

# 建筑工程造价管理中全过程控制的应用探讨

高 凡

威海威港置业有限公司 山东 威海 264200

**摘 要：**本文旨在深入探讨建筑工程造价管理中全过程控制的应用。通过对全过程控制的概念、重要性及其在建筑工程造价管理中的具体应用进行分析，文章揭示了全过程控制在提高造价管理效率、降低成本风险、保障工程质量等方面的显著作用。同时，还针对当前全过程控制应用中存在的问题，提出相应的改进措施和建议，以期为建筑工程造价管理的实践提供有益的参考和借鉴。

**关键词：**建筑工程；造价管理；全过程管理

引言：建筑工程造价管理作为项目管理的重要组成部分，直接关系到项目的经济效益和可持续发展。全过程控制作为造价管理的一种先进理念和方法，强调在项目整个生命周期内对成本进行持续、动态的控制。当前建筑工程造价管理中全过程控制的应用仍存在一些问題，如制度不完善、技术落后等。因此对全过程控制在建筑工程造价管理中的应用进行深入探讨，具有重要的理论和实践意义。

## 1 建筑工程造价管理全过程控制的重要性

### 1.1 提高造价控制效果

在建筑工程项目的实施过程中，造价管理全过程控制对于提高造价控制效果具有至关重要的作用。通过全面、细致地分析项目各阶段的成本构成和变动趋势，可以更加精准地制定和执行造价控制策略。这种全过程控制的方法不仅能够有效避免成本超支，还能在保证工程质量的前提下，实现项目成本的最优化。通过实时监控和动态调整，造价管理人员能够及时发现并解决成本控制中的问题，从而确保整个项目的经济效益和成本控制目标得以实现。

### 1.2 加强投资调配的合理性

建筑工程造价管理全过程控制还能够显著加强投资调配的合理性，在项目初期，通过详细的造价预算和成本分析，可以为投资者提供准确的项目投资估算，帮助他们做出更为明智的投资决策<sup>[1]</sup>。在项目执行过程中，全过程控制能够确保资金的合理分配和使用，避免资金浪费和闲置。通过实时监控项目进展和成本变动，造价管理人员可以及时调整投资计划，确保项目资金的高效利用和投资的最大化回报。

### 1.3 防范质量风险和投资风险

建筑工程造价管理全过程控制对于防范质量风险和投资风险同样具有重要意义。通过严格控制项目各阶段

的成本和质量标准，可以确保工程质量的稳定性和可靠性，从而降低因质量问题导致的返工和维修成本。全过程控制还能够及时发现并处理潜在的投资风险，如材料价格波动、施工延期等，通过制定相应的风险应对措施，减少投资风险对项目整体经济效益的影响。这种全方位、多层次的风险管理策略，有助于保障项目的顺利实施和投资者的利益最大化。

## 2 建筑工程造价管理中全过程控制存在的问题

### 2.1 造价控制模式落后

在建筑工程造价管理中，全过程控制面临的一个主要问题是造价控制模式的落后。传统的造价控制模式往往侧重于事后核算，缺乏对事前预测和事中控制的足够重视。这种滞后性导致成本控制效果有限，难以适应现代建筑工程复杂多变的需求。部分建筑企业仍采用较为陈旧的造价管理手段，如手工计算、纸质记录等，这些低效的方式不仅耗时费力，还容易出错，进一步削弱了全过程控制的效果。

### 2.2 管理制度不完善

全过程控制的有效实施还依赖于完善的管理制度。在现实中，许多建筑企业的造价管理制度仍存在不足。一方面，部分制度过于笼统，缺乏针对性和可操作性，难以对全过程控制形成有效的指导和约束。另一方面，制度执行力度不足，存在形式主义、走过场的现象，导致制度形同虚设，无法发挥其应有的作用。此外，对于造价管理过程中的违规行为，缺乏有效的监督和惩罚机制，这也削弱了全过程控制的严肃性和权威性。

### 2.3 实际操作中容易出现的偏差

在建筑工程造价管理的实际操作中，全过程控制还容易受到多种因素的影响，导致出现偏差。例如，在信息收集和处理方面，由于数据来源复杂、信息量大，造价管理人员容易忽略某些关键信息或数据，导致成本控

制不准确。在决策制定和执行方面,受主观判断、经验不足等因素的影响,管理人员可能做出不合理的决策,导致成本控制目标难以实现。在施工过程中,由于环境、技术、人员等因素的变化,也可能导致全过程控制出现偏差,需要及时调整和优化。

### 3 全过程控制在建筑工程造价管理中的应用

#### 3.1 投资决策阶段的造价控制

在建筑工程造价管理的全过程中,投资决策阶段是整个项目的起点,也是造价控制的关键环节。这一阶段的造价控制,主要侧重于对项目整体投资规模和经济效益的初步评估。全过程控制在此阶段的应用,主要体现在几个方面:首先,通过对项目背景、市场环境、技术条件等因素的深入分析,形成全面的项目可行性研究报告。这一报告不仅为投资者提供了决策依据,也为后续的造价控制工作奠定了坚实的基础。在报告中,应详细分析项目的建设规模、建设内容、投资估算以及预期收益等,确保投资决策的科学性和合理性<sup>[2]</sup>。其次,在投资决策阶段,全过程控制还强调对投资风险的识别与评估,通过对项目可能面临的市场风险、技术风险、管理风险等进行全面分析,制定针对性的风险应对措施,以降低投资风险对项目整体经济效益的影响。最后,全过程控制还注重与投资方的沟通与协作,通过与投资方的深入交流,明确项目的投资目标和期望收益,确保双方对项目的理解和期望保持一致。全过程控制团队还应根据投资方的要求,提供定制化的造价控制方案,以满足其特定的投资需求。在投资决策阶段,全过程控制的应用不仅有助于确保投资决策的科学性和合理性,还能为后续的造价控制工作提供有力的支持和保障。

#### 3.2 设计阶段的造价控制

设计阶段是整个建筑工程造价管理的关键环节之一。这一阶段的设计成果将直接影响项目的建设成本、建设周期以及工程质量。全过程控制强调对设计方案的优化和比选,通过对多个设计方案进行技术经济分析,选出最优的设计方案,确保在满足功能需求的前提下,尽可能降低建设成本。在设计阶段,全过程控制还注重对施工图纸的审查和优化,通过对施工图纸的详细审查,发现潜在的设计缺陷和成本超支风险,并及时进行修改和优化。全过程控制团队还应与设计人员密切合作,确保施工图纸的准确性和完整性,为后续的施工工作提供有力的支持。在设计阶段,全过程控制还强调对设计变更的管理和控制,设计变更往往会导致建设成本的增加和工期的延误。因此,全过程控制团队应建立严格的设计变更审批制度,对设计变更进行严格的审查和

控制,确保设计变更的合理性和必要性。在设计阶段实施全过程控制,有助于确保设计方案的优化和施工图纸的准确性,降低建设成本,提高项目的经济效益和可行性。

#### 3.3 施工阶段的造价控制

施工阶段是建筑工程造价管理的核心环节之一。在这一阶段,全过程控制的应用主要侧重于对施工过程中的成本控制和质量监督。全过程控制强调对施工材料和设备的采购管理,通过对施工材料和设备的市场价格进行调研和分析,制定合理的采购计划和预算。全过程控制团队还应与供应商建立长期合作关系,确保施工材料和设备的供应稳定且价格合理。在施工阶段,全过程控制还注重对施工进度监控和管理,通过对施工进度的实时监控,及时发现和解决施工过程中的延误和瓶颈问题,确保施工进度的顺利进行。全过程控制团队还应根据施工进度及时调整施工计划和预算,确保施工成本的合理控制。在施工阶段,全过程控制还强调对施工质量的监督和检查,通过对施工质量的定期检查和评估,确保施工质量的稳定和可靠。对于发现的施工质量问题,全过程控制团队应及时与施工人员沟通并督促其整改,确保施工质量的符合性和安全性。在施工阶段实施全过程控制,有助于确保施工过程的顺利进行和施工成本的合理控制,提高项目的经济效益和工程质量。

#### 3.4 竣工阶段的造价控制

竣工阶段是建筑工程造价管理的最后一个环节。在这一阶段,全过程控制的应用主要侧重于对竣工结算的审核和评估。全过程控制团队应对竣工结算进行全面的审核和评估,通过对竣工结算的详细审查,确保结算内容的准确性和完整性。全过程控制团队还应与施工单位进行深入的沟通和协商,解决结算过程中可能存在的争议和问题。在竣工阶段,全过程控制还强调对工程造价的总结和分析,通过对整个项目造价管理的全过程进行回顾和总结,分析造价管理的成功经验和不足之处。同时,全过程控制团队还应根据项目的实际情况,提出针对性的改进建议和优化措施,为今后的造价管理工作提供参考和借鉴。在竣工阶段,全过程控制还注重对项目资料的整理和归档。通过对项目资料的全面整理和归档,确保项目资料的完整性和可追溯性。这不仅有助于项目后续的维护和保养工作,也为今后的造价管理工作提供了有力的支持<sup>[3]</sup>。在竣工阶段实施全过程控制,有助于确保竣工结算的准确性和完整性,提高项目的经济效益和造价管理的水平,通过对项目造价管理的全过程进行总结和分析,还可以为今后的造价管理工作提供宝贵的经验和教训。

#### 4 建筑工程造价管理中全过程控制措施

##### 4.1 加强制度建设和规范化管理

在建筑工程造价管理的全过程中，加强制度建设和规范化管理是确保造价控制有效性的基石。这一措施旨在通过建立健全的造价管理制度体系，为全过程控制提供明确的指导和约束。应制定完善的造价管理制度，这些制度应涵盖项目决策、设计、施工、竣工等各个阶段，明确各阶段造价控制的目标、责任、流程和方法。制度中还应包含对违规行为的处罚措施，以确保制度的严肃性和权威性。建立规范化的造价管理流程，从项目立项开始，就应明确各阶段造价管理的具体步骤和责任人，确保每个环节都有明确的控制标准和操作方法。通过流程化管理，可以实现对造价控制的全面监控和及时调整，确保项目成本始终处于可控状态。加强制度执行力度也是关键，应建立定期检查和评估机制，对制度执行情况进行监督和检查，及时发现并纠正存在的问题。还应加强对制度执行情况的考核和奖惩，激励造价管理人员严格遵守制度，提高制度执行效果。通过加强制度建设和规范化管理，可以形成一套科学、合理、高效的造价管理体系，为全过程控制提供坚实的制度保障。

##### 4.2 推广先进的造价控制模式和技术

随着科技的不断进步，先进的造价控制模式和技术不断涌现，为建筑工程造价管理提供了更多选择。推广这些先进的模式和技术，可以进一步提高造价控制的效率和准确性。一方面，应积极引入和应用先进的造价控制模式，例如，全生命周期造价控制模式，它强调在项目整个生命周期内对成本进行持续、动态的控制，有助于实现成本的最优化。又如，基于BIM（建筑信息模型）的造价控制模式，通过利用BIM技术的三维可视化、参数化设计等特点，可以实现对项目成本的精确计算和预测<sup>[4]</sup>。另一方面，应推广和应用先进的造价控制技术，例如，利用大数据分析技术，可以对项目成本数据进行深入挖掘和分析，发现成本控制中的规律和趋势，为决策提供支持。又如，利用智能化技术，如人工智能、机器学习等，可以实现对项目成本的智能预测和监控，提高造价控制的智能化水平。通过推广先进的造价控制模式和技术，可以实现对项目成本的全面、精确控制，提高

造价管理的效率和准确性。

##### 4.3 提高造价人员的专业素养和综合能力

造价人员是建筑工程造价管理的核心力量，他们的专业素养和综合能力直接关系到造价控制的效果，提高造价人员的专业素养和综合能力是全过程控制的重要措施之一。加强造价人员的专业培训，通过定期举办培训班、研讨会等活动，为造价人员提供最新的造价控制理念、方法和技术，帮助他们掌握先进的造价控制知识和技能。还应鼓励造价人员参加相关的职业资格认证考试，提高他们的专业素养和竞争力。注重造价人员的实践经验积累，通过参与实际项目，让造价人员在实践中学习和成长，积累了丰富的实践经验。还应鼓励造价人员之间进行交流和分享，共同提高专业水平。还应加强造价人员的职业道德教育，通过加强职业道德教育，培养造价人员的责任感和使命感，让他们在工作中始终保持高度的敬业精神和职业操守。通过提高造价人员的专业素养和综合能力，可以确保他们在全过程控制中发挥更大的作用，为项目的成功实施提供有力的支持。同时这也有助于提升整个造价管理行业的水平，推动行业的持续健康发展。

#### 结束语

通过对建筑工程造价管理中全过程控制的应用进行深入探讨，揭示了全过程控制在提高造价管理效率、优化资源配置、降低成本风险等方面的重要作用。未来，随着建筑工程行业的不断发展和全过程控制理论不断完善，相信全过程控制在建筑工程造价管理中的应用将会更加广泛和深入，为行业的可持续发展注入新的活力和动力。

#### 参考文献

- [1]赵静文.试析房屋建筑工程土建工程造价结算审核问题[J].中国招标,2022(12):140-141.
- [2]郭丽霞.关于建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].才智,2022(33):192-194.
- [3]刘光文.房屋建筑工程造价控制存在的问题及优化措施[J].中国高新科技,2022(05):105-106+125.
- [4]刘福波.建筑工程造价管理中的全过程控制[J].中国住宅设施,2022(03):139-141.