

建筑施工项目成本管理与控制策略研究

袁鑫

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 建筑施工项目成本管理与控制是项目管理的重要组成部分,直接关系到项目的经济效益和企业竞争力。本文旨在分析建筑施工项目成本管理与控制的重要性,探讨当前存在的问题,并提出相应的管理策略和控制措施,以期提高建筑施工企业的项目成本管理能力和实现经济效益的最大化。

关键词: 建筑施工项目; 成本管理; 控制策略; 经济效益

引言

建筑施工项目成本管理与控制是指在项目施工过程中,通过科学的方法和手段,对各项成本进行全面、系统的监管和调节,确保项目成本在预算范围内,并尽可能降低施工成本,提高项目的经济效益。随着建筑行业的快速发展和市场竞争的加剧,建筑施工企业面临着越来越大的成本压力。因此,如何有效地进行成本管理与控制,已成为建筑施工企业需要解决的重要问题。

1 建筑施工项目成本管理与控制的重要性

1.1 提升工程管理水平

建筑施工项目成本管理与控制是工程管理不可或缺的一环,它紧密关联着项目的进度管理、质量管理以及安全管理。通过实施科学严谨的成本管理策略,企业能够更有效地监控和优化施工管理流程,确保各项资源得到合理配置和高效利用。这不仅有助于提升施工质量和效率,缩短项目工期,还能显著降低工程费用,从而全面提升整体工程管理水平。成本管理促使企业从全局视角审视项目,实现进度、质量、安全与成本的协同管理,确保项目顺利推进并达到预期目标。

1.2 促进企业发展

在激烈的市场竞争环境中,建筑施工企业的成本控制能力直接关系到其市场竞争力。通过有效的成本管理与控制,企业能够显著降低施工成本,提高项目的经济效益,从而在竞争中占据有利地位。成本控制不仅关乎单个项目的盈亏,更是企业长期发展战略的重要组成部分。它促使企业不断优化内部管理,提升运营效率,增强抵御市场风险的能力。因此,成本控制能力已成为建筑施工企业的核心竞争力之一,对于企业的长远发展具有深远意义。

1.3 提高经济效益

建筑施工项目成本管理与控制的核心目标在于降低成本,提高经济效益。通过科学的成本预测、计划、控

制、核算和分析,企业能够确保项目成本始终在预算范围内,并尽可能降低施工成本。这不仅能够提高企业的盈利能力,还能为企业创造更多的价值空间^[1]。此外,成本管理与控制还有助于企业建立良好的财务形象,提升投资者的信心。通过展示企业在成本控制方面的卓越能力,企业能够吸引更多的投资,为未来的扩张和发展奠定坚实的基础。同时,成本控制还能为企业创造更多的现金流,为企业的研发创新、市场拓展等战略活动提供有力的资金支持,推动企业在激烈的市场竞争中不断前行。

2 建筑施工项目成本管理与控制存在的问题

2.1 成本管控意识薄弱

在建筑施工项目中,成本管控意识的薄弱是一个普遍且严重的问题。项目负责人和基层管理人员往往过于关注项目的进度和质量,却忽视了成本控制这一关键环节。他们可能认为,只要项目能够按时完成并达到质量要求,成本超支一些也是可以接受的。然而,这种观念是极其错误的。由于缺乏成本管控意识,管理人员在项目施工过程中往往不会主动寻求降低成本的途径,甚至对成本超支现象视而不见。这导致项目成本不断攀升,严重影响了项目的经济效益。更糟糕的是,这种成本超支现象还可能引发一系列连锁反应,如资金链紧张、企业利润下降等,进而危及企业的生存和发展。此外,成本管控意识的薄弱还体现在对成本控制的重视程度不够上。部分管理人员可能认为成本控制是财务部门或高层领导的事情,与自己无关。这种推卸责任的心态使得成本控制措施难以在项目中得到有效落实,进一步加剧了成本超支的问题。

2.2 管理机制不健全

建筑施工企业在成本管理与控制方面缺乏完善的管理机制,是导致成本控制效果不佳的另一个重要原因。这主要体现在以下几个方面:首先,成本控制责任不明确。在许多企业中,成本控制的责

到各个部门和岗位,导致管理人员对成本控制缺乏责任感和紧迫感。当成本超支现象发生时,往往无法追究到具体的责任人,使得成本控制措施形同虚设。其次,成本控制流程不规范。由于缺乏统一的成本控制流程和标准,管理人员在成本控制过程中往往凭借个人经验和主观判断进行操作^[2]。这种不规范的控制流程不仅效率低下,还容易导致成本信息的失真和遗漏,为成本控制带来极大的不确定性。此外,部分企业在成本核算方面存在漏洞。他们可能采用不科学的核算方法或忽视某些重要的成本因素,导致成本信息不完备、不准确。这种不准确的成本信息无法为成本控制提供有效的依据,甚至可能误导企业的决策方向。

2.3 技术手段落后

随着信息技术的快速发展,建筑施工企业在成本管理与控制方面也需要与时俱进,引入先进的信息技术手段。然而,部分建筑施工企业仍然停留在传统的手工核算阶段,缺乏先进的信息技术支持。这种落后的技术手段不仅降低了成本控制的效率,还增加了成本信息的误差率。手工核算方式需要耗费大量的时间和精力,而且容易因为人为因素导致错误。同时,由于手工核算的局限性,管理人员无法实时获取项目的成本数据,无法对成本进行动态监控和及时调整。此外,缺乏先进的信息技术手段还使得企业无法对成本数据进行深入的分析和挖掘。在现代建筑施工项目中,成本数据是极其宝贵的资源。通过对成本数据的深入分析,企业可以发现成本控制的潜在问题,提出有效的改进措施,并为未来的项目决策提供有力的支持。然而,由于技术手段的落后,这些宝贵的数据往往被浪费或忽视,无法发挥其应有的价值。

3 建筑施工项目成本管理与控制策略

3.1 增强成本管理与控制观念

为了有效解决建筑施工项目中成本管控意识薄弱的问题,企业必须从根本上增强全体员工的成本管理与控制观念。这不仅是企业高层领导的责任,更是每一个基层员工应当具备的基本素养。首先,企业应通过定期举办成本管控培训讲座、研讨会等活动,向全体员工普及成本管控的重要性和基本方法。这些活动可以邀请行业内的专家或资深管理人员进行授课,通过实际案例的剖析,让员工深刻认识到成本管控对项目经济效益和企业长远发展的重要性。其次,企业应明确各部门和员工的成本管控职责,将成本控制责任层层分解,确保每一项成本管控任务都有具体的责任人。这样不仅可以增强员工的责任感,还能确保成本控制措施在项目中得到有效

落实。最后,企业应营造一种全员参与成本管控的良好氛围。通过设立成本管控建议箱、开展成本管控创新竞赛等方式,鼓励员工积极提出成本管控的合理化建议和创新思路。对于在成本管控方面表现突出的个人或团队,企业应给予表彰和奖励,以此激发员工参与成本控制的积极性和主动性。

3.2 完善成本管理机制

为了构建科学、有效的成本管理体系,建筑施工企业必须完善成本管理机制,确保成本控制工作有章可循、有据可依。首先,企业应建立统一、规范的成本管理机制,明确成本管控的流程和标准。这包括成本预算的编制、成本控制的执行、成本核算的方法以及成本分析的流程等。通过制定详细的成本控制手册和操作指南,确保每一位员工都能清晰地了解自己的职责和操作流程。其次,企业应加强对成本核算的监管力度,确保成本信息的准确性和完整性。这包括建立严格的成本核算制度,明确成本核算的范围和方法;加强对成本核算过程的监督和审核,防止成本数据的篡改和遗漏;定期对成本核算结果进行复核和审计,确保成本信息的真实性和可靠性^[3]。此外,企业还应建立成本管控的激励机制和约束机制。通过设立成本管控目标责任制,将成本管控效果与员工的绩效挂钩,对于完成成本控制目标的部门或个人给予奖励,对于未完成目标的则给予相应的惩罚。这种激励机制和约束机制的建立,可以有效地激发员工参与成本控制的积极性和主动性,确保成本控制措施在项目中得到有效执行。同时,企业还应注重成本管控的信息化建设。

3.3 推广先进技术手段

建筑施工企业在成本管理与控制中,应充分认识到先进信息技术手段的重要作用,并积极推广其应用。特别是BIM技术(建筑信息模型)和大数据技术,它们在提升成本控制效率和准确性方面具有显著优势。BIM技术能够实现建筑项目的三维可视化建模,将设计、施工、运维等全生命周期的信息整合在一个模型中。这不仅有助于项目各方更直观地理解项目情况,减少沟通障碍,还能在成本控制方面发挥重要作用。通过BIM模型,企业可以精确计算工程量,预测材料消耗和人工成本,从而制定更加精准的成本预算。同时,BIM技术还能帮助企业及时发现设计中的潜在问题,避免施工过程中的返工和浪费,有效控制成本。大数据技术则在成本数据的收集、分析和处理方面展现出强大能力。通过大数据技术,企业可以从海量数据中挖掘出有价值的成本信息,为成本控制提供科学依据^[4]。例如,企业可以利用大数据分析材

料价格走势,预测未来成本变化,从而制定合理的采购计划;还可以通过分析施工过程中的成本数据,发现成本控制的薄弱环节,提出针对性的改进措施。为了推广这些先进技术手段,建筑施工企业应加强与技术供应商的合作,引入先进的成本管理软件和系统。同时,企业还应加强对员工的培训,提高员工对新技术的掌握和应用能力。

3.4 优化施工方案和资源配置

施工方案和资源配置的优化是建筑施工项目成本管理与控制的关键环节。企业应在制定施工方案时,充分考虑成本因素,确保方案的经济合理性。在优化施工方案方面,企业可以组织专家对多个方案进行比选,综合考虑技术可行性、成本效益、工期等因素,选择最佳方案。同时,企业还应关注施工过程中的变化,及时调整施工方案,以适应实际情况的变化,确保成本控制的有效性。在资源配置方面,企业应合理调配人力、物力和财力资源,避免资源浪费和成本超支。企业可以通过建立资源管理系统,实现资源的统一调度和管理。在人力资源方面,企业应合理安排工期和劳动力投入,避免劳动力闲置或过度使用;在物资资源方面,企业应优化材料采购计划,降低材料库存成本,同时确保施工所需材料的及时供应;在财力资源方面,企业应合理安排资金使用,确保资金流的稳定,避免资金链断裂导致的成本风险。

3.5 加强过程控制和动态调整

建筑施工项目的成本管理是一个持续且动态的过程,它贯穿于项目的整个生命周期,从投标阶段到竣工决算阶段,每一环节都需精心策划与严格监控。在投标初期,企业就需对项目的成本进行详尽的预估。这包括对工程规模的准确评估、对施工难度的预判、对材料价格的合理预测以及对人工成本的精确计算。基于这些预估,企业可以制定出既具有竞争力又符合实际情况的投标报价。同时,企业还应建立风险预警机制,对可能出现的成本风险进行提前识别和评估,为后续的成本控制打下坚实基础。进入施工准备阶段后,企业应根据投标阶段的成本预估,进一步细化和完善成本控制计划。这包括制定详细的施工组织设计、材料采购计划、人力资

源配置方案等,确保各项资源得到最优化的配置。此外,企业还应建立成本控制的责任体系,明确各部门和个人的成本控制职责,形成全员参与成本控制的良好氛围。施工阶段是成本控制的核心环节。企业应加强对施工过程的全面监控,通过定期的成本核算和分析,及时了解成本控制的实际情况。对于出现的成本偏差,企业应迅速响应,深入分析原因,并采取有效的纠正措施。同时,企业还应注重施工过程中的变更管理,严格控制施工变更带来的成本增加,确保变更后的成本仍在预算范围内。为了实现这一目标,企业可以建立变更审批制度,对每一项变更进行严格的审查和评估。在竣工决算阶段,企业应对整个项目的成本进行全面的梳理和总结。通过对比预算与实际成本,企业可以评估成本控制的成效,总结经验教训,为未来的项目成本管理提供有益的参考。同时,企业还应加强与业主的沟通协商,确保竣工决算的顺利进行,为项目的圆满结束画上完美的句号。

结语

建筑施工项目成本管理与控制是项目管理的重要组成部分,直接关系到项目的经济效益和企业竞争力。通过增强成本管理与控制观念、完善成本管理机制、推广先进技术手段、优化施工方案和资源配置以及加强过程控制和动态调整等措施,可以有效提高建筑施工企业的成本管理能力,实现经济效益的最大化。未来,随着建筑行业的不断发展和市场竞争的加剧,建筑施工企业应更加重视成本管理与控制工作,不断提升自身的核心竞争力。

参考文献

- [1]王建权.试析建筑工程项目管理中的成本控制重点[J].四川建材,2020,46(07):207-208.
- [2]李宇栋.试析建筑工程项目管理中的成本控制重点[J].中国科技投资,2021,(10):136+138.
- [3]雷莹.建筑工程项目管理中的成本控制措施[J].中国集体经济,2020,(26):27-28.
- [4]赵红霞.建筑工程项目管理中的成本控制初探[J].当代会计,2019,(24):92-93.