

竣工结算阶段的建设工程造价控制

赖永胜

上海中祝置业有限公司 上海 200060

摘要：随着工程项目的完工，竣工结算阶段的建设工程造价控制显得尤为重要。本文聚焦于竣工结算阶段的造价控制，系统介绍了该阶段造价控制的基本定义、核心内容及面临的主要挑战。通过深入剖析人工、材料、设计变更及管理人员素质等多方面因素对造价控制的影响，本文提出了加强合同管理、精确工程量审核、优化材料利用和提升人员素质等有效策略，以确保造价控制的精准实施，为工程项目的顺利完成和经济效益最大化提供坚实保障。

关键词：竣工结算阶段；建设工程；造价控制

引言：竣工结算阶段作为工程项目全生命周期的关键环节，其造价控制的准确性和合理性直接关系到工程项目的经济效益和各方利益。随着建筑市场的竞争加剧和工程管理的精细化发展，竣工结算阶段的造价控制愈发受到业界关注。本文旨在深入探讨竣工结算阶段的造价控制策略，以期为实现工程项目的成本控制、提高项目经济效益提供有益的参考和借鉴。通过综合分析和实践探索，为工程造价管理提供新的思路和方法。

1 竣工结算阶段造价控制的基本概念

1.1 定义竣工结算

竣工结算是指在整个工程项目结束之后，对工程项目全部费用进行核算、统计，得出工程项目的实际造价。这一环节是对工程项目进行全面核算和结算的重要阶段，包括对人工、材料、设备等各项费用的详细核算，以确定工程总造价。竣工结算的主要目的是为了合理确定工程项目的最终造价，为工程项目的质量、进度和安全提供有力的保障。同时，竣工结算的结果还会影响到合同款的支付、会计核算以及相关的税务处理等，是工程项目管理中的一个关键环节。

1.2 介绍竣工结算阶段的造价控制内容和范围

竣工结算阶段的造价控制内容主要包括：对工程项目的人工费、材料费、设备费以及其他各项费用的核算和统计，确保核算的准确性和全面性；严格执行合同规定，合理合法地进行变更、索赔等工作；加强对工程项目的成本控制，包括各项费用的核算、审核和支付过程的严格监控，以及对施工进度、质量等方面的控制；进一步完善工程项目的管理机制，加强与相关各方的沟通与协调，确保竣工结算工作的顺利进行。竣工结算阶段的造价控制范围涵盖了工程项目的各个方面，从人工、材料、设备等直接成本，到管理费用、税费等间接成本，都需要进行详细的核算和控制。此外，还需要对工

程项目的变更和索赔进行妥善处理，以保障工程项目的经济利益和合法权益。

1.3 分析竣工结算阶段造价控制的特点和难点

竣工结算阶段造价控制的特点在于其全面性和复杂性。这一阶段需要对工程项目的所有费用进行详细的核算和统计，确保数据的准确性和完整性。同时，竣工结算阶段的造价控制还面临着诸多难点，如原始合同可能发生变更和索赔，导致造价控制的复杂性增加；大量的人力资源需求和信息管理任务，对竣工结算工作的效率和质量提出了较高要求。因此，在竣工结算阶段，需要采取一系列措施，提高造价控制的效果，确保工程项目的经济效益和合法权益。

2 影响竣工结算阶段造价控制的因素分析

2.1 人工失误与图纸、合同问题

(1) 图纸错漏、合同条款不严谨。图纸是工程项目实施的基础，其准确性和完整性对造价控制至关重要。然而，在实际操作中，图纸错漏现象时有发生，可能导致施工过程中的误解和返工，进而增加不必要的成本。同时，合同条款的严谨性也是影响造价控制的关键因素。如果合同条款不明确或存在漏洞，容易在竣工结算时引发争议，影响造价控制的效果。例如，合同中关于工程量计算规则、材料价格调整、变更索赔等条款的模糊或缺失，都可能导致造价控制的失控^[1]。(2) 合同洽谈与签署过程中的疏漏。在合同洽谈与签署过程中，如果双方未能充分沟通和理解合同条款，或者对合同细节把握不严，可能导致合同条款的不合理或遗漏。这些疏漏可能在竣工结算时成为争议点，影响造价控制的顺利进行。因此，合同洽谈与签署过程中的严谨性和准确性至关重要。

2.2 材料因素

(1) 材料采购与使用中的错误。材料是工程项目的

重要组成部分,其采购和使用直接影响造价控制。如果材料采购过程中存在错误,如采购价格不合理、材料质量不符合要求等,将直接增加工程项目的成本。此外,材料使用中的浪费也是造价控制的一大难题。施工过程中的不当操作、管理不善等原因都可能导致材料的浪费,进而增加成本。(2)材料管理不善导致的浪费。材料管理不善也是影响造价控制的重要因素。如果材料存储、分发和使用等环节管理不严格,容易导致材料的丢失、损坏和浪费。这些浪费不仅增加了工程项目的成本,还可能影响施工进度和质量。

2.3 设计变更与签证问题

(1)设计变更的频繁发生。设计变更是工程项目实施过程中常见的现象,但频繁的设计变更会对造价控制产生不利影响。设计变更可能导致施工计划的调整、工程量的增减和材料价格的变动等,这些变化都会增加造价控制的难度。(2)签证的规范化管理。签证是工程项目实施过程中对工程量、材料、设备等变化的确认和记录。如果签证管理不规范,如签证内容不明确、程序不规范等,将给竣工结算阶段的造价控制带来困难。因此,加强签证的规范化管理是确保造价控制顺利进行的关键。

2.4 管理人员素质与水平

(1)造价管理人员的专业能力。造价管理人员的专业能力直接影响造价控制的水平。如果管理人员缺乏专业的造价知识和技能,难以准确评估工程项目的成本、合理控制造价。因此,提高造价管理人员的专业能力是确保造价控制效果的重要途径。(2)审核过程中的失误与漏洞。竣工结算阶段的审核是确保造价控制准确性的关键步骤。然而,如果审核过程中存在失误或漏洞,可能导致造价控制的失效。这些失误和漏洞可能源于审核人员的工作疏忽、专业能力不足或审核流程的缺陷。例如,审核人员可能未能及时发现图纸、合同或签证中的问题,或者对材料价格、工程量等关键数据的审核不够严格,从而导致造价控制的偏差。

3 竣工结算阶段造价控制的有效措施

3.1 加强合同管理

(1)完善合同条款,明确计价原则。合同管理是竣工结算阶段造价控制的基础。在合同签订阶段,应充分预见可能发生各种情况,完善合同条款,明确计价原则。计价原则应涵盖工程量的计算规则、材料价格的调整机制、变更和索赔的处理方式等关键内容。同时,对于合同中的模糊条款和歧义表述,应进行详细解释和明确,以避免后续争议。在计价原则中,应特别关注材

料价格的调整机制。由于工程项目施工周期长,材料价格可能因市场波动而发生变化。因此,合同中应明确材料价格的调整方式和时间节点,确保材料价格调整的合理性和及时性^[2]。(2)合同的全面履行与调整。在合同履行过程中,应严格按照合同条款执行,确保工程质量和进度符合合同要求。同时,由于工程项目实施过程中可能遇到各种不确定因素,如设计变更、材料价格波动等,因此需要对合同进行适时调整。对于设计变更,应建立严格的审批流程,确保变更的合理性和必要性。同时,对于因变更导致的造价变动,应及时进行核算和调整,确保造价控制的准确性。对于材料价格波动,应根据合同约定的调整机制,及时对材料价格进行调整。同时,应加强对材料市场的监测和分析,预测材料价格的变化趋势,为造价控制提供有力支持。

3.2 严格工程量审核

(1)竣工图纸与现场核查相结合。工程量审核是竣工结算阶段造价控制的关键环节。在审核过程中,应将竣工图纸与现场实际情况相结合,对工程量进行全面、准确的核查。竣工图纸是工程量计算的重要依据,但图纸可能存在与实际施工不符的情况。因此,在审核过程中,应加强对竣工图纸的审查,确保其与实际施工的相符性。同时,还应进行现场核查,对工程量进行实地测量和确认,确保工程量的准确性。(2)交叉工程量的界定与避免重复计算。在工程项目中,往往存在多个专业交叉作业的情况,导致工程量计算时可能出现重复。为了避免重复计算,应在工程量审核过程中明确界定交叉工程量的范围和责任,确保各专业之间的工程量计算互不干扰。同时,还应建立工程量审核的复核机制,对审核结果进行二次复核,确保工程量的准确性。对于存在争议的工程量,应组织相关人员进行协商和确认,确保工程量计算的公正性和合理性。

3.3 优化材料管理

(1)材料采购的规范化与成本控制。材料成本是工程项目成本的重要组成部分。为了有效控制材料成本,应加强对材料采购的管理,实现采购的规范化和成本控制。在采购过程中,应建立严格的采购流程和审批制度,确保采购的合规性和透明度。同时,还应加强对材料市场的调研和分析,了解材料价格的变化趋势和供应商的信誉情况,为采购决策提供有力支持。在成本控制方面,应建立材料成本预算和核算制度,对材料成本进行实时监控和分析。对于超出预算的材料成本,应及时进行核查和调整,确保材料成本控制在合理范围内。(2)材料的合理使用与保存。在材料使用过程中,应加

强对材料使用的监控和管理,确保材料的合理使用和节约。可以通过制定材料消耗定额、实施材料限额领用等措施,限制材料的浪费。同时,还应加强材料的保存和保管工作,防止材料因受潮、腐蚀等原因导致的损失。对于剩余材料,应及时回收利用或妥善处理,降低材料成本^[3]。

3.4 提升管理人员素质

(1) 定期组织培训与考核。管理人员的素质和能力直接影响造价控制的效果。为了提升管理人员的素质和能力,应定期组织培训和考核。培训内容可以涵盖合同管理、工程量审核、材料管理等方面的知识和技能。通过培训,可以提高管理人员对造价控制的理解和认识,增强其在实际工作中应用造价控制技能的能力。同时,还应建立考核机制,对管理人员的工作表现进行定期考核和评价。对于表现优秀的管理人员,可以给予表彰和奖励;对于表现不佳的管理人员,应及时进行辅导和改进,确保其能够胜任造价控制工作。(2) 强化职业道德与责任心。除了专业知识和技能外,管理人员的职业道德和责任心也是影响造价控制效果的重要因素。因此,在提升管理人员素质的过程中,还应强化其职业道德与责任心。首先,应加强对管理人员的职业道德教育,引导其树立正确的价值观和职业操守。通过举办职业道德讲座、分享职业道德案例等活动,让管理人员深刻认识到自己在造价控制中的责任和义务,增强其自我约束和自律意识。其次,应建立健全的责任追究制度,对管理人员在造价控制中的失职行为进行严肃处理。通过责任追究,让管理人员明白自己的行为后果,增强其责任感和使命感。同时,还应鼓励管理人员积极参与造价控制工作,发挥其主观能动性。对于在工作中提出创新性建议或有效解决问题的方法的管理人员,应给予充分的肯定和奖励,激发其工作热情和积极性。

3.5 强化内部控制与审计

(1) 建立完善的审查制度。内部控制是确保竣工结算阶段造价控制有效性的重要手段。为了加强内部控制,应建立完善的审查制度。审查制度应涵盖合同管理、工程量审核、材料管理、财务收支等关键环节。通

过设立专门的审查机构或指定专人负责对相关环节进行审查,确保各项工作的合规性和准确性。同时,还应建立审查结果的反馈机制,及时将审查中发现的问题和建议反馈给相关部门和人员,并督促其进行整改和改进。通过持续的审查和反馈,不断完善内部控制体系,提高造价控制水平。(2) 聘请专业人员进行审计。为了确保竣工结算阶段造价控制的准确性和公正性,可以聘请具有丰富经验和专业知识的第三方审计机构或专业人员进行审计。审计人员应对工程项目的合同管理、工程量审核、材料管理、财务收支等进行全面审计,确保各项费用的合理性和合规性。同时,审计人员还应关注项目中可能存在的潜在风险和问题,提出针对性的建议和改进措施。在审计过程中,应确保审计工作的独立性和客观性。审计人员应独立开展审计工作,不受任何单位和个人的干扰和影响。同时,还应加强审计工作的沟通和协调,确保审计工作的顺利进行。通过聘请专业人员进行审计,可以发现并纠正竣工结算阶段造价控制中存在的问题和不足,提高造价控制的准确性和公正性。同时,还可以为项目相关各方提供客观、公正的审计意见和建议,为项目的后续管理和决策提供有力支持。

结束语

综上所述,竣工结算阶段的建设工程造价控制是确保工程项目经济效益和各方利益的重要环节。通过加强合同管理、精确工程量审核、优化材料管理以及提升人员素质等多方面措施,可以有效提高造价控制的准确性和合理性。未来,随着建筑市场的不断发展和工程管理技术的持续创新,竣工结算阶段的造价控制将面临更多挑战和机遇。我们应不断探索和实践新的造价控制方法和策略,为工程项目的顺利完成和可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]邓文辉.建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理研究[J].中华建设,2019,(06):64-65.
- [2]孙丽君,聂金云.建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理[J].建材与装饰,2019,(11):113-114.
- [3]陈芳湖.建设工程竣工结算阶段的工程造价管理问题的探讨[J].四川水泥,2019,(03):24-25.