现偏差并快速响应。建立进度报告制度，定期向管理层汇报进度情况，促进信息透明，便于决策调整。优化资源配置与调度策略，根据进度计划，精准预测资源需求，提前规划资源采购与调配，确保施工资源按时到位。同时，建立资源动态调整机制，根据施工实际情况灵活调整资源分配，避免资源闲置或短

缺。加强跨团队协作与沟通，施工企业需与业主、设计单位、监理单位等保持密切沟通，共同解决进度管理中的难点问题。通过定期会议、信息共享平台等方式，增强团队间的协同作战能力，确保各方对进度目标有清晰共识，形成合力推动项目前进。深化进度管理优化策略需从规划、监控、资源配置与团队协作等多方面入手，以全面提升建筑工程施工进度管理的效率与质量。

3.3 优化人员管理的措施

在建筑工程施工管理领域，人员管理的优化是提升项目执行效率与质量的核心。施工企业应针对不同岗位、不同技能水平的员工，设计个性化的培训课程，涵盖专业技能、安全规范、团队协作等多个维度。通过线上与线下相结合的方式，为员工提供灵活的学习平台，促进知识的持续更新与技能的不断精进。基于项目需求与人员能力评估，施工企业应精准匹配人力资源，确保每位员工都能在最适合的岗位上发挥最大价值^[1]。同时，建立人员流动机制，根据项目进展适时调整团队结构，保持团队的活力与效率。施工企业应倡导积极向上的团队文化，通过组织团建活动、分享会等形式，增强员工间的凝聚力与归属感。同时，建立开放、包容的沟通氛围，鼓励员工提出创新想法与建议，激发团队的创造力与创新能力。施工企业应为员工提供清晰的职业发展路径与晋升机会，通过定期的职业规划辅导与绩效评估，帮助员工明确职业目标，激发其持续学习与成长的动力。

3.4 加强技术管理的措施

3.4.1 积极推广应用先进技术

施工企业应始终保持敏锐的市场洞察力，密切关注行业动态，紧跟技术发展潮流，及时引进国内外先进的施工技术、高效能施工设备及环保型建筑材料，如智能化施工系统、绿色建筑技术等，以提升施工效率和工程质量，促进建筑行业的可持续发展。通过组织技术培训与交流互动，提升员工对新技术的认知与掌握能力，确保新技术在施工过程中的有效应用。同时，建立新技术应用效果评估机制，对新技术在施工中的实际效果进行定期评估与反馈，为后续的技术引进与应用提供参考。通过积极推广应用先进技术，施工企业能够不断提升自身的技术实力与竞争力。

3.4.2 规范技术交底与指导流程

施工企业应制定详细的技术交底与指导流程，明确交底内容、方式与责任主体。在施工前，技术人员应向施工人员详细阐述施工图纸、技术要求与安全规范，确保每位员工都明确自己的任务与责任。同时，建立技术指导与答疑机制，为施工人员在施工过程中遇到的问题提供及时、准确的解答与指导。通过规范技术交底与指导流程，施工企业能够确保施工技术的准确传递与有效执行，为项目的顺利进行提供有力保障。

3.4.3 持续优化技术方案设计

施工企业应建立技术方案设计优化机制，对初步设计的技术方案进行反复论证与优化，确保其满足项目需求、成本效益与安全要求。在优化过程中，充分考虑施工环境、资源条件与工期限制等因素，确保技术方案的可行性与实用性。同时，建立技术方案变更管理机制，对施工过程中因实际情况变化而需调整的技术方案进行及时、科学的变更，确保施工过程的顺利进行。通过持续优化技术方案设计，施工企业能够不断提升项目的技术水平与管理效率。

结语

建筑工程施工管理的优化与提升是建筑行业持续健康发展的核心驱动力，面对日新月异的市场需求和不断变化的施工环境，建筑行业必须继续加强施工管理创新，不断探索和实践新的管理模式和方法，以不断提升管理水平。只有这样，我们才能更好地适应市场需求的变化，确保建筑工程项目的顺利进行和质量达标，为建筑行业的可持续发展注入新的活力。同时，我们也期待建筑行业在城市化进程和经济发展中发挥更加积极的作用，为社会创造更多的价值和贡献。

参考文献

- [1]陶海.建筑工程施工管理存在的问题及优化措施[J].住宅与房地产,2020(24):128.
- [2]邢传虎.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].中外企业家,2020(21):77.
- [3]张义林.建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理的具体措施[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):33.